



MONT AUDIT d.o.o.
revizija, kontroling, konsalting

HLB MONT AUDIT d.o.o.
Broj. 56-048/2023
Podgorica, 07.03.2023. god.

AGENCIJA ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE
KVALITETA VISOKOG OBRAZOVANJA - PODGORICA

Primjeno: 08.03.2023				
Org. led.	Klas. znak	Redni broj	Prilozi	Vrijednost
01	402	23	114/8	

**AGENCIJA ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG
OBRAZOVANJA**

IZVJEŠTAJ

**O IZVRŠENOJ REVIZIJI ZAVRŠNOG RAČUNA ZA 2022.
GODINU**

Podgorica, mart 2023. godine

Handwritten signature

SADRŽAJ:

	Strana
IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	3-6
FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI:	
Izvještaj o novčanim tokovima – ekonomska klasifikacija	7
Izvještaj o neizmirenim obavezama	8
NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE	9-31

15.000.000

**UPRAVNOM ODBORU AGENCIJE ZA KONTROLU KVALITETA I OBEZBJEĐENJE
KVALITETA VISOKOG OBRAZOVANJA**

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O IZVRŠENOJ REVIZIJI ZAVRŠNOG
RAČUNA AGENCIJE ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG
OBRAZOVANJA ZA 2022. GODINU**

Nemodifikovano (pozitivno) mišljenje

Obavili smo reviziju izvještaja Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kontrole kvaliteta visokog obrazovanja (u daljem tekstu: Agencija) za 2022. godinu.

Prema našem mišljenju, Izvještaj o novčanim tokovima III - ekonomska klasifikacija Agencije (Obrazac 3) i Izvještaj o neizmirenim obavezama (Obrazac 5) u svim materijalno značajnim aspektima prikazuju fer i istinito finansijski položaj Agencije na dan 31.12.2022. godine i njenu finansijsku uspješnost za godinu koja se završava na ovaj datum u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Međunarodnim računovodstvenim standardima.

Osnova za mišljenje

Obavili smo reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti prema tim standardima detaljnije su opisane u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo od Agencije u skladu sa etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju predmetnih finansijskih izvještaja i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu sa tim zahtjevima. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dovoljni i adekvatni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našem profesionalnom rasuđivanju, od najveće važnosti za reviziju predmetnih finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu revizije predmetnih finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju mišljenja o njemu, i ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Finansiranje Agencije vrši se iz sredstava Budžeta Crne Gore kao i iz sopstvenih izvora, a u cilju: sprovođenja postupaka akreditacije studijskih programa i izdavanja sertifikata o akreditaciji studijskih programa; sprovođenja postupka eksterne evaluacije ustanova visokog obrazovanja i izdavanja sertifikata o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji i drugih aktivnosti u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju.

15.000

Odgovarajuće revizijske procedure

Naše revizijske procedure su uključivale:

- Razumijevanje politika i procedura koje se primjenjuju na priznavanje prihoda kao i analizu i testiranje efikasnost funkcionisanja internih kontrola koje se odnose na proces priznavanja prihoda;
- Obavljanje analitičkih postupaka ključnih komponenti Agencije analizirajući aktuelne performanse sa istim performansama prethodne godine;
- Obavljanje cut-off procedura na uzorku transakcija prihoda na kraju godine kako bi se zaključilo da li je priznavanje obavljeno za odgovarajući vremenski period;
- Testiranje na bazi uzorka ispostavljenih dokumenata i praćenje naplate i plaćanja istih te adekvatnost obuhvatanja transakcija;
- Provjera na bazi uzorka uslova navedenih u fakturi.

Odgovornosti menadžmenta za finansijske izvještaje

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu s punim MSFI i za one interne kontrole za koje rukovodstvo odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili greške. U sastavljanju finansijskih izvještaja, rukovodstvo je odgovorno za procjenjivanje sposobnosti Agencije da nastavi s poslovanjem, objavljivanje pitanja povezanih s nastavkom poslovanja i korišćenjem računovodstvene osnove zasnovane na stalnosti poslovanja, osim ako rukovodstvo ili namjerava likvidirati Agenciju ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Osnivač Agencije je odgovoran za nadziranje procesa njenog finansijskog izvještavanja.

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza usljed prevare ili greške i izdati izvještaj revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visok nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MSR uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji.

Pogrešni iskazi mogu nastati usljed prevare ili greške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili zbirno, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MSR, koristimo profesionalna prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi takođe:

- identifikujemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u finansijskim izvještajima, zbog prevare ili greške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dovoljni i odgovarajući da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog iskaza nastalog usljed prevare je veći od rizika nastalog usljed greške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, falsifikovanje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- sagledavamo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Agencije.
- ocjenjujemo adekvatnost korišćenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- donosimo zaključak o adekvatnosti primjene načela stalnosti poslovanja od strane menadžmenta i, na osnovu pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koje mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Agencije da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pažnju u našem revizorskom mišljenju na objelodanjivanje u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modifikujemo naše mišljenje.

Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati da Agencija prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objelodanjivanja, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Takođe, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu sa relevantnim etičkim zahtjevima u vezi sa nezavisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utiču na našu nezavisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja tekućeg perioda i stoga su ključna revizijska pitanja.

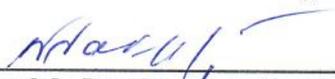
Mi opisujemo ta pitanja u našem revizorskom izvještaju, osim ako zakon ili regulativa sprečava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u veoma rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba saopštiti u našem izvještaju jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice saopštavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog saopštavanja.

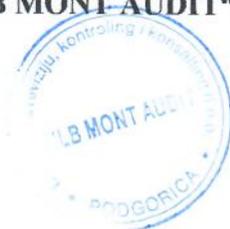
Ostala pitanja

Reviziju finansijskih izvještaja za 2021. godinu obavilo je Društvo za reviziju, kontroling i konsalting „HLB Mont Audit“ d.o.o. Podgorica, koje je u svom izvještaju izrazilo nemodifikovano (pozitivno) mišljenje.

Podgorica, 07.03.2023. godine

Za „HLB MONT AUDIT“ d.o.o. Podgorica


Prof. dr Đordije Rakočević,
glavni partner




Edisa Vesković, revizor

Edisa Vesković

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA III – EKONOMSKA KLASIFIKACIJA
(za period od 01.01.2022. - 31.12.2022.)

(u EUR)

redni broj	NOVČANI TOK - EKONOMSKA KLASIFIKACIJA	Plan za 2022. god.	Izvršenje	
			Prethodna 2021. godina	Tekuća 2022. godina
1	2	3	4	5
I	PRIMICI			
1.1	Opšti prihodi	339.707,65	249.496,19	292.819,93
1.2	Namjenski prihodi			
1.3	Sopstveni prihodi			
1.4	Donacije		12.057,02	13.927,10
1.5	Pozajmice i krediti			
I	Ukupni primici (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5)	339.707,65	261.553,21	306.747,03
2	IZDACI			
2.1	Tekući izdaci	334.905,65	255.556,19	301.949,39
2.1.1	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	201.737,67	175.977,58	170.392,55
2.1.2	Ostala lična primanja	89.320,53	55.276,48	93.388,20
2.1.3	Rashodi za material	5.939,65	5.339,45	4.055,75
2.1.4	Rashodi za usluge	20.038,13	16.736,46	21.164,82
2.1.5	Tekuće održavanje	1.920,60	256,96	1.793,11
2.1.6	Kamate	1,00	0,00	0,00
2.1.7	Renta	0		0
2.1.8	Subvencije	0		0
2.1.9	Ostali izdaci	15.948,07	1.969,26	11.154,96
2.2	Transferi za socijalnu zaštitu			
2.2.1	Prava iz oblasti socijalne zaštite			
2.2.2	Sredstva za tehnološke viškove			
2.2.3	Prava iz oblasti penzijskog i invalidskog osiguranja			
2.2.4	Ostala prava iz oblasti zdravstvene zaštite			
2.2.5	Ostala prava iz oblasti zdravstvenog osiguranja			
2.3	Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00
2.4	Kapitalni izdaci	4.800,00	5.997,02	4.797,64
2.5	Pozajmice i krediti			
2.6	Otplata dugova	1,00	0,00	0,00
2.7	Rezerve			
II	Ukupno izdaci (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.6+2.7)	339.707,65	261.553,21	306.747,03

Dana, 10.02.2023. godine



Lice odgovorno za
sastavljanje izvještaja
Nevena Borčić

Olga Šćenčić

Handwritten signature or mark in blue ink.

