



**АГЕНЦИЈА ЗА КОНТРОЛУ  
И  
ОБЕЗБЈЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОГ ОБРАЗОВАЊА  
(АКОКВО)  
РЕГИСТАР РИЗИКА**

Новембар, 2022. године

## **САДРЖАЈ:**

- УВОД
- ОСНИВАЊЕ И НАДЛЕЖНОСТИ АГЕНЦИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ И  
ОБЕЗБЈЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОГ ОБРАЗОВАЊА (АКОКВО)
- ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА АКОКВО
- МЈЕРЕ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА НА НИВОУ АКОКВО
- РЕГИСТАР РИЗИКА

## УВОД

Финансијско управљање и контрола (FMC) је дио система унутрашњих контрола, који утврђује и за који је одговоран руководилац субјекта, а којим се, **управљајући ризицима**, обезбеђује разумна увјerenост да ће се у остваривању циљева субјекта, буџетска и друга средства користити правилно, економично, ефикасно и ефективно.

Управљање ризицима је саставни дио структуре управљања, који омогућава да се предвиде могућности неповољних околности или догађаји који би могли спријечити остваривање циљева субјекта, као и да се унутрашње контроле и ограничени ресурси усмјере према кључним процесима.

Ефикасно управљање ризицима ствара добре претпоставке за доношење одлука, ефикасност пословања, боље предвиђање, а доприноси и јачању повјерења у управљачки систем јавног сектора. Управљање ризицима представља законску обавезу буџетских јединица, предвиђену чланом 7 Закона о управљању и унутрашњим контролама у јавном сектору ("Службени лист Црне Горе", бр. 75/18).

Сходно члану 14 наведеног Закона, управљање ризицима је поступак идентификовања, процјене, праћења и контроле могућих околности, које могу неповољно утицати на остваривање утврђених циљева субјекта и предузимање потребних мјера ради смањења ризика до нивоа разумне увјerenости да ће циљеви бити остварени.

Стога, циљ управљања ризицима јесте да се смањи обим неизвјесности које би могле бити пријетња пословној успјешности субјекта јавног сектора. Сагласно члану 5 Закона о унутрашњим контролама у јавном сектору, **ризик** је могућност настанка догађаја, који може неповољно утицати на остварење постављених циљева субјекта. Ризиком се сматрају и пропуштене прилике за остваривање циљева. Ризик се може јавити у различитим облицима, на примјер финансијски ризик, ризик везан за пројекте, за услуге које се пружају, ризик везан за одређене заинтересоване стране, ризик везан за репутацију, безбједносни ризик и сл. Анализа ризика је систематичан и дисциплинаран процес дефинисања мисије и циљева субјекта, идентификовања ризика који може утицати на постизање циљева, процјену ризика везано за вјероватноћу њиховог јављања и утицаја и предузимање мјера за контролу ризика на прихватљивом нивоу, имајући у виду трошкове и предности. Резултат процеса је регистар ризика, списак ризика, са њиховом вјероватноћом настанка и утицајем, мјерама за њихову контролу и надлежним особама. Регистар ризика је процес који се не завршава коначним производом већ је потребно вршити његов континуиран преглед и ажурирање.

Према важећој законској регулативи, Агенција за контролу и обезбеђење квалитета високог образовања (АКОКВО) је одговорна за адекватно и ефикасно финансијско управљање које ће омогућити поуздан систем финансијске контроле, а на тај начин и ефективно извршење функција ове институције, укључујући и управљање ризицима.

## **ОСНИВАЊЕ И НАДЛЕЖНОСТИ АГЕНЦИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ И ОБЕЗБЈЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОГ ОБРАЗОВАЊА (АКОКВО)**

Агенција за контролу и обезбеђење квалитета високог образовања (АКОКВО) основана је Одлуком Владе Црне Горе 02. новембра 2017. године (бр. 07-338) као правно лице ради обављања дјелатности од јавног интереса, а на основу измјена и допуна Закона о високом образовању ("Сл. лист ЦГ", бр. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19 и бр. 72/19). Закон дефинише надлежности Агенције, па је у складу са законом Агенција надлежна да:

- спроводи поступак акредитације студијског програма и реакредитације установе високог образовања;
- издаје сертификате о акредитацији студијског програма и реакредитацији установе;
- спроводи периодичну оцјену квалитета рада лиценцираних установа високог образовања;
- утврђује листу експерата за акредитацију студијских програма, односно реакредитацију установа на основу јавног позива;
- сарађује са установама високог образовања у обезбеђивању и унапређењу квалитета;
- анализира извјештаје о самоевалуацији установа и извјештаје о екстерној евалуацији установа;
- предлаже мјере за унапређење квалитета високог образовања;
- води регистар акредитованих студијских програма и реакредитованих установа;
- утврђује методологију рангирања установа и врши рангирање установа високог образовања;

У складу са Законом, идејом и циљем оснивања АКОКВО, дефинисани су њена мисија и визија:

**Мисија АКОКВО** - Обезбеђење потпуне примјене Стандарда и смјерница за обезбеђење квалитета високог образовања у Европском простору високог образовања кроз дефинисање јасних процедура за спровођење поступака акредитације студијских програма и реакредитације установа високог образовања и доношење независних и објективних одлука, као предуслове за чланство у европске структуре у области обезбеђења квалитета.

