



*Agencija za kontrolu i obezbjeđenje  
kvaliteta visokog obrazovanja*

**IZVJEŠTAJ O RADU  
ZA 2022. GODINU**

**Mart, 2023.**

## Sadržaj

REZIME.....	3
1. AKREDITACIJA I EKSTERNA EVALUACIJA .....	5
1.1. Akreditacija studijskih programa.....	5
1.2. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja.....	8
1.2.1. Reakreditacija Univerziteta Crne Gore .....	13
1.3. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja .....	14
1.4. Lista eksperata.....	16
2. OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG OBRAZOVANJA .....	20
2.1. Pravni okvir .....	20
2.2. Međunarodna saradnja .....	20
2.2.1. Institucionalna saradnja .....	20
2.2.2. Projekti.....	22
2.2. Unaprjeđenje i obezbjeđenje kvaliteta .....	26
2.2.1. Baze podataka .....	26
2.2.2. Analize .....	26
2.2.3. Pregled aktivnosti .....	26
3. OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI .....	28
3.1. Kadrovski poslovi .....	28
3.2. Javne nabavke.....	29
3.3. Interna akta .....	29
3.4. Pristup informacijama .....	30
3.5. Sprječavanje korupcije.....	30
3.6. Finansiranje poslova Agencije .....	30

## REZIME

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (Agencija) osnovana je Odlukom Vlade Crne Gore broj 07-3338 od 2. novembra 2018. godine, kao pravno lice radi obavljanja djelatnosti od javnog interesa, a na osnovu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju ("Službeni list CG", broj 42/17). Agencija je osnovana radi usklađivanja sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja sa Standardima i smjernicama za obezbjeđivanje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja (Evropski standardi i smjernice).

Od osnivanja Agencija je sprovela postupke akreditacije za 83 studijska programa i programa cjeloživotnog učenja, reakreditovala privatne visokoškolske ustanove, angažovala značajan broj eksperata koji su učestvovali u postupcima evaluacija i aktivno učestvovala u projektima iz oblasti visokog obrazovanja. Period koji je iza nas karakterišu značajna unaprjeđenja u oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja u postupcima akreditacije studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja u oblasti visokog obrazovanja, reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, povećanja broja zainteresovanih eksperata za učešće u postupcima evaluacija i sl.

Tokom 2022. godine, Agencija je sprovela postupak akreditacije pet studijskih programa (tri programa za koje je zahtjev podnešen 2022. godine i dva programa za koje je zahtjev podnešen krajem 2021. godine, a postupak je okončan u 2022. godini). Od pet primljenih zahtjeva, četiri studijska programa su akreditovana (tri programa osnovnih studija i jedan program doktorskih studija), dok je jedan zahtjev za akreditaciju odbijen (studijski program osnovnih studija).

Agencija je primila pet zahtjeva za akreditaciju posebnih programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja. Akreditovana su dva posebna programa usavršavanja, za jedan zahtjev je obustavljen postupak jer je ustanova odustala od akreditacije, dok su dva zahtjeva podnešena na kraju 2022. godine i postupak po ovim zahtjevima biće okončan u 2023. godini.

Reakreditovane su tri ustanove visokog obrazovanja (dva privatna fakulteta za koje je zahtjev podniet krajem 2021. godine i jedan državni univerzitet). Reakreditacija Univerziteta Crne Gore predstavljala je najobimniji postupak koji je Agencija realizovala od osnivanja do danas. Ovaj postupak obuhvatio je reakreditaciju državnog Univerziteta sa 19 organizacionih jedinica. Shvatajući značaj ovog postupka, Agencija je od početka 2022. godine sprovela niz aktivnosti u cilju efikasnijeg sprovođenja postupka evaluacije.

Intenzivno je rađeno na unaprjeđenju procedura u vezi izbora i objavljivanja lista eksperata, povećanju transparentnosti u vezi kriterijuma na osnovu kojih se biraju eksperti koji će učestvovati u komisijama za evaluaciju, kao i većoj promociji Agencije u institucijama visokog obrazovanja u državi i u regionu. Na početku 2022. godine definisan je plan objavljivanja poziva za prijavu eksperata za 2022. godinu koji je precizirao rokove za zaključenje i objavljivanje liste, institucije kojima se šalju pozivi i sl. Unaprijeđen je dio koji se odnosi i na informisanost u vezi procedura prijave i izbora ekspertskih komisija. Forme za prijavu eksperata su dopunjene formom za prijavu eksperata predstavnika privrede.

Unaprjeđenje kapacita i sticanje znanja u oblasti visokog obrazovanja, osim kroz tekuće aktivnosti, Agencija realizuje kroz učešće u projektima. Projekti su usmjereni na usklađenost standarda za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja sa Evropskim standardima i smjernicama, predlaganje mjera za unaprjeđenje visokog obrazovanja, jačanje kapaciteta kroz kontinuiranu edukaciju zaposlenih u Agenciji i sl. Projekti iz prethodnih godina se realizuju i finalizovana su tri ključna ERASMUS+ projekta za izgradnju kapaciteta. Započeta je realizacija i jednog novog ERASMUS+ projekta.

Kroz redovno objavljivanje informacija želimo da podignemo svijest o značaju kvaliteta visokog obrazovanja. Zato je unaprjeđenje internet stranice Agencije kroz pristup da se korisnicima omogući veća informisanost i lakše i jednostavnije prikupljanje informacija jedna od aktivnosti na kojima je rađeno u prethodnoj godini. Izrađena je ćirilčna verzija internet stranice, izvršena je reorganizacija dijela sadržaja internet stranice kako bi se obezbijedila veća vidljivost registara akreditovanih studijskih programa, akreditovanih programa cjeloživotnog učenja, reakreditovanih institucija visokog obrazovanja i reakreditovanih studijskih programa.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji, u Agenciji je sistematizovano ukupno 20 radnih mjesta za 20 izvršilaca. U Agenciji je u izvještajnom periodu bilo angažovano 12 izvršilaca uključujući i vršioca dužnosti direktora.

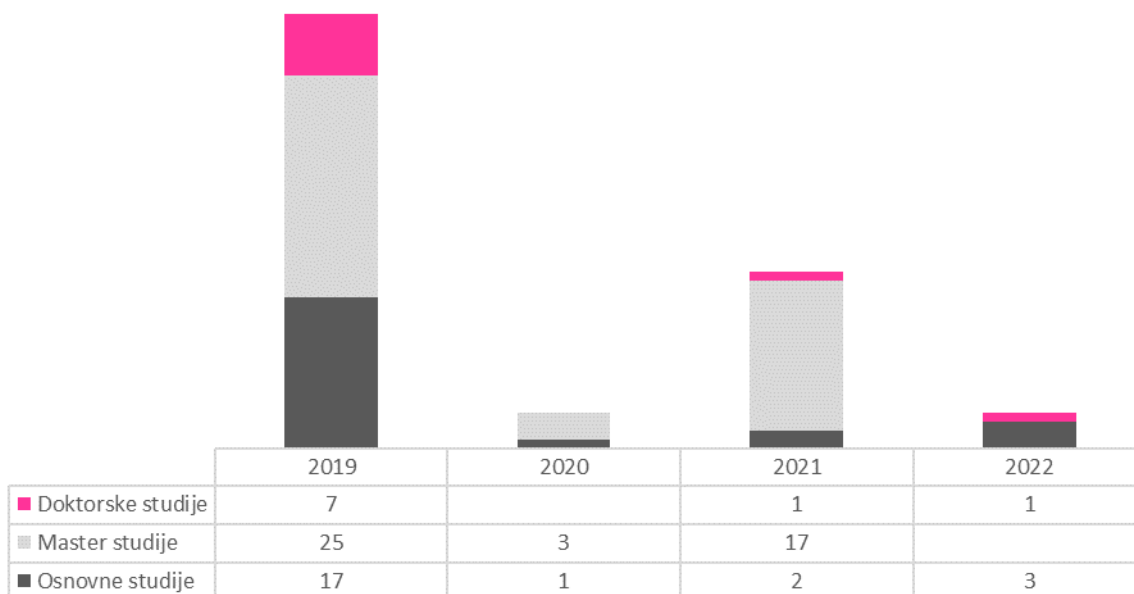
# 1. AKREDITACIJA I EKSTERNA EVALUACIJA

Zakonom o visokom obrazovanju propisano je da se obezbjeđivanje i unaprjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja ostvaruje kroz akreditaciju, samoevaluaciju i reakreditaciju, kao i da poslove na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju obavlja Agencija u skladu sa Evropskim standardima i smjernicama.