IZVJEŠTAJ O NEIZMIRENIM BUDŽETSKIM OBAVEZAMA

za period 01.01.2022. do 31.12.2022.

Fiskalna godina: 2022.

Redni broj	OPIS	Stanje obaveza na dan 31.12. prethodne godine	Stanje obaveza na kraju izvještajnog perioda
1	2	3	4
1	Obaveze za tekuće izdatke (1.1+1.2+1.3)	/	285,24
1.1	Obaveze za bruto zarade i doprinose na teret poslodavca		
1.2	Obaveze za ostala lična primanja		
1.3	Obaveze za ostale tekuće izdatke		285,24
2	Obaveze po transferima za socijalnu zaštitu		
3	Obaveze za transfere institucijama, pojedincima i kreditima		
4	Obaveze za kapitalne izdatke		
5	Obaveze po pozajmicama i kreditima		
6	Obaveze po osnovu otplate dugova		
7	Obaveze iz rezervi		
8	Stanje obaveza na kraju perioda (1+2+3+4+5+6+7)	/	285,24

Dana, 10.02.2023. godine



Lice odgovorno za
sastavljanje izvještaja
Nevena Božićić

Ovlašćeno lice

Popović Jovanović

Handwritten signature or mark in blue ink.

1. Organizacija i djelatnost Agencije

Zakonski okvir na području kontrole i obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja predstavlja Zakon o visokom obrazovanju ("Sl. list CG", br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21, 86/22). Ovim zakonom uređuju se osnove visokog obrazovanja, uslovi obavljanja djelatnosti visokog obrazovanja, vrste studijskih programa, načela organizacije ustanova koje obavljaju ovu djelatnost, prava i obaveze akademskog osoblja i studenata, obezbjeđenje kvaliteta, finansiranje visokog obrazovanja, kao i druga pitanja od značaja za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja.

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja osnovna je Odlukom Vlade Crne Gore, broj 07-3338 od 02. novembra 2017. godine, kao pravno lice radi obavljanja djelatnosti od javnog interesa, a na osnovu odredbi Zakona o visokom obrazovanju.

Agencija je konstituisana upisom u Centralni registar privrednih subjekata, Rješenjem Poreske uprave - Centralni registar privrednih subjekata, dana 22.02.2018. godine, pod registarskim brojem 8-0027645/001, shodno odredbama člana 83. i člana 86. Zakona o privrednim društvima ('Sl. list RCG', br. 6/02, 'Sl. list CG', br. 17/07, 80/08, 40/10, 36/11, 40/11).

Rješenjem o registraciji koje je donijela Poreska uprava Područna jedinica Podgorica (broj 30-01-25936-8 od 23.02.2018. godine), Agencija je upisana u registar poreskih obveznika sa poreskim identifikacionim brojem 03176509. Agencija nije registrovana kao obveznik poreza na dodatu vrijednost.

Pretežna djelatnost Agencije je Visoko obrazovanje (85.42) u skladu sa Zakonom o klasifikaciji djelatnosti ("Sl. list Crne Gore", br. 18/2011, 152/22).

Osnivač Agencije je Vlada Crne Gore.

Sjedište Agencije je u Podgorici, ulica Mihaila Lalića br. 1.

Agencija ima akta kojim se uređuje unutrašnja organizacija i sistematizacija, nadležnosti i djelokrug poslova i druga pitanja koja su od značaja za rad Agencije.

Poslovi koje u okviru nadležnosti utvrđenih zakonom obavlja Agencija su:

- 1) sprovođenje postupka akreditacije studijskog programa i izdavanje sertifikata o akreditaciji studijskog programa;
- 2) sprovođenje postupka eksterne evaluacije ustanova visokog obrazovanja i izdavanje sertifikata o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji;
- 3) donošenje standarda za evaluaciju u skladu sa standardima u Evropskom prostoru visokog obrazovanja;
- 4) sprovođenje periodične ocjene kvaliteta rada licenciranih ustanova visokog obrazovanja na zahtjev ovlašćenog organa ustanove ili Ministarstva prosvjete;

- 5) utvrđivanje liste eksperata za akreditaciju studijskog programa, odnosno reakreditaciju ustanova na osnovu javnog poziva;
- 6) saradivanje sa ustanovama visokog obrazovanja u obezbjeđivanju i unapređenju kvaliteta;
- 7) analiziranje izvještaja o samoevaluaciji ustanova i izvještaja o eksternoj evaluaciji ustanova;
- 8) predlaganje mjera za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na osnovu preporuka iz izvještaja o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i dostavljanje istih Vladi Crne Gore i Ministarstvu prosvjete;
- 9) vođenje registra akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova;
- 10) utvrđivanje metodologije rangiranja ustanova i vršenje rangiranja ustanova visokog obrazovanja;
- 11) vrši i druge poslove propisane zakonom.

Organi Agencije su Upravni odbor i direktor.

Upravni odbor ima predsjednika i dva člana. Upravni odbor imenuje i razrješava Vlada na period od četiri godine, na prijedlog Ministarstva prosvjete. Sastav, nadležnosti, način rada odlučivanje Upravnog odbora određuje se statutom Agencije.

Radom Agencije rukovodi direktor, koga imenuje Vlada na prijedlog Ministarstva prosvjete, na osnovu javnog konkursa, na period od četiri godine. Shodno Statutu Agencije, Direktor Agencije može imati jednog ili više pomoćnika.

U skladu sa članom 13a Zakona, sredstva za rad Agencije se obezbjeđuju iz Budžeta Crne Gore i sopstvenih prihoda. Godišnjim finansijskim planom Agencije, utvrđuje se visina prihoda i izdataka do kraja septembra tekuće za narednu godinu. Upravni odbor usvaja Završni račun Agencije.

Na prava i obaveze zaposlenih u Agenciji primjenjuju se propisi kojima se uređuju položaj i zarade državnih službenika i namještenika.

U skladu sa članom 13d Zakona, Završni račun Agencije podliježe godišnjoj reviziji nezavisnog ovlašćenog revizora određenog u skladu sa zakonom.

Agencija je dužna da, u odgovarajućem roku, podnese Vladi Crne Gore i Ministarstvu prosvjete. Izvještaj o radu za prethodnu godinu i godišnji finansijski izvještaj sa mišljenjem nezavisnog revizora radi usvajanja.

Nadzor nad radom Agencije vrši Ministarstvo prosvjete.

2. Osnova za sastavljanje i prikazivanje finansijskih izvještaja

Kao što je navedeno u Napomeni 1, Agencija je konstituisana upisom u Centralni registar privrednih subjekata. Rješenjem Poreske uprave (CRPS) od 22.02.2018. godine. Rješenjem o registraciji koje je donijela Poreska uprava Crne Gore, Agencija je upisana u registar poreskih obveznika.

Agencija je svoje finansijske izvještaje za 2022. godinu sačinila i podnijela Ministarstvu finansija – Direktoratu za državni trezor dana 10.02.2023. godine (Dopis broj 01-400/23-78/1) u skladu sa Pravilnikom o načinu sačinjavanja i podnošenja finansijskih izvještaja budžeta, državnih fondova i jedinica lokalne samouprave ("Sl. list CG", br. 23/14, 71/19). Agencija vodi poslovne knjige u skladu sa propisima kojima se uređuje računovodstvo budžetskih korisnika.

Naime, svoje poslovanje za 2022. godinu Agencija je iskazala u Izvještaju o novčanim tokovima III - ekonomska klasifikacija (za period od 01.01.2022. do 31.12.2022.) te Izvještaju o neizmirenim obavezama za 2022. godinu.