**Визија АКОКВО** - Кредибилност, међународна препознатљивост и конкурентност високог образовања у Црној Гори, кроз његову потпуну интеграцију у глобалном простору високог образовања, чиме се доприноси економском и друштвеном напретку и повећању квалитета живота грађана Црне Горе.

### **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА АКОКВО**

Унутрашња организација и начин пословања, општа акта АКОКВО, као и друга питања значајна за рад ове институције ближе су уређена Статутом Агенције. У складу са Законом о високом образовању на права и обавезе запослених у АКОКВО, примјењују се прописи којима се уређују положај и зараде државних службеника и намјештеника. Радом АКОКВО руководи директор Агенције (који има два помоћника које именује Влада Црне Горе) док је орган управљања Управни одбор Агенције који има три члана. Агенција је институција која има својство правног лица и основана је ради обављања дјелатности од јавног интереса, а која одлуке доноси на основу спроведених поступака акредитације студијских програма и реакредитације установа високог образовања у складу са Законом о високом образовању и Законом о општем управном поступку. Међутим, АКОКВО нема финансијску независност, будући да се финансира из Буџета Црне Горе, те да је Финансијски план ове институције

предмет претходног одобрења од стране Министарства финансија и Владе Црне Горе. Такође, сопственим приходима АКОКВО нема могућност располагања, а цјелокупан износ средстава, остварен током календарске године по овом основу, преноси се Буџету Црне Горе, на консолидовани рачун.

У Агенцији до именовања новог директора Агенције, обзиром да је ранијем директору престао мандат, послове директора обавља вршилац дужности који је одређен рјешењем Владе Црне Горе број 07-003-6806 од 28. октобра 2022. године. Имајући у виду да је помоћницама директора истекао мандат, јавни конкурс за избор два помоћника су у процедури код Управе за људске ресурсе.

Како би се осигурала транспарентност у раду, на интернет страници Агенције [www.akokvo.me](http://www.akokvo.me) објављују се све одлуке агенције (рјешења и закључци), мишљења, јавни позиви и остала акта, као и саопштења за медије.

Статутом АКОКВО, као и Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста, а у циљу ефикаснијег и ефективнијег остваривања процеса рада, организовани су послови у оквиру организационих јединица, и то: Директор, Сектор за контролу квалитета, Сектор за обезбеђење квалитета и истраживање и Служба за кадровске, опште послове и финансije. У Агенцији је тренутно 15 запослених укључујући директора и помоћнике директора.

Организациона шема Агенције приказана је у Прилогу:



## МЈЕРЕ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА НА НИВОУ АГЕНЦИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ И ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОГ ОБРАЗОВАЊА

У циљу својења ризика на прихватљив ниво, усвојен је FMC оквир који обједињује сва финансијска питања која утичу на остварење кључних циљева АКОКВО. У складу са Законом о управљању унутрашњим финансијским контролама именована су следећа лица: лице задужено за координацију активности на спровођењу и унапређењу управљања и

контрола, лица задужено за координацију активности на успостављању процеса управљања ризицима, лице задужено за пријем и поступање по обавјештењима о сумњама на преваре, односно неправилности у субјекту. Усвојена је Књига интерних правила и процедура АКОКВО која омогућава свим запосленима смјернице за сва финансијска питања и важне пословне процесе.

Директор је одговоран за имплементацију система интерних контрола. Сви руководиоци имају дужност и обавезу финансијске контроле, како би обезбиједили најбоље коришћење ресурса и минимизирање губитка, расипања и злоупотребе имовине, преваре и корупције. Сви запослени имају обавезу да се придржавају највиших стандарда у раду са финансијским питањима, као и свим осталим пословним активностима. Руководиоци сектора дужни су да обезбиједе да су запослени у потпуности упознати са тим стандардима и контролама као и да током обављања дужности раде у складу са истим.

Директор по потреби сазива колегијум, на којем присуствују руководећа лица, као и службеници које одреди Директор, где се расправља о задатим активностима, свим важним циљевима као и ризицима који прате ове циљеве, како би се избегле активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете које могу утицати на углед институције.

Br. 01 - 070/22-401/2  
Podgorica 25. 11. 2022

В.Д ДИРЕКТОРА АГЕНЦИЈЕ



Горан Даниловић