## 1.1. Akreditacija studijskih programa

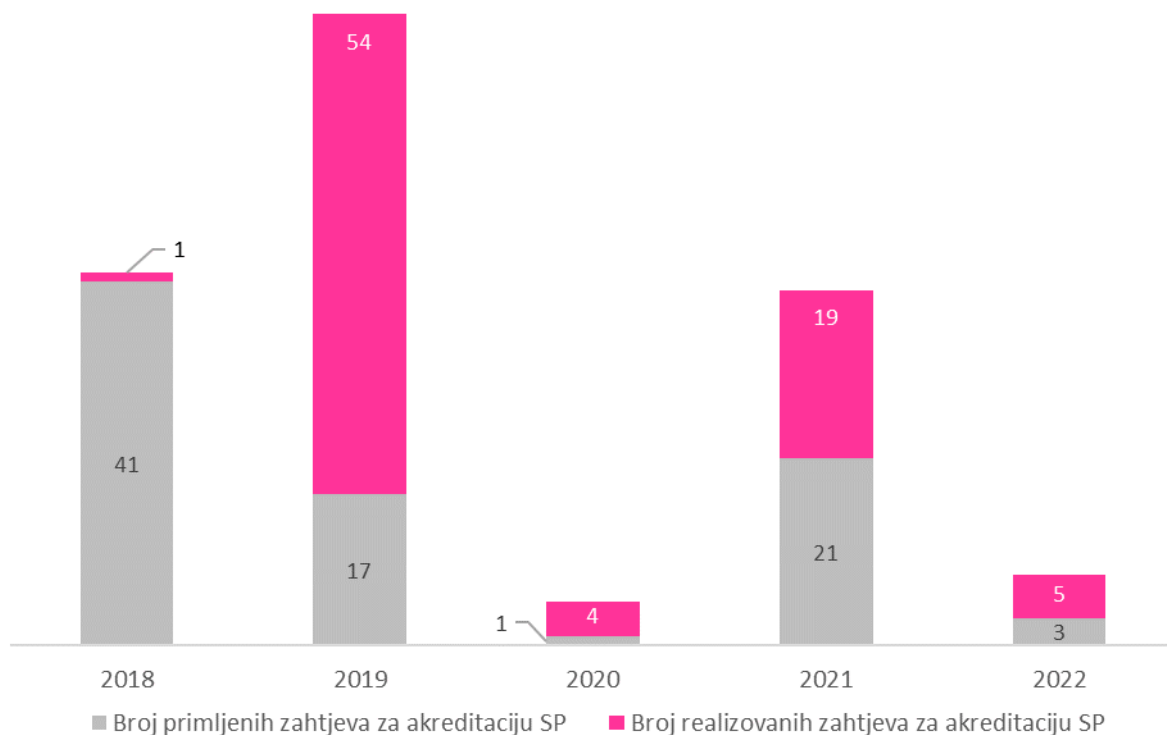
Akreditacija studijskog programa je proces koji studijskom programu daje javnu prepoznatljivost i garanciju da isti omogućava kvalitetno obrazovanje i ispunjava propisane standarde, odnosno kriterijume, za obezbjeđivanje nacionalnog sistema kvaliteta u visokom obrazovanju.

Agencija je sprovela postupak akreditacije pet studijskih programa (tri programa za koje je zahtjev podnešen 2022. godine i dva programa za koje je zahtjev podnešen krajem 2021. godine, a evaluacija se realizovala u 2022. godini). Od pet primljenih zahtjeva, četiri studijska programa su akreditovana (tri programa osnovnih studija i jedan program doktorskih studija), dok je jedan zahtjev za akreditaciju (studijski program osnovnih studija) odbijen (Grafikon 1).



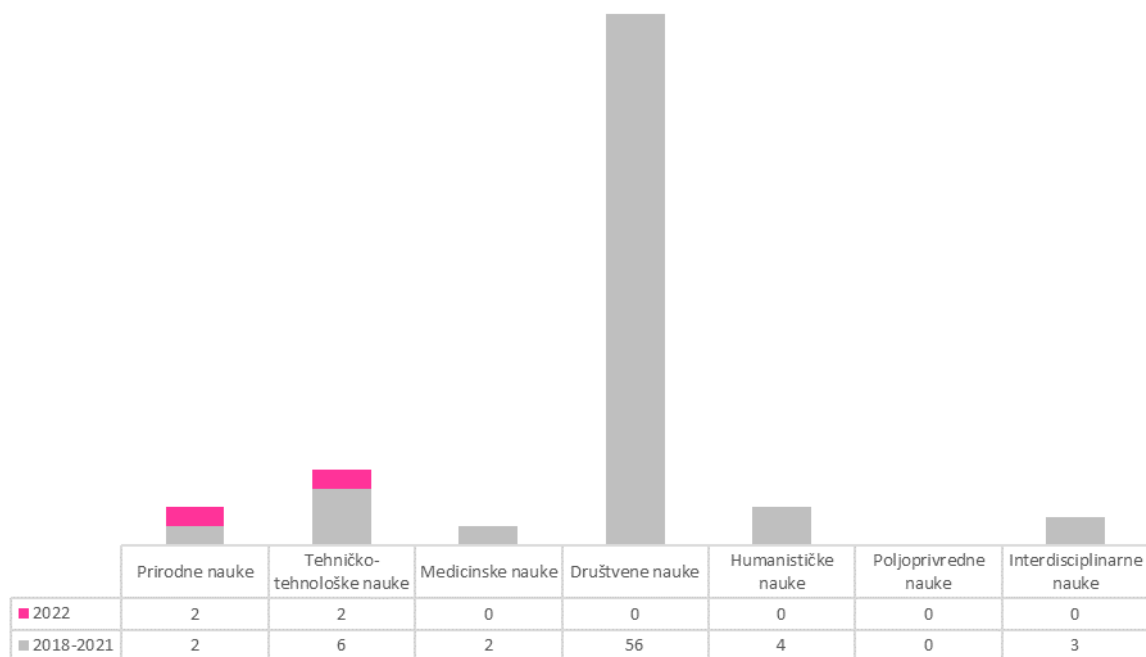
**Grafikon 1.** Akreditovani studijski programi prema nivou studija (osnovne, master i doktorske studije) za period 2019-2022

Zaključno sa 2022. godinom, Agencija je primila i okončala postupke po 83 zahtjeva za akreditaciju studijskih programa kojima je odobrena ili odbijena akreditacija odnosno za koje je obustavljen postupak (Grafikon 2).