M. Gavrilović

3. Primici

Zakonom o visokom obrazovanju (član 13a) je utvrđeno da se sredstva neophodna za rad Agencije obezbjeđuju iz Budžeta Crne Gore i sopstvenih prihoda. Finansiranje Agencije vrši se u skladu sa finansijskim planom koji donosi Agencija.

Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja su opredijeljena sredstva za fiskalnu 2022. godinu, u ukupnom iznosu od 339.707,65 €, i to:

a) Iznos od 323.531,10 €, opredijeljen je shodno:

- Ukazu o proglašenju Zakona o budžetu Crne Gore za 2022. godinu, broj 01-1348/2 od 30. decembra 2021. godine;
- Ukazu o proglašenju Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o budžetu Crne Gore za 2022. godinu, broj 01-552/2 od 26. maja 2022. godine te
- Ukazu o proglašenju Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o budžetu Crne Gore za 2022. godinu, broj 01-998/2 od 1. oktobra 2022. godine.

b) Iznos od 16.176,55 €, opredijeljen je iz Tekuće budžetske rezerve shodno Mišljenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 12-430/22-13279/2 od 01.08.2022. godine (u daljem tekstu: Mišljenje). Naime, u Mišljenju je navedeno da se sa potražračke jedinice Ministarstvo finansija (organizacioni kod 40501) sa programa Upravljanje i nadzor nad fiskalnim i finansijskim sistemom (14 040), sa potprograma Rezerve (14 040 004), sa aktivnosti Upravljanje sredstvima rezerve (14 040 004 001) sa izdatka 4710 – Tekuća budžetska rezerva na potrošačku jedinicu jedinicu Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (organizacioni kod 40710) na program Uređenje, nadzor i razvoj svih nivoa obrazovnog sistema (19 032), na potprogram Djelovanje Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (19 032 006) na aktivnost Kontrola i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (19 032 006 001) na izdataka 4127 Ostale naknade.

Od ukupnog iznosa (339.707,65 €) opredijeljenih sredstava Agenciji za 2022. godinu, realizovan je iznos od 306.747,03 €, i to:

I. 292.819,93 € iz sredstva predviđenih ukazima o proglašenju Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o budžetu Crne Gore za 2022. godinu te

II. 13.927,10 € po osnovu donacija, shodno:

- Partnerskom ugovoru, broj 01-403/20-109/3 od 31.07.2020. godine, zaključenom sa Ministarstvom znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske u vezi sa implementacijom ERASMUS projekta br. EPLUS2020-EHEA09-2018 pod nazivom „Bolje akademske kvalifikacije kroz obezbjeđenje kvaliteta” – BAQUAL (veza Napomena 4.2.);

- Memorandumu o saradnji, broj 01/4-117/2 od 12.02.2020. godine, zaključenog između Univerziteta Crne Gore i Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u vezi sa implementacijom projekta broj 609675 – EPP -1-2019-1-ME-EPPKA2-CBHE-SP 2019-1944/001-001. Naziv projekta je podsticanj internacionalizacije u crnogorskom HEIS sistemu kroz efikasno strateško planiranje (veza Napomena 4.2.);
- Partnerskom ugovoru, broj 01-607/21-114/1 od 28.04.2021. godine, zaključenom sa Univerzitetom iz Novog Sada u vezi sa implementacijom ERASMUS + DUALMONT projekta br. 617392-EPP-1-2020-1-RS-EPPKA2-CBHE-SP pod nazivom „Jačanje kapaciteta za implementaciju dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori” (veza Napomena 4.2.).

Agencije je u 2022. godini vršila preusmjeravanje planiranih sredstava sa jedne pozicije na drugu, i to.

- 1) sa pozicije 4127 Ostale naknade 2.300,00 €, na poziciju 4193 Izrade i održavanje softvera 1.300,00 € i na poziciju 4191 Izdaci po osnovu isplate ugovora o djelu 1.000,00 €. Navedena sredstva su preusmjerena shodno Rješenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 12-430/22-12440 od 09.05.2022. godine. U obrazloženju rješenja navedeno je da je preusmjeravanje potrebno kako bi se izmirile dospjele obaveze po ugovoru o pružasnju usluga za održavanje 18 Googl Workspace Business, kao i naknade za lica angažovana po ugovoru o djelu;
- 2) sa pozicije 4112 Porez na zarade 1.680,00 € i pozicije 4111 Neto zarade 1.700,00 €, na poziciju 4114 Doprinosi na teret poslodavca 2.680,00 € i na poziciju 4141 Službena putovanja 700,00 €. Navedena sredstva su preusmjerena shodno Rješenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-402/21-1500/1 od 01.12.2022. godine. U obrazloženju rješenja navedeno je da je preusmjeravanje potrebno u cilju obezbjeđenja doprinosa na teret poslodavca do kraja godine, kao i za obaveze u vezi službenih putovanja, te
- 3) sa pozicije 4111 Neto zarade 600,00 €, na poziciju 4131 Administrativni material 300,00 € i na poziciju 4141 Službena putovanja 300,00 €. Navedena sredstva su presmjerena shodno Rješenju Ministarstva finansija Crne Gore, broj 12-430/22-1980 od 15.12.2022. godine. U obrazloženju rješenja navedeno je da je preusmjeravanje potrebno u cilju izmirenja prispjelih obaveza za administrativni materijal i službena putovanja.

Handwritten signature in blue ink.

4. Izdaci

U sledećoj tabeli dat je pregled planiranih i ostvarenih izdataka budžeta Agencije za 2022. godinu, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Opis	Plan budžeta za 2022. godinu	Ostvarenje plana za 2022. godinu	% izvršenja
4	Izdaci			
41	Tekući izdaci	334.905,65	301.949,39	90,16
411	Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca i zaposlenog	201.737,67	170.392,55	84,46
412	Ostala lična primanja	89.320,53	93.388,20	104,55
413	Rashodi za materijal	5.939,65	4.055,75	68,28
414	Rashodi za usluge	20.038,13	21.164,82	105,62
415	Tekuće održavanje	1.920,60	1.793,11	93,36
416	Kamata	1	0,00	0,00
419	Ostali izdaci	15.948,07	11.154,96	69,95
43				
431	Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00
44	Kapitalni izdaci	4.800,00	4.797,64	99,95
441	Kapitalni izdaci	4.800,00	4.797,64	99,95
46	Otplata dugova	1,00	0,00	0,00
461	Otplata duga	1,00	0,00	0,00
	Svega:	339.707,65	306.747,03	90,30

Handwritten signature

4.1. Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu bruto zarada i doprinosa na teret poslodavca, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
411		Bruto zarade i doprinosi na teret poslodavca	201.737,67	170.392,55	84,46

Izdaci na ime bruto zarada i doprinosi na teret poslodavca u iznosu od 170.392,55 €, za period januar - decembar 2022. godine, iskazani su po osnovu: zarada i naknada zarada 129.660,35 €; poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada 39.986,36 EUR te prireza porezu na dohodak fizičkih lica 745,84 €.

Obračun zarada i drugih ličnih primanja u Agenciji propisan je odredbama Zakona o zaradama zaposlenih u javnom sektoru ("Sl. list CG", br. 16/16, 83/16, 21/17, 42/17, 12/18, 39/18, 42/18, 34/19, 130/21, 146/21, 92/22, 152/22) te odredbama drugih akata, u skladu sa zakonskom legislativom.

Na dan 31.12.2022. godine, u Agenciji je bilo 13 zaposlenih službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i jedno lice na mandatu (v.d. direktora), dok je na dan 31.12.2021. godine bilo zaposleno 15 službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i tri lica su bila na mandatu (v.d. direktora i dvije pomoćnice direktora).

U spisku zaposlenih koji je dostavljen Revizoru od strane Agencije, na dan 31.12.2022. godine, navedeno je da je za dvije zaposlene prestala funkcija pomoćnice direktora u Agenciji dana 09.12.2022. godine, ali da obje primaju naknadu po prestanku funkcije. Takođe je navedeno da je na dan 31.12.2022. godine jedno lice angažovano po ugovoru o konsultantskim uslugama.