**Grafikon 2.** Primljeni i realizovani zahtjevi za akreditaciju studijskih programa za period 2018-2022

Kada je riječ o naučnim oblastima kojima pripadaju akreditovani studijski programi u 2022. godini, akreditovana su dva studijska programa iz oblasti prirodnih nauka i dva studijska programa iz tehničko-tehnoloških nauka. Akreditovani programi prema naučnim oblastima kojima pripadaju prikazani su na Grafikonu 3.



**Grafikon 3.** Akreditovani studijski programi prema naučnim oblastima za period 2018-2021 i za 2022. godinu

Pregled okončanih postupaka akreditacije studijskih programa u 2022. godini prikazan je u Tabeli 1 (Tabela obuhvata zahtjeve koji su primljeni i postupci po njima okončani u 2022. godini, kao i dva zahtjeva koji su primljeni u 2021. godini, a postupci okončani u 2022. godini).

**Tabela 1.** Okončani postupci akreditacije studijskih programa u 2022. godini

USTANOVA	STUDIJSKI PROGRAM	STATUS AKREDITACIJE	EKSPERTSKE KOMISIJE	DATUM ODLUKE
Univerzitet Donja Gorica <i>Fakultet za prehrambenu tehnologiju, bezbjednost hrane i ekologiju</i>	Osnovne studije - Nutricionizam	Odbijena akreditacija	prof. dr Nedeljko Latinović, Biotehnički fakultet, Univerzitet Crne Gore, predsjednik Komisije  prof. dr Mladen Brnčić, Fakultet za tehnologiju hrane i biotehnologiju, Univerzitet u Zagrebu, Hrvatska, član Komisije  prof. dr Snežana Miladinović-Drobnič, Pravni fakultet, Univerzitet Crne Gore, članica Komisije	11.04.2022.
Univerzitet Adriatik Bar <i>Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku</i>	Doktorske studije - Saobraćaj, komunikacije i logistika	Akreditovan	prof. dr Ratko Đuričić, Saobraćajni fakultet u Doboju, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Bosna i Hercegovina, predsjednik Komisije  prof. dr Krsto Lipovac, Saobraćajni fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije  prof. dr Milijana Novović-Burić, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, članica Komisije	10.06.2022.
Univerzitet Crne Gore <i>Mašinski fakultet</i>	Osnovne studije - Mehatronika	Akreditovan	prof. dr Ljubica Milović, Tehnološko-metalurški fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, predsjednica Komisije  prof. dr Atanasov Kochov, Mašinski fakultet, Univerzitet Sv. Kiril i Metodij, Skoplje, Sjeverna Makedonija, član Komisije  doc. dr Adis Muminović, Mašinski fakultet, Univerzitet u Sarajevu, Bosna i Hercegovina, član Komisije	27.06.2022.
Univerzitet Donja Gorica <i>Fakultet primijenjenih nauka</i>	Osnovne studije - Elektronika i računarstvo	Akreditovan	prof. dr Biljana Rondović, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, predsjednica Komisije  prof. dr Božo Krstajić, Elektrotehnički fakultet, Univerzitet Crne Gore, član Komisije  prof. dr Jovana Bogojeski, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Kragujevcu, Srbija, članica Komisije	29.11.2022.
Univerzitet Donja Gorica <i>Fakultet primijenjenih nauka</i>	Osnovne studije - Matematika	Akreditovan	prof. dr Biljana Rondović, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, predsjednica Komisije  prof. dr Božo Krstajić, Elektrotehnički fakultet, Univerzitet Crne Gore, član	29.11.2022.

			Komisije prof. dr Jovana Bogojeski, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Kragujevcu, Srbija, članica Komisije	
--	--	--	--	--

## 1.2. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja

Agencija u postupku eksterne evaluacije ustanove visokog obrazovanja vrši njenu reakreditaciju i izdaje sertifikat o reakreditaciji ustanove na osnovu izvještaja o reakreditaciji. U 2022. godini, sproveden je postupak reakreditacije tri ustanove visokog obrazovanja (dva privatna fakulteta za koje je zahtjev primljen na kraju 2021. godine i jedan državni univerzitet za koji je zahtjev primljen početkom 2022. godine). Svi postupci reakreditacije su okončani donošenjem odluke o reakreditaciji (Tabela 2).

**Tabela 2.** Reakreditovane ustanove visokog obrazovanja u 2022. godini

USTANOVA	STATUS REAKREDITACIJE	EKSPERTSKE KOMISIJE	DATUM ODLUKE
Univerzitet Donja Gorica <i>Filološki fakultet</i>	Reakreditovan	prof. dr Milena Burić, Filološki fakultet, Univerzitet Crne Gore, predsjednica Komisije prof. dr Irena Petrušić, Fakultet za menadžment Herceg Novi, Univerzitet Adriatik Bar, članica Komisije prof. dr Mirela Karadža, Sarajevo School of Science and Technology, Bosna i Hercegovina, članica Komisije mr Igor Striković, student doktorskih studija na Pravnom fakultetu Univerziteta u Kragujevcu, Srbija, član Komisije	11.02.2022.
Univerzitet Donja Gorica <i>Fakultet primijenjene nauke</i>	Reakreditovan	prof. dr Vladimir Kaščelan, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, predsjednik Komisije prof. dr Veselin Mićanović, Filozofski fakultet, Univerzitet Crne Gore, član Komisije prof. dr Jasna Bogdanović-Čurić, Filozofski fakultet Pale, Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Bosna i Hercegovina, članica Komisije Elena Popović, student master studija na Budapest University of Technology and Economics, Mađarska, članica Komisije	01.06.2022.
Univerzitet Crne Gore <i>Ekonomski fakultet</i> <i>Pravni fakultet</i> <i>Fakultet političkih nauka</i> <i>Elektrotehnički fakultet</i> <i>Mašinski fakultet</i> <i>Metalurško-tehnološki fakultet</i>	Reakreditovan	prof. dr Mišo Dokmanović, Pravni fakultet, Univerzitet Sv. Ćirilo i Metodije Skoplje, Sjeverna Makedonija, predsjednik Komisije i predsjednik komisija organizacionih jedinica Ekonomski fakultet, Pravni fakultet, Fakultet političkih nauka i Fakultet za turizam i hotelijerstvo doc. dr Marija Vujović, Filozofski fakultet, Univerzitet u Nišu, Srbija, članica Komisije i predsjednica komisija organizacionih jedinica Filozofski fakultet, Filološki fakultet i Fakultet za sport i fizičko vaspitanje prof. dr Elen Twrđy, Fakultet za pomorstvo i promet, Univerzitet u Ljubljani, Slovenija, članica Komisije i predsjednica komisija organizacionih jedinica Arhitektonski fakultet, Građevinski fakultet, Mašinski fakultet, Metalurško-tehnološki fakultet, Pomorski fakultet, Elektrotehnički fakultet	25.07.2022.