U 2022. godine isplaćene su neto zarade sa pripadajućim porezima i doprinosima za period januar - decembar 2022. godine shodno odredbama Opšteg kolektivnog ugovora („Sl. list Crne Gore”, br. 14/14, 39/16, 40/18, 36/19, 37/19, 74/19, 21/21), Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica ("Sl. list RCG", br. 65 od 31. decembra 2001, 12/02, 37/04, 29/05, 78/06, "Sl. listu CG", br. 86 od 25. decembra 2009, 40/11, 14/12, 6/13, 62/13, 60/14, 79/15, 83/16, 67/19, 59/21, 146/21 i 152/22), Zakona o doprinosima za obavezno socijalno osiguranje („Sl. list CG”, br. 13/07, 79/08, 86/09, 78/10, 40/11, 14/12, 62/13, 8/15, 22/17, 42/19, 59/21, 145/21, 152/22) te Uputstva o načinu obračunavanja i plaćanja poreza i doprinosa na lična primanja po osnovu zaposlenja („Sl. list RCG“, br. 81/06, „Sl. list CG”, br. 4/10, 8/13, 2/15, 9/15, 9/16, 10/17, 15/19, 46/19, 3/22).

M. Vukobratović

Agencija je predala Izvještaje o obračunatim i plaćenim porezima i doprinosima za period januar – decembar 2022. godine shodno članu 5. Pravilnika o obliku, sadržini, načinu popunjavanja i dostavljanja jedinstvenog obrasca izvještaja o obračunatom i plaćenom porezu na dohodak fizičkih lica i doprinosima za obavezno socijalno osiguranje ("Sl. list CG", br. 76/10, 63/11, 28/12, 8/13, 4/14, 49/14, 1/15, 2/15, 10/16, 8/17, 50/17, 15/19, 9/20, 61/21, 110/21, 8/22, 20/22 i 32/22) u vezi sa članom 10 Zakona o objedinjenoj registraciji i sistemu izvještavanja o obračunu i naplati poreza i doprinosa („Sl. list RCG", br. 29/05, "Sl. list Crne Gore", br. 75/10, 40/11, 145/21).

Agencija je u toku 2022. godine vršila obračun i isplatu varijabilnog dijela zarade (6.008,59 €) i to:

- a) za tri zaposlena službenika, u ukupnom neto iznosu od 300,00 €, odnosno u iznosu od po 100,00 €, pojedinačno (3 službenika x 100,00 €). Varijabilni dio zarade (300,00 €) isplaćen je po osnovu Rješenja v.d. Direktora, broj 01-110/22-84/2 od 24.02.2022. godine te Dopisa Ministarstva finansija i socijalnog staranja Crne Gore, broj 12-430/22-5074/1 od 22.02.2022. godine;
- b) za tri zaposlene službenice, u ukupnom bruto iznosu od 905,43 €, odnosno u ukupnom neto iznosu od 650,00 €, i to: 250,00 € za jednu zaposlenu te za druge dvije zaposlene po 200,00 €, odnosno 400,00 € ukupno. Varijabilni dio zarade (905,43 €) isplaćen je po osnovu Rješenja v.d. Direktora, broj 01-402/22-343/3 od 31.10.2022. godine te Dopisa Ministarstva finansija Crne Gore, broj 02-430/22-339/1 od 24.10.2022. godine te
- c) za 11 zaposlenih službenika, u ukupnom bruto iznosu od 4.803,16 €, odnosno u ukupnom neto iznosu od 3.300,00 €, po 300,00 € pojedinačno (11 službenika x 300,00 €). Varijabilni dio zarade (4.803,16 €) isplaćen je po osnovu Rješenja v.d. Direktora, broj 01-110/22-400/1 od 25.11.2022. godine te Dopisa Ministarstva finansija Crne Gore, broj 12-402/22-1418/1 od 21.12.2022. godine.

Revizoru je dostavljen Individualni Analitički račun Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Podgorica, za period 01.01.2022. – 15.01.2023. godine od strane Uprave prihoda i carina Crne Gore.

U prethodno navedenoj kartici, iskazana je pretplata po osnovu poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada isplaćenih zaposlenim te po osnovu ostalih naknada isplaćenih fizičkim licima, u ukupnom iznosu od 907,38 €. Agencija bi trebala da izvrši usaglašavanje knjigovodstvene evidencije po osnovu prethodno navedenog sa analitičkom karticom Uprave prihoda i carina Crne Gore.

Agencija je takođe izvršila obračun i uplatu prireza porezu na dohodak fizičkih lica na prethodno navedene isplate shodno odredbama Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica („Sl. list CG – opštinski propisi“, br. 31/19, 16/20).

Izdaci po osnovu bruto zarada i doprinosa na teret poslodavca učestvuju sa 56,43% u ostvarenim tekućim izdacima, dok u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu učestvuju sa 55,55% godinu.

4.2. Ostala lična primanja

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu ostalih ličnih primanja, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
412		Ostala lična primanja	89.320,53	93.388,20	104,55

Izdaci na ime ostalih ličnih primanja iskazani su u ukupnom iznosu od 93.388,20 €, i to po osnovu: naknada za članstvo u komisijama za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja shodno Odluci o visini naknade za rad članova komisije za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja, broj 01-630/19-206/1 od 03.12.2019. godine; naknada za članstvo u komisiji za akreditaciju studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja, shodno Odluci o visini naknade za akreditaciju studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja, broj 01-630/19-53/1 od 26.03.2019. godine; naknade u iznosu od po 70,00 € za 14 zaposlenih žena u Agenciji povodom Međunarodnog praznika žena 8. Marta 2022. godine shodno Rješenju Izvršnog direktora broj 01-110/22-119/1 od 02.03.2022. godine; naknada za članstvo u komisiji za reakreditaciju Univerziteta Crne Gore shodno Odluci o obrazovanju komisije za reakreditaciju Univerziteta Crne Gore, broj 02-607/22-46/58 UP od 12.04.2022. godine; putnih troškova i troškova smještaja shodno Odluci o obrazovanju komisije za akreditaciju osnovnog studijskog programa „Mehatronika”, broj 02-607/22-56/7UP od 04.05.2022. godine.

U okviru prethodno navedenih izdataka iskazana je isplata putnih troškova i troškova smještaja za članove komisija za reakreditaciju Univerziteta Crne Gore, shodno rješenjima koja su donesena od strane v.d. Direktora Agencije. U obrazloženju rješenja je navedeno da ekspertima pripada i naknada putnih troškova shodno člana 18. i 21. Zakona o upravnom postupku („Sl. list CG”, br. 56/14, 20/15, 40/16), članom 13c i članom 13č Zakona o visokom obrazovanju („Sl. list CG”, br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21), Odluke o visini naknade za rad članova komisije za akreditaciju studijskih programa na ustanovama visokog obrazovanja, broj 01-630/19-52/1 od 26.03.2019. godine, Uredbi o naknadi troškova i nagradi u upravnom postupku („Sl. list CG”, br. 18/16) te Uredbi o naknadi troškova zaposlenih u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 040/16, 028/18). Prema našem mišljenju, na izdatke po osnovu plaćanja putnih troškova i troškova smještaja članovima komisije angažovanim na reakreditaciji Univerziteta Crne Gore trebalo je obračunati i platiti poreske dažbine shodno odredbama Zakona o porezu na dohodak fizičkih lica i odredbama Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica.

16.05.2022

U okviru navedenih izdataka (93.388,20 €) iskazani su i izdaci u iznosu od 20.910,35 €, koji se odnose na:

a) Izdatke koji su plaćani sredstvima iz donacija u ukupnom iznosu od 13.927,10 €, i to:

- 6.100,00 €, na ime naknada za pet članova Radne grupe za izradu projektnih aktivnosti predviđenih projektom BAQUAL za vremenski period od 01. septembra 2021. godine zaključno sa 31. januarom 2022. godine shodno Rješenju broj 01-403/22-147/2 od 23.03.2022. godine. Na isplatu navedenih naknada izvršen je obračun pripadajućih poreskih dažbina. Prethodno navedeno rješenje je doneseno na osnovu Partnerskog ugovora broj 01-403/20-109/3 od 31.07.2020. godine, zaključenog između Agencije, Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske u vezi sa implementacijom ERASMUS projekta br. EPLUS2020-EHEA09-2018 pod nazivom „Bolje akademske kvalifikacije kroz obezbjeđenje kvaliteta” – BAQUAL i Odluke o obrazovanju Radne grupe za izradu projektnih aktivnosti predviđenih projektom BAQUAL broj 01-403/20-204/2 od 07.12.2020. godine (veza Napomena);

- 300,00 € na ime naknade za pripremu i održavanje „online” radionice projekta BAQUAL „Evaluacija programa cjeloživotnog obrazovanja i praktični primjeri iz Republike Slovenije shodno Ugovoru o djelu, broj 01-402/22-174/1 od 05.04.2022. godine, za period 01.04. – 07.04.2022. godine (veza Napomena);

- 300,00 € na ime naknade za pripremu i održavanje „online” radionice projekta BAQUAL „Koncept cjeloživotnog obrazovanja u Crnoj Gori – prakse i izazovi (veza Napomena 3).

- 1.260,00 € na ime naknada po osnovu ugovora o dopunskom radu (ugovori o dopunskom radu: broj 01-403/2-37/3-4 od 06.02.2020.; broj 01-403/20-37/3-3 od 06.02.2020., te broj 01-403/20-37/3-1 od 06.02.2020. godine) za izvršeni rad na projektu IESP – „Jačanje internacionalizacije na univerzitetima u Crnoj Gori kroz efikasno strateško planiranje”, za period od 01. januara 2021. godine do 14. novembra 2022. godine, shodno Rješenju broj 01-607/22-394/3 od 14.11.2022. godine te

- 5.967,10 € na ime troškova dnevnica službenih putovanja u zemlji i inostranstvu, avio troškova na alužbenom putu te troškova bankarskih provizija.

b) Izdataka u iznosu od 6.983,25 €, i to:

- 280,00 € na ime novčane pomoći shodno Rješenju broj 01-110/22-275/2 od 24.06.2022. godine;

- 859,25 € na ime taksi usluga za lica koja su angažovana od strane Agencije kao eksperti za potrebe reakreditacije Univerziteta Crne Gore, za vremenski period 23.05.2022. – 10.06.2022. godine, shodno Ugovoru o pružanju usluga, broj 01-402/22-224/1 od 20.05.2022. godine, zaključenog između Agencije i Royal Plus d.o.o. Podgorica;

- 5.304,00 € na ime troškova smještaja lica angažovanih na sprovođenju postupka reakreditacije Univerziteta Crne Gore u hotelu „CUE” Podgorica shodno Korporativnom ugovoru 2022, broj 01-402/22-233/2 od 25.05.2022. godine (period 23.05. – 10.06.2022. godine);

- 540,00 € na ime novčane pomoći zbog smrti člana uže porodice shodno Rješenju broj 01-110/22-338/2 od 06.10.2022. godine;

Handwritten signature

Upravni odbor Agencije ima predsjednika i dva člana od kojih su dva predstavnika osnivača i jedan predstavnik organa državne uprave nadležnog za poslove prosvjete. Predsjednik Upravnog odbora Agencije je imenovan Rješenjem Vlade Crne Gore, br. 04-6371/3 od 09. decembra 2021. godine, dok su članovi Upravnog odbora Agencije imenovani Rješenjem Vlade Crne Gore, broj 07-6152/3 od 07. novembra 2019. godine i Rješenjem Vlade Crne Gore, br. 04-6371/3 od 09. decembra 2021. godine.

Naknade predsjedniku i članovima Upravnog odbora Agencije definisane su Odlukom o visini naknade za rad predsjednika i članova Upravnog odbora, broj 05-078/22-376/23 od 17.10.2022. godine. Naknade su predmetnom odlukom definisane za 2022. godinu, u mjesečnom neto iznosu, i to:

- 596,29 € za predsjednika Upravnog odbora te
- 417,41 € za članove Upravnog odbora, pojedinačno.

V.d. Direktora Agencije je donio rješenja kojim se odobrava mjesečna naknada u prethodno navedenom iznosu, predsjednici i članovima Upravnog odbora, počevši od 17.10.2022. godine (Rješenje o isplati naknade za rad predsjednici Upravnog odbora Agencije, broj 05-078/22-382/25 od 01.11.2022. godine; Rješenje o isplati naknade članu Upravnog odbora Agencije, broj 05-078/22-382/26 od 01.11.2022. godine te Rješenje o isplati naknade za rad članici Upravnog odbora Agencije, broj 05-078/22-382/27 od 01.11.2022. godine).

Na isplate naknada članovima Upravnog odbora, Agencija je obračunala i uplatila propisane poreske dažbine shodno Zakonu o porezu na dohodak fizičkih lica, Zakona o doprinosima za obavezno socijalno osiguranje te Odluke o prirezu porezu na dohodak fizičkih lica.

Agencija je u 2022. godini izvršila prekoračenje realizovanih izdataka po osnovu ostalih ličnih primanja u odnosu na planirane, za iznos od 4.067,67 €.

Izdaci po osnovu rashoda za ostala lična primanja učestvuju sa 30,93% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu sa 30,44%.

4.3. Rashodi za materijal

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za materijal, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
413		Rashodi za materijal	5.939,65	4.055,75	68,28

Na ovoj poziciji iskazani su rashodi za materijal u iznosu od 4.055,75 €, i to:

16.000.000

- 2.551,57 € po osnovu: sredstava za čišćenje, materijala za potrošnju u marketima Voli Trade DOO i marketima Hard diskont Laković d.o.o. Podgorica, kancelarijskog materijala, usluga štampe loga Agencije za kontrolu i obezbjeđenje visokog obrazovanja na notesima, olovkama, šoljama, flajerima i sl., te

- 1.504,18 € po osnovu rashoda za gorivo shodno Aneksu I Ugovora o korišćenju Petrolove „SIVE” kartice, broj 01-1082/2 od 12.07.2018. godine, broj 01-95/1 od 26.01.2022. godine.

Izdaci po osnovu rashoda za materijal učestvuju sa 1,34% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu sa 1,32%.

4.4. Rashodi za usluge

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za usluge, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
414		Rashodi za usluge	20.038,13	21.164,82	105,62

Rashodi za usluge u ukupnom iznosu od 21.164,82 €, iskazani su po osnovu izdataka za:

- službena putovanja u iznosu od 9.424,53 € (dnevnicu u zemlji i inostranstvu te avio karata i smještaja na službenom putu shodno računima dostavljenim po Ugovoru o pružanju usluga turističke agencije za nabavku avio karata i rezervacije hotela, broj 5/2022 od 17.01.2022. godine, zaključenog između „Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja” i „Marco Polo Travel Agency” d.o.o. sa sjedištem u Podgorici);

- reprezentaciju 223,44 €
- komunikacionih usluga 3.475,41 € te
- konsultantske usluge u iznosu od 5.264,05 €. Rashodi u navedenom iznosu (5.264,05 €) iskazani su po osnovu:

- neto naknade u iznosu od 800,00 € sa pripadajućim poreskim dažbinama što ukupno iznosi 907,92 € shodno Ugovoru broj 01-102/21-57/2 od 05.02.2021. godine, za period januar – februar 2022. godine. Predmet navedenog ugovora su konsultantske – računovodstvene usluge u periodu od 01. februara 2021. godine do povratka sa porodijskog odsustva državne službenice zaposlene u Agenciji;

- neto naknade u iznosu od 1.200,00 € sa pripadajućim poreskim dažbinama, što ukupno iznosi 1.314,97 € shodno Ugovoru o pružanju konsultantskih usluga, broj 01-402/21-326/1 od 30.12.2021. godine. Predmet ovog ugovora je uređenje uzajamnih prava i obaveza između ugovorenih strana koje se odnose na upravljanje rizicima shodno članu 14 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 75/18) te