<b>Građevinski fakultet</b>		i Prirodno-matematički fakultet	
<b>Arhitektonski fakultet</b>		prof. dr Branko Matulić, Umjetnička akademija, Sveučilište u Splitu, Hrvatska, član Komisije i predsjednik komisija organizacionih jedinica Fakultet likovnih umjetnosti, Fakultet dramskih umjetnosti i Muzička akademija	
<b>Prirodno-matematički fakultet</b>		prof. dr Silvana Andrić, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Novom Sadu, Srbija, članica Komisije i predsjednik komisija organizacionih jedinica Medicinski fakultet i Biotehnički fakultet	
<b>Medicinski fakultet</b>		prof. dr Ivana Bilić, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu, Hrvatska, članica Komisije organizacione jedinice Ekonomski fakultet	
<b>Filološki fakultet</b>		prof. dr Goran Petković, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Ekonomski fakultet	
<b>Filozofski fakultet</b>		prof. dr Anita Blagojević, Pravni fakultet Osijek, Sveučilište J.J. Štrossmajer, Hrvatska, članica Komisije organizacione jedinice Pravni fakultet	
<b>Fakultet za sport i fizičko vaspitanje</b>		prof. dr Dragan Bataveljić, Pravni fakultet, Univerzitet u Kragujevcu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Pravni fakultet	
<b>Fakultet za turizam i hotelijerstvo</b>		doc. dr Miloš Hrnjaz, Fakultet političkih nauka, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Fakultet političkih nauka	
<b>Pomorski fakultet</b>		prof. dr Dejan Jović, Fakultet političkih nauka, Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska, član Komisije organizacione jedinice Fakultet političkih nauka	
<b>Fakultet likovnih umjetnosti</b>		prof. dr Sandra Janković, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Sveučilište u Rijeci, Hrvatska, članica Komisije organizacione jedinice Fakultet za turizam i hotelijerstvo	
<b>Fakultet dramskih umjetnosti</b>		prof. dr Aleksandra Dragin, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Novom Sadu, Srbija, članica Komisije organizacione jedinice Fakultet za turizam i hotelijerstvo	
<b>Muzička akademija</b>		mr Jovan Bukovala, Fakultet političkih nauka, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član komisija organizacionih jedinica Ekonomski fakultet, Pravni fakultet, Fakultet političkih nauka i Fakultet za turizam i hotelijerstvo	
<b>Biotehnički fakultet</b>		prof. dr Mladen Perazić, Privredna komora Crne Gore, član komisija organizacionih jedinica Ekonomski fakultet, Pravni fakultet, Fakultet političkih nauka i Fakultet za turizam i hotelijerstvo	
		prof. dr Dragan Prole, Filozofski fakultet, Univerzitet u Novom Sadu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Filozofski fakultet	
		prof. dr Robert Masten, Filozofski fakultet, Univerzitet u Ljubljani, Slovenija, član Komisije organizacione jedinice Filozofski fakultet	
		prof. dr Vanda Babić-Galić, Odsjek za kroatistiku i slavistiku, Univerzitet u Zadru, Hrvatska, članica Komisije organizacione jedinice Filološki fakultet	
		prof. dr Vladimir Gvozden, Filozofski fakultet, Univerzitet u	

Novom Sadu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice  
Filološki fakultet

prof. dr Milan Žvan, Fakultet za sport, Univerzitet u Ljubljani,  
Slovenija, član Komisije organizacione jedinice Fakultet za  
sport i fizičko vaspitanje

prof. dr Aleksandar Ignjatović, Fakultet pedagoških nauka  
Jagodina, Univerzitet u Kragujevcu, Srbija, član Komisije  
organizacione jedinice Fakultet za sport i fizičko vaspitanje

mr Tea Koneska–Vasilevska, Filozofski fakultet, Univerzitet u  
Nišu, Srbija, članica komisija organizacionih jedinica Filozofski  
fakultet, Filološki fakultet i Fakultet za sport i fizičko  
vaspitanje

mr Ammar Miraščija, Ministarstvo civilnih poslova Bosne i  
Hercegovine, član komisija organizacionih jedinica Filozofski  
fakultet, Filološki fakultet i Fakultet za sport i fizičko  
vaspitanje

prof. dr Maja Đurić, Fakultet umjetnosti, Univerzitet Donja  
Gorica, članica Komisije organizacione jedinice Fakultet  
likovnih umjetnosti

prof. dr Vesna Mićović, Nova akademija umetnosti, Evropski  
univerzitet, Srbija, članica Komisije organizacione jedinice  
Fakultet likovnih umjetnosti

prof. dr Aleksandar Vujović, Fakultet za dizajn i multimediju,  
Univerzitet Donja Gorica, član Komisije organizacione jedinice  
Fakultet dramskih umjetnosti

prof. dr Nenad Dizdarević, Sarajevska škola za nauku i  
tehnologiju, Bosna i Hercegovina, član Komisije organizacione  
jedinice Fakultet dramskih umjetnosti

doc. dr Biljana Leković, Fakultet muzičke umetnosti,  
Univerzitet umetnosti u Beogradu, Srbija, članica Komisije  
organizacione jedinice Muzička akademija

prof. dr Gordana Grujić, Akademija umjetnosti, Univerzitet u  
Banjoj Luci, Bosna i Hercegovina, članica Komisije  
organizacione jedinice Muzička akademija

mr Maša Spaić, Fakultet muzičke umetnosti u Beogradu,  
članica komisija organizacionih jedinica Fakultet likovnih  
umjetnosti, Fakultet dramskih umjetnosti i Muzička akademija

prof. dr Nikola Latković, Studio Latelje, član komisija  
organizacionih jedinica Fakultet likovnih umjetnosti, Fakultet  
dramskih umjetnosti i Muzička akademija

prof. dr Igor Spiroski, Medicinski fakultet, Univerzitet Sv. Ćirilo  
i Metodije Skoplje, Sjeverna Makedonija, član Komisije  
organizacione jedinice Medicinski fakultet

prof. dr Andreja Carek, Stomatološki fakultet, Sveučilište u  
Zagrebu, Hrvatska, članica Komisije organizacione jedinice  
Medicinski fakultet

prof. dr Amra Odobašić, Tehnološki fakultet, Univerzitet u  
Tuzli, Bosna i Hercegovina, članica Komisije organizacione  
jedinice Biotehnički fakultet

prof. dr Ivana Kuzminac, Prirodno-matematički fakultet,  
Univerzitet u Novom Sadu, Srbija, članica Komisije

organizacione jedinice Biotehnički fakultet

mr Anđela Martinović, Odsjek za hranu, nauku o okolini i prehranu, Univerzitet u Milanu, Italija, članica komisija organizacionih jedinica Medicinski fakultet i Biotehnički fakultet

dr Milica Vlahović, Institut za hemiju, tehnologiju i metalurgiju, Srbija, članica komisija organizacionih jedinica Medicinski fakultet i Biotehnički fakultet

prof. dr Vera Spasenović, Filozofski fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, članica Komisije organizacione jedinice Arhitektonski fakultet

prof. dr Željko Torbica, Tehnološki institut Univerziteta Zapadna Virdžinija, SAD, član Komisije organizacione jedinice Arhitektonski fakultet

prof. dr Zoran Cekić, Fakultet za politehniku, Univerzitet Donja Gorica, član Komisije organizacione jedinice Građevinski fakultet

prof. dr Ivana Miličević, Građevinski i arhitektonski fakultet, Sveučilište J.J. Štrosmajer, Hrvatska, članica Komisije organizacione jedinice Građevinski fakultet

prof. dr Milan Tica, Mašinski fakultet, Univerzitet u Banjoj Luci, Bosna i Hercegovina, član Komisije organizacione jedinice Mašinski fakultet

prof. dr Aleksandar Jovović, Mašinski fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Mašinski fakultet

prof. dr Kruno Miličević, Fakultet elektrotehnike, računarstva i IT-a Osijek, Sveučilište J.J. Štrosmajer, Hrvatska, član Komisije organizacione jedinice Metalurško-tehnološki fakultet

prof. dr Vuk Radmilović, Tehnološko-metalurški fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Metalurško-tehnološki fakultet

prof. dr. Žarko Koboević, Pomorski fakultet, Sveučilište u Dubrovniku, Hrvatska, član Komisije organizacione jedinice Pomorski fakultet Kotor

doc. dr Nikša Grgurević, Fakultet za menadžment Herceg Novi, Univerzitet Adriatik, član Komisije organizacione jedinice Pomorski fakultet Kotor

prof. dr Snežana Šćepanović, Fakultet za informacione tehnologije, Univerzitet Mediteran, članica Komisije organizacione jedinice Elektrotehnički fakultet

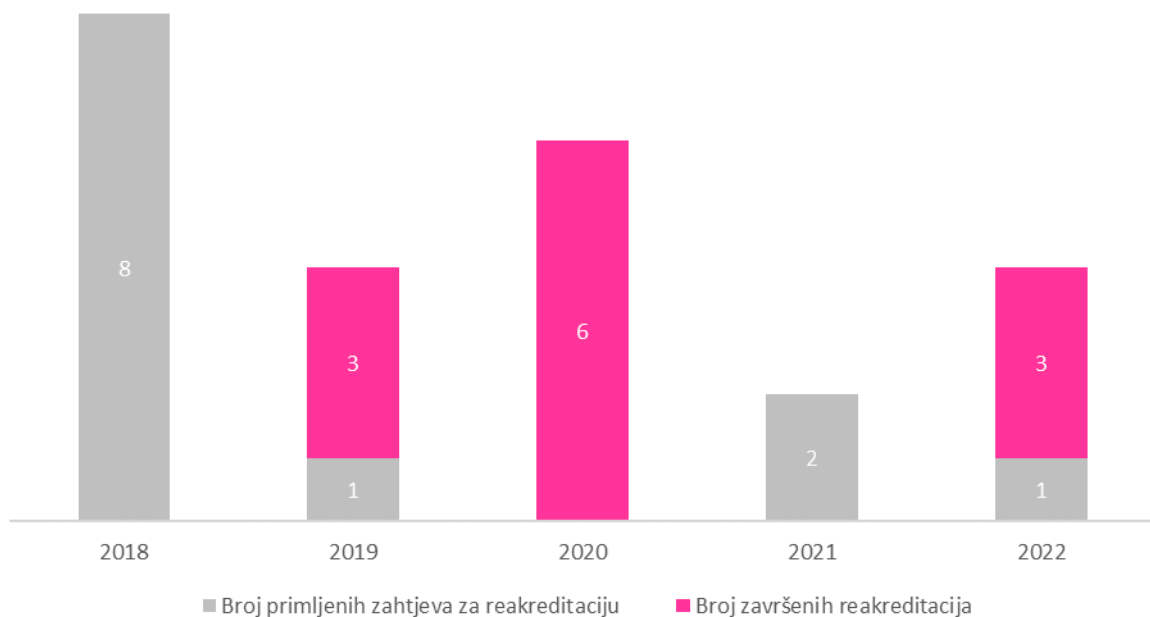
prof. dr Dejan Drajić, Elektrotehnički fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije organizacione jedinice Elektrotehnički fakultet

prof. dr Denis Helić, Fakultet računarskih nauka i biomedicinskog inženjeringa, Tehnološki univerzitet u Gracu, Austrija, član Komisije organizacione jedinice Prirodno-matematički fakultet

prof. dr Mihajla Đan, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Novom Sadu, Srbija, članica Komisije organizacione jedinice Prirodno-matematički fakultet

		<p>mr Milica Gajić, Prirodno-matematički fakultet, Univerzitet u Novom Sadu, Srbija, članica komisija organizacionih jedinica Arhitektonski fakultet, Građevinski fakultet, Mašinski fakultet i Metalurško-tehnološki fakultet</p> <p>mr Roko Marović, Prehrambeno-biotehnički fakultet, Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska, koordinator organizacionih jedinica Pomorski fakultet Kotor, Elektrotehnički fakultet i Prirodno-matematički fakultet</p> <p>dr Dejan Vujić, TIS ENGCON, Srbija, član komisija organizacionih jedinica Arhitektonski fakultet, Građevinski fakultet, Mašinski fakultet, Metalurško-tehnološki fakultet, Pomorski fakultet, Elektrotehnički fakultet i Prirodno-matematički fakultet</p>	
--	--	---	--

Reakreditacijom Univerziteta Crne Gore završen je prvi ciklus reakreditacija ustanova visokog obrazovanja. Broj okončanih postupaka evaluacije ustanova visokog obrazovanja, po godinama prikazan je na Grafikonu 4.



**Grafikon 4.** Primljeni i realizovani zahtjevi za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja za period 2018-2022

### 1.2.1. Reakreditacija Univerziteta Crne Gore

Reakreditacija Univerziteta Crna Gora predstavljala je najobimniji postupak koji je Agencija realizovala od osnivanja do danas. Ovaj postupak obuhvatio je reakreditaciju državnog Univerziteta sa 19 organizacionih jedinica. Shvatajući značaj ovog postupka, Agencija je od početka 2022. godine sprovela niz aktivnosti u cilju efikasnijeg sprovođenja postupka evaluacije. Početkom februara 2022. godine održana je obuka za predstavnike svih organizacionih jedinica Univerziteta Crne Gore. Tokom obuke prezentovane su procedure i standardi koji su definisani Zakonom o visokom obrazovanju i podzakonskim aktima i predstavljen je izvještaj o samoevaluaciji koji čini sastavni dio zahtjeva za reakreditaciju ustanove.

Agencija je krajem februara donijela Plan reakreditacije Univerziteta Crne Gore, kroz koji su precizirani elementi postupka evaluacije, aktivnosti i obaveze koordinatora, struktura i organizacija ekspertske komisije, rokovi za realizaciju aktivnosti i sl. Imajući u vidu da se radilo o postupku koji je obuhvatao organizacione jedinice iz različitih naučnih oblasti, predložena je struktura komisije koju je činilo pet članova tzv. "krovne komisije" koji su ujedno bili predsjednici komisija organizacionih jedinica po naučnim oblastima. Članovi ove komisije bili su eksperti sa značajnim iskustvom u postupcima obezbjeđenja kvaliteta u oblasti visokog obrazovanja u regionu. Pored ovih pet članova, svaka komisija organizacione jedinice bila je sastavljena od još dva člana, predstavnika akademskog osoblja iz naučne oblasti organizacione jedinice, jednog predstavnika studenata i jednog predstavnika privrede. Na taj način, komisija koja je evaluirala Univerzitet Crne Gore brojala je 54 eksperta, od kojih je 90% bilo angažovano iz država regiona, dok je 10% eksperata bilo angažovano iz Crne Gore. Ovakvom organizacijom komisije, kako zbog velikog broja organizacionih jedinica i naučnih oblasti, tako i zbog "malog" prostora visokog obrazovanja koje karakteriše crnogorski sistem visokog obrazovanja, obezbijedena je nepristrasnost u evaluaciji i izvještavanju (obavezan dio procedure je potpisivanje izjave o nepostojanju konflikta interesa što su svi članovi komisije prije početka evaluacije dostavili).

Postupak je okončan za četiri mjeseca tokom kojih je izvršena evaluacija dostavljenog materijala i dopuna koje su zahtijevane, organizovane su posjete svim organizacionim jedinicama kao i posjeta "krovne komisije" Rektoratu Univerziteta Crne Gore. Konačan izvještaj sadržao je izvještaje po pojedinačnim organizacionim jedinicama i izvještaj "krovne komisije" kroz koji su rezimirana ključna zapažanja tokom postupka. Sastavni dio izvještaja bile su preporuke u cilju unaprjeđenja pojedinačnih standarda po organizacionim jedinicama i za Univerzitet u cjelini. Predloženo je da se odobri reakreditacija, uz obaveznu naknadnu kontrolu (*follow-up*) za nekoliko organizacionih jedinica.

Dana 25. jula 2022. godine Agencija je donijela odluku o reakreditaciji Univerziteta Crne Gore, a krajem oktobra 2022. godine Univerzitet Crne Gore dostavio je dvogodišnji Akcioni plan za realizaciju preporuka (za organizacione jedinice i za Univerzitet).