15.000.000

➤ neto naknade u iznosu od 2.250,00 € sa pripadajućim poreskim dažbinama, što ukupno iznosi 3.041,16 € shodno Ugovoru o pružanju konsultantskih usluga, broj 01-402/22-151/3 od 28.08.2022.godine (u period od 28. jula 2022. do 28. avgusta 2022. godine) te Ugovora o pružanju usluga, broj 01-402/22-363/2 od 28.11.2022. godine (u period od 29. novembra 2022. godine do 31. decembra 2022. godine). Predmet ovih ugovora je održavanje računarskih i komunikacionih uređaja, postavljanje i ugradnja servera, računara i računarske mreže, razvoj, primjena i održavanje informacionog sistema, održavanje internet stranice Agencije, starnje o veb aplikacijama i servisima, sistemskim i korisničkim servisima, sprovođenje mjera informacione bezbjednosti, uključujući mehanizme zaštite od računarskih virusa i drugih štetnih programa, pružanje tehničke podrške prilikom organizacije sastanaka, obavljanje administrativno tehničkih poslova za direktora i učestvovanje u organizaciji prijema stranki.

- ostalih usluga u iznosu od 2.733,39 €. Navedeni izdaci se odnose na tematske analize nezavisnih agencija za obezbjeđenje kvaliteta, usluge konsekvativnog prevođenja, kataloga propisa za 2022. godinu – Pravni ekspert, i sl.

Agencija je u 2022. godini izvršila prekoračenje realizovanih izdataka po osnovu rashoda za usluge u odnosu na planirane, za iznos od 1.126,69 €.

Izdaci po osnovu rashoda za usluge u ostvarenim tekućim izdacima učestvuju sa 7,01%, a u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu sa 6,90%.

4.5. Rashodi za tekuće održavanje

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za tekuće održavanje, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
415		Tekuće održavanje	1.920,60	1.793,11	93,36

Rashodi za tekuće održavanje u iznosu od 1.793,11 €, iskazani su po osnovu: servisa službenog vozila kupljenog putem finansijskog lizinga marke "Škoda Oktavia", registarski broj tablica PG – CG K 20; servisa i registracije putničkog motornog vozila "Škoda Oktavia", registarski broj tablica PG - CG F 96, i sl.

Rashodi po osnovu tekućeg održavanja učestvuju sa 0,59% u ostvarenim tekućim izdacima, dok u ukupno ostvarenim izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu učestvuju sa 0,58%.

4.6. Kamate

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za kamate, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
416		Kamate	1,00	0,00	0,00

Izdaci po osnovu kamata nisu realizovani u 2022. godini.

4.7. Ostali izdaci

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu ostalih izdataka, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
419		Ostali izdaci	15.948,07	11.154,96	0,70

Ostali izdaci u iznosu od 11.154,96 €, iskazani su po osnovu:

- ugovora navedenih u Napomeni 4.4., u iznosu od 3.524,51 €;
- Ugovora o pružanju usluga, broj 01-402/21-322/1 od 27.12.2021. godine (Napomena 4.4.), u iznosu od 1.621,95 € te
- Ugovora o pružanju usluga informacionog društva, broj 01-402/22-182/1 od 12.04.2022. godine, u iznosu od 1.296,00 €, koji je zaključen između Agencije i United internet DOO Beograd. Predmet ugovora je usluga „Google Workspace Business”, koju čine: 18 Google Workspace (ex. Suite) naloga; 30 GB (gigabajta) podata po nalogu, mogućnost korišćenja programa za kolaboraciju kao i “Drive, Google Docs, Sheet, Photos”;
- osiguranje lica od nezgode pri obavljanju redovnog zanimanja te kasko osiguranja u iznosu od 764,45 €, te
- članarine ENQA za 2022. godinu, u iznosu od 3.166,30 €;
- članarine za CEENQA za 2022. godinu, u iznosu od 600,00 € te
- ostalih troškova u iznosu od 181,75 €.

Rashodi po osnovu ostalih izdataka učestvuju sa 3,69% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu sa 3,64%.

Handwritten signature

4.8. Transferi institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu transfera institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
431	Transfera institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru	1,00	0,00	0,00

Izdaci po osnovu transfera institucijama, pojedincima, nevladinom i javnom sektoru nisu realizovani u 2022. godini.

4.9. Kapitalni izdaci

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu kapitalnih izdataka, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
441		Kapitalni izdaci	4.800,00	4.797,64	99,95

Kapitalni izdaci u ukupnom iznosu od 4.797,64 € iskazani su po osnovu plaćanja druge rate za nabavku putničkog motornog vozila marke Škoda Octavia Ambition 1.6 TDI 115ks MT5. Naime, navedeno vozilo je nabavljeno putem finansijskog lizinga na period od tri godine, sa sticanjem prava svojine nad predmetom finansijskog lizinga istekom prethodno navedenog roka shodno Ugovoru o lizingu za pravna lica, broj 01-404/20-96/2 od 16.06.2020. godine, zaključenog između Agencije i "Porsche Leasing" DOO Podgorica; Ugovora o javnoj nabavci novog putničkog vozila putem finansijskog lizinga, broj 115 od 21.07.2020. godine, zaključenog između Agencije, "Porsche Leasing" DOO Podgorica i "Autočačak" DOO Podgorica te Sporazuma o plaćanju obaveza po osnovu Ugovora o finansijskom lizingu, br. 10885 od 16.06.2020. godine, broj 01-404/20-126/2 od 22.07.2020. godine, Agencije i "Porsche Leasing" DOO Podgorica.

Agencija je na dan 31.12.2022. godine, po osnovu prethodno navedenog isplatila iznos od 16.794,66 €, dok obaveza po istom, na isti dan (31.12.2022. godine) iznosi 1.199,42 € ista dospijeva na plaćanje 01.06.2023. godine,

Rashodi po osnovu kapitalnih izdataka učestvuju sa 1,59% u ostvarenim tekućim izdacima, a u ukupno izdacima budžeta Agencije za 2022. godinu sa 1,56%.

16.06.2023

4.10. Otplata dugova

Struktura planiranih i ostvarenih izdataka po osnovu rashoda za otplatu dugove, sa procentom ostvarenja:

Ekon. klas.	Ekon. klas.	OPIS	Plan za 2022. godinu	Ostvareno u 2022. godini	Indeks
461		Otplata dugova	1,00	0,00	0,00

Izdaci po osnovu otplate dugova nisu realizovani u 2022. godini.

5. Izvršenje budžeta

Ukupna sredstva odobrena Agenciji za fiskalnu 2022. godinu iznose 339.707,65 € (Napomena 3).

Agencija je u 2022. godini ukupno utrošila 306.747,03 € od čega se 292.819,93 € odnosi na sredstva opredijeljena za 2022. godinu (veza Napomena 3).

Od ukupno ostvarenih prihoda Agencije u 2022. godini (306.747,03 €) dio u iznosu od 13.927,10 € odnosi na donacije realizovane po osnovu ugovora navedenih u Napomeni 3.

6. Pokretna imovina

Odredbama člana 10 Uredbe o načinu vođenja evidencije pokretnih i nepokretnih stvari i o popisu stvari u državnoj svojini ("Sl.list CG", br. 13/10) propisano je da se popis stvari u državnoj svojini vrši godišnje i vanredno. Organ koji koristi stvari u državnoj svojini dužan je da izvrši redovni godišnji popis sa stanjem na dan 31. decembar za godinu za koju vrši popis, radi usklađivanja stanja iz posebnih evidencije sa stvarnim stanjem.

Rješenjem v.d. Direktora Agencije, broj 01-427/22-432/1 od 16.12.2022. godine, obrazovana je Komisija za popis pokretnih i nepokretnih stvari u Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, sa stanjem na dan 31.12.2022. godine.