### 1.3. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja

Agencija sprovodi postupak akreditacije posebnih programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja za potrebe cjeloživotnog učenja, koje realizuju licencirane ustanove visokog obrazovanja radi sticanja stručne kvalifikacije ili dijela stručne kvalifikacije. Akreditacija posebnih programa usavršavanja sprovodi se u skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju i Pravila o postupku akreditacije programa cjeloživotnog učenja koje je Agencija donijela 2019. godine.

U 2022. godini Agencija je primila pet zahtjeva za akreditaciju posebnih programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja. Od ukupnog broja primljenih zahtjeva, akreditovana su dva posebna programa usavršavanja (Tabela 3), po jednom zahtjevu postupak je obustavljen jer je ustanova odustala od akreditacije, dok su dva zahtjeva podnešena na kraju 2022. godine i postupak po ovim zahtjevima sprovedeće se tokom 2023. godine (Tabela 4).

**Tabela 3.** Okončani postupci akreditacije programa cjeloživotnog učenja u 2022. godini

<b>USTANOVA</b>	<b>Univerzitet Crne Gore</b> <b>Fakultet za turizam i hotelijerstvo</b>
<b>NAZIV PROGRAMA</b>	<i>Preduzetništvo u turizmu baštine</i>
<b>TRAJANJE PROGRAMA</b>	60 sati (2 ECTS kredita)
<b>KVALIFIKACIJA</b>	stručni/a saradnik/ca za preduzetništvo u turizmu baštine
<b>STATUS AKREDITACIJE</b>	akreditovan
<b>EKSPERTSKA KOMISIJE</b>	prof. dr Anđela Jakšić-Stojanović, Fakultet za kulturu i turizam, Univerzitet Donja Gorica, predsjednica Komisije doc. dr Armin Kovači, Univerzitet modernih znanosti Mostar, Bosna i Hercegovina, član Komisije doc. dr Veljko Mijušković, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Beogradu, Srbija, član Komisije
<b>DATUM ODLUKE</b>	18.04.2022.
<b>USTANOVA</b>	<b>Univerzitet Crne Gore</b> <b>Pomorski fakultet</b>
<b>NAZIV PROGRAMA</b>	<i>Održivi razvoj jahtinga i kruzing industrija</i>
<b>TRAJANJE PROGRAMA</b>	60 sati (2 ECTS kredita)
<b>KVALIFIKACIJA</b>	stručni/a saradnik/ca za održivi razvoj luka nautičkog i kruzing turizma
<b>STATUS AKREDITACIJE</b>	akreditovan
<b>EKSPERTSKA KOMISIJE</b>	prof. dr Darko Lacmanović, Fakultet za turizam, Univerzitet Mediteran, predsjednik Komisije prof. dr Elen Twrdy, Fakultet za pomorstvo i promet, Univerzitet u Ljubljani, Slovenija, članica Komisije prof. dr Nataša Gospić, Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku, Univerzitet Adriatik, članica Komisije
<b>DATUM ODLUKE</b>	21.04.2022.

**Tabela 4.** *Primljeni zahtjevi za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja u 2022. godini za koje postupak nije okončan u 2022. godini*

USTANOVA	NAZIV PROGRAMA	STATUS AKREDITACIJE	EKSPERTSKA KOMISIJA	DATUM ODLUKE
Univerzitet Crne Gore <i>Filozofski fakultet</i>	Profesionalni razvoj i stručno osposobljavanje akademskog osoblja za pedagoški rad	U toku	-	-
Univerzitet Crne Gore <i>Institut za napredne studije</i>	Program za unaprjeđenje kompetencija u oblasti savremenih informaciono-komunikacionih tehnologija	U toku	-	-

Imajući u vidu da Zakonom o administrativnim taksama nije propisana taksa za akreditaciju posebnih programa usavršavanja za potrebe cjeloživotnog učenja, Agencija se pisanim putem obratila Ministarstvu javne uprave da Agenciji da zvanično mišljenje da li se prilikom podnošenja zahtjeva za akreditaciju ovih programa može primjenjivati član 94 Zakona o upravnom postupku, a sve iz razloga jer Agencija plaća troškove zbog angažovanja ekspertskih komisija.

Ministarstvo javne uprave je u mišljenju broj 01-040/22-5185/2 od 29.11.2022. godine objasnilo da se u slučaju podnošenja zahtjeva za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja, mogu primjenjivati odredbe člana 94 Zakona o upravnom postupku.

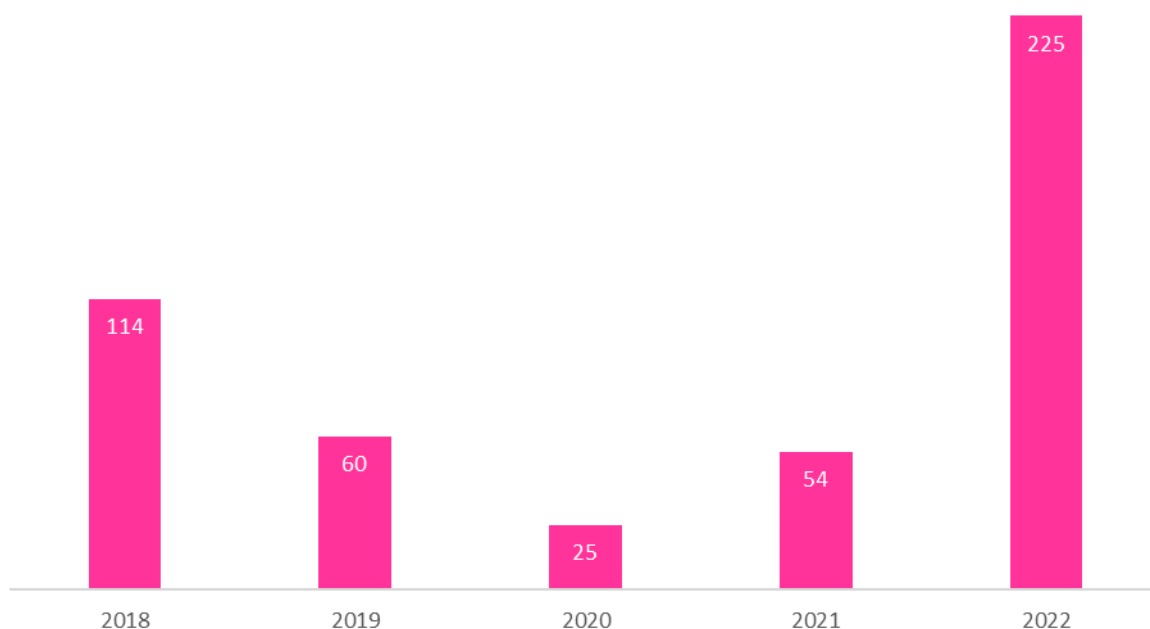
Članom 94 stav 2 Zakona o upravnom postupku je propisano da kada je upravni postupak pokrenut na zahtjev stranke, a sa sigurnošću se može predvidjeti da će postupak izazvati troškove u vezi sa uviđajem, vještačenjem, dolaskom svjedoka i dr... rješenjem se može naložiti stranci da unaprijed položi potreban novčani iznos za pokriće tih troškova. Ako stranka ne položi taj iznos u određenom roku, javnopravni organ može odustati od izvođenja tih dokaza ili obustaviti postupak, osim ako javni interes zahtijeva da se postupak nastavi.

#### 1.4. Lista eksperata

U cilju sprovođenja akreditacije studijskih programa i posebnih programa usavršavanja cjeloživotnog učenja i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, obrazuje se lista eksperata koju čine eksperti iz Crne Gore i inostranstva. Listu eksperata sačinjavaju profesori sa akademskim zvanjem, privrednici i studenti koje Agencija bira prema utvrđenim kriterijumima, a na osnovu sprovedenog javnog poziva.

Javni poziv za prijavu eksperata objavljuje se početkom godine i otvoren je za prijavu tokom cijele godine. Lista eksperata ažurira se na kraju svakog kvartala i od 2021. godine dostupna je na internet stranici Agencije (akokvo.me). Obrasci za prijavu eksperata dostupni su na internet stranici Agencije (obraci za predstavnike akademskog osoblja, predstavnike studenata i predstavnike privrede).

Zaključno sa 2022. godinom na listi Agencije nalazilo se 478 eksperata (predstavnici akademskog osoblja, studenata i privrede). Od tog broja 47,1% odnosno 225 eksperta prijavilo se tokom 2022. godine (Grafikon 5).



**Grafikon 5.** Prijavljeni eksperti za period 2018-2022



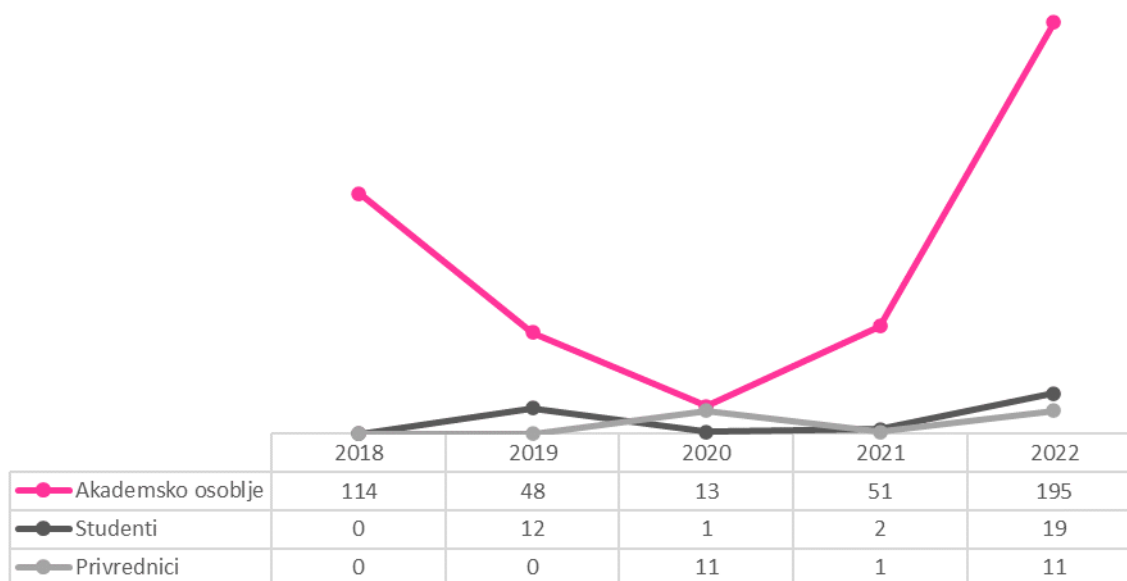
Listu eksperata sačinjava akademsko osoblje iz društvenih, humanističkih, interdisciplinarnih, medicinskih, poljoprivrednih, prirodnih i tehničko-tehnoloških nauka. Najviši broj eksperata je iz Crne Gore i država regiona: Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Sjeverna Makedonija, Slovenija i Srbija. Određeni broj eksperata dolazi iz Albanije, Gruzije, Indije, Litvanije, Poljske, Portugala, Sirije, Španije i Ukrajine (Tabela 5).

**Tabela 5.** Broj prijavljenih eksperata iz reda akademskog osoblja u 2022. godini, prema državi iz koje dolaze i naučnoj oblasti kojoj pripadaju

Država/ Naučna oblast	Društvene nauke	Humanističke nauke	Interdisciplinarne nauke	Medicinske nauke	Poljoprivredne nauke	Prirodne nauke	tehnološke nauke	Umjetnost	Ukupno
<b>Albanija</b>	1								1
<b>Bosna i Hercegovina</b>	8	2				2	6	2	20
<b>Crna Gora</b>	5	6	1			1	4		17
<b>Gruzija</b>	1								1
<b>Hrvatska</b>	8	1	1	1		2	8		21
<b>Indija</b>	1								1
<b>Litvanija</b>	3								3
<b>Poljska</b>	1								1
<b>Portugal</b>	1	1							2
<b>Sirija</b>			1						1
<b>Sjeverna Sjeverna Makedonija</b>	4			1			2		7
<b>Slovenija</b>	5	1	1						7
<b>Srbija</b>	56	18	2		1	21	13		111
<b>Španija</b>	1								1
<b>Ukrajina</b>	1								1
<b>Ukupno</b>	<b>96</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>33</b>	<b>2</b>	<b>195</b>

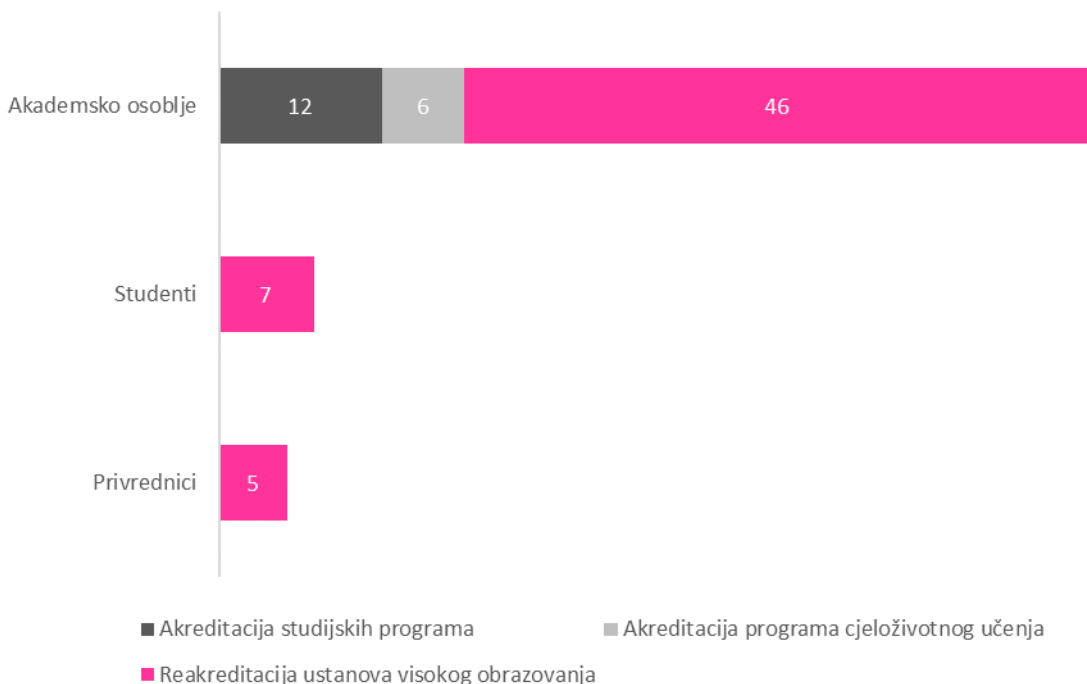
U postupcima reakreditacije, prema Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, pored profesora sa akademskim zvanjem, kao član ekspertske komisije učestvuje i student, dok kao jedan član komisije može biti angažovano stručno lice iz privrede. Na ekspertsjoj listi Agencije nalazi se ukupno 478 eksperata koje čine profesori sa akademskim zvanjem (421), studenti (34) i privrednici (23). U toku 2022. godine prijavilo se 195 predstavnika akademskog osoblja, 19 studenata i 11 predstavnika privrede (Grafikon 6).