Komisija je izvršila popis pokretnih i nepokretnih stvari i sa kojim raspolože Agencija sa stanjem na dan 31.12.2022. godine i shodno tome dostavila Izvještaj o popisu pokretnih i nepokretnih stvari u Agenciji, broj 01-427/23-19/1 od 17.01.2023. godine.

Prema navedenom izvještaju, Komisija je utvrdila sledeće:

1. Agencija nije vlasnik nijedne nepokretnosti;
2. Ne postoje manjkovi, odnosno viškovi osnovnih sredstava;
3. Agencija je vlasnik jednog putničkog motornog vozila, i to: "Škoda Oktavia" registarski broj tablica: PG - CG F 96;

Handwritten signature

4. Agencija je putem finansijskog lizinga kupila vozilo marke "Škoda Octavia" registarski broj tablica PG – CG K 20 (Napomena 4.8) te
5. Ne postoje osnovna sredstva (oprema) koja su neupotrebljiva i koja je neophodna rashodovati.

U Izvještaju o popisu je takođe konstatovano da se sva plaćanja u Agenciji vrše putem SAP-a, te da nije bilo gotovog novca u blagajni, na dan 31.12.2022. godine.

Direktor Agencije je donio Odluku o usvajanju Izvještaja o popisu pokretne i nepokretne imovine Agencije, broj 01-427/23-19/2 od 18.01.2023. godine.

Zbirni podaci po grupama sredstava, koji su utvrđeni popisom pokretnih i nepokretnih stvari na dan 31.12.2022. godine, dati su u tabelarnom prikazu koji slijedi:

Redni broj	Vrsta osnovnih sredstava	Nabavna vrijednost	Otpisana vrijednost	Sadašnja vrijednost
1.	Kancelarijska oprema	18.377,54	15.237,79	3.139,75
2.	Računarska oprema	22.904,47	19.296,75	3.607,72
3.	Telekomunikaciona oprema	2.530,31	2.212,62	317,69
4.	Transportna oprema	32.864,08	17.385,85	15.478,23
5.	Ostalo	708,35	565,90	142,45
	Ukupno:	77.384,75	54.698,91	22.685,84

Agencija je Revizoru dostavila Spisak osnovnih sredstava na dan 31.12.2022. godine, kojih ima ukupno 212. Jedan dio sredstava sa spiska nema sadašnju vrijednost, i to:

- Laptop ASUS (šifra 00031);
- Laptop ASUS (šifra 00032);
- Kućište (šifra 00039);
- Kućište (šifra 00040);
- Kućište (šifra 00041);
- Monitor (šifra 00046);
- Monitor (šifra 00047);
- Monitor (šifra 00048);
- Kućište (šifra 00171);
- Monitor (šifra 00173);
- Štampač Lexmark (šifra 00174) te.
- Televizor (šifra 00215).

16.000.000

Shodno članu 8 i članu 11 Uputstva o bližem načinu vršenja popisa pokretnih i nepokretnih stvari u državnoj svojini („Sl. list Crne Gore”, br. 47/11), u vezi sa odredbama Uredbe o načinu vođenja evidencije pokretnih i nepokretnih stvari i o popisu stvari u državnoj svojini („Sl. list CG”, br. 13/10) te odredbama Zakona o državnoj imovini („Sl. list CG”, br. 21/09, 40/11), Agencija je u obavezi da izvrši procjenu vrijednosti navedenih sredstava, ukoliko ista imaju upotrebnu vrijednost.

Takođe, Agencija u narednom periodu treba da vodi računa u vezi imenovanja članova komisije za popis, s obzirom da u komisiji za popis mogu da se imenuju lica koja ne rukuju imovinom, odnosno koja nisu zadužena za imovinu koja se popisuje, kao i lica koja ne vode evidenciju imovine.

6. Organizacijska i kadrovska osposobljenost

Unutrašnja organizacija i sistematizacija Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja uređena je Pravilnikom broj 05-050/19-29/2, donesenim od strane Upravnog odbora, dana 18. februara 2019. godine. Navedenim pravilnikom utvrđene su organizacione jedinice i njihov djelokrug rada, radna mjesta, broj izvršilaca, opis poslova i uslovi za njihovo obavljanje, kao i raspoređivanje službenika/ca i zapošljavanje pripravnika/ca.

Shodno navedenom pravilniku, za obavljanje poslova iz djelokruga i nadležnosti Agencije, osnivaju se unutrašnje organizacione jedinice, i to:

- Sektor za kontrolu kvaliteta;
- Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje te
- Služba za opšte poslove i finansije.

Sektor za kontrolu kvaliteta vrši sledeće: sprovodi postupak akreditacije studijskih programa i izdavanje sertifikata o akreditaciji istih; vrši prijem zahtjeva za akreditaciju; vrši ocjenu kvaliteta studijskog programa i njegove usklađenosti sa profesionalnim potrebama i usvojenim standardima i uporedivosti sa istim ili sličnim programima u inostranstvu; priprema dokumentaciju za sprovođenje javnog poziva za listu eksperata, utvrđuje listu eksperata za akreditaciju i reakreditaciju; sprovodi postupak reakreditacije i izdavanja sertifikata o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji; sprovodi periodične ocjene kvaliteta radi licenciranih ustanova visokog obrazovanja na zahtjev ovlaštenog organa ustanove ili organa državne uprave nadležnog za poslove prosvjete; saraduje sa ustanovama visokog obrazovanja; analizira izvještaje o akreditaciji studijskih programa, izvještaje o samoevaluaciji ustanova i izvještaje o reakreditaciji ustanova, sprovodi i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i osnivačkim aktima Agencije.

Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje vrši sljedeće: prikuplja i obrađuje podatke o sistemu visokog obrazovanja i drugim sistemima koji su povezani sa sistemom visokog obrazovanja; sprovodi istraživanja u oblasti visokog obrazovanja i međusobno povezanim oblastima; priprema analize i indikatore potrebne za osiguranje kvaliteta, prati standarde, preporuke i kriterijume u oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja, a na osnovu čega predlaže mjere za unapređenje sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja nadležnim institucijama, vodi registar akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova, sprovodi i druge aktivnosti u skladu sa zakonom i osnivačkim aktima Agencije.

Služba za opšte poslove i finansije vrši sljedeće poslove: izrada opštih akata Agencije, priprema i objedinjava programe, planove rada i izvještaje o radu Agencije; priprema pojedinačna akta o ostvarivanju prava iz radnih odnosa zaposlenih; priprema akta za obračun zarada, naknada i drugih primanja zaposlenih; pripremu i zaključivanje ugovora sa fizičkim i pravnim licima; vođenje personalne evidencije; ostvaruju saradnju sa organom državne uprave nadležnim za upravljanje kadrovima u dijelu oglašavanja radnih mjesta, stručnog osposobljavanja zaposlenih i kadrovskog planiranja; druge organizacione, pravne, materijalno – finansijske poslove; izradu finansijskog plana; blagovremeno i namjensko korišćenje sredstava za namjene predviđene budžetom i finansijskim planom; vođenje poslovnih knjiga; izrada periodičnih obračuna i završnih računa; izrada finansijskih iskaza i dostavljanje Državnom trezoru; blagajničko poslovanje; knjigovodstvene poslove; ovjeravanje tačnosti i punovažnosti; plaćanje državnim novcem; javne nabavke i druge poslove u skladu sa propisima.

Upravni odbor Agencije je na sjednici održanoj dana 14. marta 2022. godine donio novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, broj 05-078/22-138/3 od 21.03.2022. godine. Prema navedenom pravilniku, za vršenje poslova iz djelokruga Agencije utvrđena su radna mjesta za 19 izvršilaca. Međutim, na dan 31.12.2022. godine, u Agenciji je bilo 13 zaposlenih službenika, od čega je 12 bilo zaposleno na neodređeno vrijeme i jedno lice na mandatu (v.d. Direkora) veza Napomena 4.1.

7. Budžetsko poslovanje

Agencija obavlja budžetsko poslovanje u skladu sa Zakonom o budžetu, Uputstvom o radu državnog trezora i drugim relevantnim propisima.

8. Sudski sporovi i potencijalne obaveze

Revizoru je dostavljeno Rješenje o ostvarivanju prava na naknadu ranijeg direktora Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, broj: UP: 297/6-21 od 6. decembra 2022. godine (u daljem tekstu: Rješenje). Navedeno rješenje je doneseno od strane Vlade Crne Gore – Komisija za kadrovska i administrativna pitanja. U istom je navedeno da se ranijem direktoru utvrđuje parvo na naknadu u visini zarade koju je primao u posljednjem mjesecu prije prestanka mandata, uz odgovarajuće usklađivanje, u trajanju od jedne godine, za period 15. oktobar 2021. godine do 15. oktobra 2022. godine. Agencija je Komisiji za žalbe dostavila Žalbu protiv Rješenja, broj 61-100/22-435/4 od 19.12.2022. godine.

Dana 11.01.2023. godine Vlada Crne Gore – Komisija za kadrovska i administrativna pitanja je Agenciji dostavila Rješenje Komisije za žalbe, broj UPII 06-102/22-511/2 OD 29.12.2022. godine, kojim se odbija žalba Agencije izjavljena protiv rješenja Komisije za kadrovska i administrativna pitanja Vlade Crne Gore UP 297/6-21 od 6.12.2022. godine, kojim je ranijem direktoru Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja utvrđeno parvo na naknadu po prestanku funkcije.

9. Potvrda stanja na računu kod banke

Revizoru je od strane Agencije dostavljena Potvrda stanja na računu Agencije koji je otvoren kod Hipotekarne banke AD Podgorica. Navedena potvrda je dostavljena na Obrascu 6 i potpisana od strane izvršnog direktora Agencije. Isti dajemo u tabelarnom pregledu koji slijedi:

1.	Organizacioni kod	40710
2.	Potrošačka jedinica	Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Podgorica
3.	Naziv banke	Hipotekarna banka AD Podgorica
4.	Broj računa/partije	520042000000892606
5.	Konto	23250000
6.	Naziv računa	Devizni račun
7.	Oznaka valute	EUR
8.	Datum otvaranja računa	30.05.2019.
9.	Svrha otvaranja računa	Plaćanje prema inostranstvu.
10.	Odgovorno lice	Goran Danilović
11.	Stanje na dan 01.01.2022. godine	623,00 €
12.	Dugovni promet (odlivi)	53.415,01 €
13.	Potražni promet (prilivi)	52.887,61 €
14.	Stanje na dan 31.12.2021. godine (11+13-12)	95,60 €
15.	Datum zatvaranja računa	
16.	Napomena 1	
17.	Napomena 2	

Revizoru je dostavljen i Izvod otvorenih stavki, od 01.02.2023. godine, sa stanjem na dan 31.12.2021. godine, u iznosu od 95,60 €, koje odgovara Potvrdi stanja na računu kod banke (Obrazac 6) koja je dostavljena od strane v.d. Direktora Društva.

16.01.2023

10. Izvještaj o neizmirenim obavezama

Redni broj	Opis	Stanje obaveze na dan 31.12.2022. (€)
1.	Obaveze za tekuće rashode	285,24
2.	Obaveze za transfere za socijalnu zaštitu	-
3.	Obaveze za transfere institucijama, pojedincima i kreditima	-
4.	Obaveze za kapitalne izdatke	-
5.	Obaveze po pozajmicama i kreditima	-
6.	Obaveze po osnovu otplate dugova	-
7.	Obaveze iz rezervi	-
	Stanje obaveza na kraju perioda (1+2+3+4+5+6+7):	285,24

Neizmirene obaveze iskazane u NEO obrascu (za period 01.01.2022. do 31.12.2022. godine) odnose se na:

- putne troškove u iznosu od 149,79 € shodno Rješenju broj 01-402/22-290/48 od 28.09.2022. godine te
- putne troškove u iznosu od 135,45 € shodno Rješenju broj 01-402/23-290/47 od 08.07.2023. godine.

11. Prekoračenja

Ukazom o proglašenju Zakona o budžetu Crne Gore za 2022. godinu, Skupština Crne Gore je utvrdila primitke i izdatke u ukupnom iznosu od 306.747,03 €. Agencija je takođe vršila i preusmjeravanja sredstava u okviru pozicija u toku 2022. godine. Međutim, prethodno navedenim aktima nije regulisano pitanje prekoračenja na određenim pozicijama u okviru realizacije izdataka u odnosu na plan za 2022. godinu (napomene: 4.2. i 4.4.).

Handwritten signature

12. Unutrašnja revizija

U skladu sa odredbama Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Sl.list CG" br. 75/18), Agencija je u obavezi da organizuje sistem unutrašnjih finansijskih kontrola radi unapređenja finansijskog upravljanja i odlučivanja u realizaciji postavljenih ciljeva subjekata

Shodno zahtjevima člana 49. Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, Unutrašnja revizija u subjektu uspostavlja se:

- organizovanjem organizacione jedinice za unutrašnju reviziju u okviru subjekta, koja je neposredno odgovorna rukovodiocu subjekta, ili
- obavljanjem unutrašnje revizije od strane jedinice za unutrašnju reviziju drugog subjekta, na osnovu sporazuma, uz prethodnu saglasnost Ministarstva.

Agencija na dan 31.12.2022. godine nema organizovanu samostalnu Službu interne revizije, kao dio sistema upravljanja i unutrašnjih kontrola shodno zahtjevima člana 49. Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru. Međutim, članom 3. Uredbe o uspostavljanju unutrašnje revizije u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 96/2021 i 134/2022) propisano je da unutrašnju reviziju nad subjektima javnog interesa koji nisu uspostavili unutrašnju reviziju u skladu sa članom 49. stav 1 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, vrši jedinica za unutrašnju reviziju. Članom 3. tačka 8 stav 4 Uredbe o uspostavljanju unutrašnje revizije u javnom sektoru predviđeno je da unutrašnju reviziju nad Agencijom za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja vrši Ministarstvo prosvjete.

12.2. Upravljanje i unutrašnje kontrole

U skladu sa odredbama Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru Agencija je u obavezi da organizuje sistem unutrašnjih finansijskih kontrola radi unapređenja finansijskog upravljanja i odlučivanja u realizaciji postavljenih ciljeva subjekata, a naročito:

- obavljanja poslovanja u skladu sa zakonima, podzakonskim internim aktima, ugovorima i propisanim postupcima;
- obezbjeđenja pouzdanog, potpunog i blagovremenog finansijskog i poslovnog izvještavanja;
- pravilnog, ekonomskog, efikasnog i efektivnog korišćenja sredstava i
- zaštite imovine, obaveza i drugih resursa od gubitka koji mogu nastati neodgovarajućim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korišćenjem, kao i od nepravilnosti i prevara.

Handwritten signature

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja
Napomene uz izvještaj o reviziji za 2022. godinu

Revizoru je u vezi odredbi Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, dostavljeno sljedeće:

- Godišnji izvještaj na sprovođenju i unapređenju unutrašnjih kontrola za 2022. godinu i godišnji izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare za 2022. godinu.
- Plan za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrole, broj 01-070/23-43/2 od 09.02.2022. godine;
- Rješenje o određivanju lica zaduženog za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima, broj 01-070/22-404/12 od 25.11.2022. godine shodno članu 14. stav 2 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru;
- Rješenje o određivanju lica zaduženog za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare, odnosno nepravilnosti u subjektu, broj 01-070/22-405/13 od 25.11.2022. godine shodno članu 3. Pravilnika o načinu uspostavljanja Sistema za otkrivanje i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare u javnom sektoru („Sl. list CG”, br. 71/19);
- Rješenje o određivanju lica zaduženog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola, broj 01-070/22-405/14 od 25.11.2022. godine shodno članu 7. stav 1 Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektor;
- Knjigu procedura broj 01-070/22-401/1 od 25.11.2022. godine;
- Interne procedure za process upravljanja rizicima u Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja od novembra 2022. godine, te
- Registar rizika od novembra 2022. godine.

Božić