Značajan rast broja eksperata koji su se prijavili u 2022. godini (od ukupnog broja eksperata koji su na listi, 47,1% eksperata prijavilo se u 2022. godini), rezultat je intenzivnih promotivnih aktivnosti koje je Agencija sproveda nakon objavljivanja javnog poziva u januaru 2022. godine.



**Grafikon 6.** Lista eksperata (akademsko osoblje, studenti i predstavnici privrede) u periodu 2018-2022. godine

Imajući u vidu činjenicu da je za kvalitetniju i nepristrasniju evaluaciju potrebno angažovanje većeg broja eksperata izvan crnogorskog prostora visokog obrazovanja (zbog relativno malog prostora visokog obrazovanja i nedostatka kadrova iz pojedinih naučnih oblasti), u postupcima evaluacije angažovani su eksperti sa značajnim međunarodnim iskustvom u oblasti obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja. U postupcima akreditacije studijskih programa, akreditacije programa cjeloživotnog učenja i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja koje je tokom 2022. godine sprovela Agencija, angažovano je ukupno 76 eksperata, 58 u postupcima reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, 12 u postupcima akreditacije studijskih programa i šest u postupcima akreditacije programa cjeloživotnog učenja (Grafikon 7).



**Grafikon 7.** Broj angažovanih eksperata u postupcima akreditacije studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja i reakreditacije u 2022. godini

## 2. OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG OBRAZOVANJA

Crna Gora je punopravna članica Bolonjskog procesa od 2007. godine, a od 2010. godine je članica Evropskog prostora visokog obrazovanja. Na Ministarskoj konferenciji koja je održana u Jerevanu 2015. godine, usvojeni su Standardi i smjernice za obezbjeđenje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja. Crna Gora je dužna da uskladi svoj sistem visokog obrazovanja sa pomenutim standardima i smjericama.

Obezbjedenje kvaliteta visokog obrazovanja sprovodi se primjenom Evropskih standarda i smjernica, kroz istraživačku djelatnost i posvećenost međunarodnoj saradnji i razvojnim projektima. Prikupljanjem znanja i iskustava od strane država članica Evropskog prostora visokog obrazovanja te kroz projekte koji su najvećim dijelom finansirani od strane Erasmus+ fonda, stvaraju se pretpostavke za kreiranje okvira za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

### 2.1. Pravni okvir

Osnovni propis čijom implementacijom se obezbjeđuje kvalitet visokog obrazovanja je Zakon o visokom obrazovanju. U cilju obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja, donesen je Pravilnik o postupku akreditacije studijskih programa, sadržaju i obliku sertifikata o akreditaciji. Imajući u vidu da reakreditacijski postupak nije bliže uređen odredbama Zakona o visokom obrazovanju, Agencija je donijela Pravila o postupku reakreditacije ustanova visokog obrazovanja. Takođe, Agencija je donijela Standarde i smjernice za akreditaciju studijskih programa, Standarde i smjernice za reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja, Pravila o postupku akreditacije programa cjeloživotnog učenja, Standarde i smjernice za Agenciju za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, Pravila o sadržaju ankete za studente, Poslovnik o radu komisije za akreditaciju studijskog programa. Pripremljeni su i obrasci za sprovođenje postupaka akreditacije i reakreditacije.

Nakon što je završena javna rasprava povodom teksta novog Zakona o visokom obrazovanju u posljednjem kvartalu 2021. godine, tokom 2022. godine nije bilo daljih aktivnosti u tom pravcu. Agencija je tokom pripreme Nacrta u nekoliko navrata isticala svoje komentare i sugestije i ukazivala na komparativna iskustva iz država koje pripadaju Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Od značaja je da se aktivnosti na donošenju novog Zakona intenziviraju tokom 2023. godine i da se na taj način doprinose daljem unaprjeđenju kvaliteta obrazovanja.

### 2.2. Međunarodna saradnja

Nastavljena je intenzivna saradnja sa institucijama obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (Evropska asocijacija za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju – ENQA i Evropski registar agencija za obezbjeđenje kvaliteta - EQAR). Međunarodni projekti iz prethodnih godina se realizuju i finalizovana su tri ključna ERASMUS+ projekta za izgradnju kapaciteta. Započeta je realizacija i jednog novog ERASMUS+ projekta.

#### 2.2.1. Institucionalna saradnja

**Evropska asocijacija za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju (ENQA)** - Agencija je učestvovala u sveobuhvatnom istraživanju u organizaciji ENQA, koje je imalo za cilj da istakne slabe tačke u primjeni Evropskih standarda i smjernica i da identifikuje predloge za usvajanje nove, inovirane verzije pomenutih standarda i smjernica. Kroz pridruženo članstvo u ENQA, Agencija je prisustvovala webinarima u organizaciji ove asocijacije, a koji su tokom 2022.

godine primarno akcenat stavljali na temu mikro-kredencijala. Takođe, Agencija je prisustvovala i Skupštini ENQA.

**CEENQA (Centralno-istočnoevropska mreža za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju)** – nastavljeno je prisustvo redovnim *online* aktivnostima u CEENQA. Od maja 2020. godine Agencija je članica CEENQA i kroz saradnju sa drugim članicama razmjenjuje znanja i iskustva o postupcima evaluacije i učestvuje u projektima i istraživanjima kojima se doprinosi unaprjeđenju sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja. Tokom 2022. godine Agencija je prisustvovala na dvomjesečnim *online* sastancima ove asocijacije. Takođe, u decembru 2022. godine Agencija je pripremila članak pod nazivom Unaprjeđenje kompetencija – mit ili izazov?, koji je objavljen u godišnjoj brošuri CEENQA-e.

**BFUG (Bolonjska grupa za praćenje)** – obrazovana je od strane Bolonjskog sekretarijata i čine je države Evropskog prostora visokog obrazovanja. Grupa pruža podršku Bolonjskom procesu, sa posebnim fokusom na period između ministarskih konferencija. BFUG obrazuje posebne grupe koje obrađuju specijalnu tematiku. Agencija je članica grupe C (*Bologna Thematic Peer Group C*) koja se bavi obezbjeđenjem kvaliteta visokog obrazovanja. Teme koje ova grupa obrađuje su: zakonodavni okvir u skladu sa Evropskim standardima i smjernicama, interno i eksterno obezbjeđenje kvaliteta, uloga stejkoldera i prekogranična saradnja. Tokom 2022. godine Bolonjska grupa je na svom čelu dobila tri nove kopresjedavajuće članice.

**RCC (Regionalni savjet za saradnju) i ERI SEE (Inicijativa za reformu obrazovanja u Jugoistočnoj Evropi)** – nastavljena je saradnja sa RCC, ERI SEE i ministarstvima nadležnim za visoko obrazovanje u državama Zapadnog Balkana, radi olakšavanja procesa priznavanja akademskih kvalifikacija unutar regiona i obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja. Iz te saradnje proistekao je projekat eksterne evaluacije sistema obezbjeđenja u Crnoj Gori. U maju i decembru ažurirana je Zajednička baza podataka akreditovanih studijskih programa i ustanova. Dogovoreno je da će se nastaviti sa aktivnostima čiji je cilj: podrška usklađivanju sistema obezbjeđenja kvaliteta u državama Zapadnog Balkana sa Evropskim prostorom visokog obrazovanja; unaprjeđenje zajedničke baze akreditovanih studijskih programa i ustanova; iniciranje regionalnog projekta koji bi obezbijedio jačanje kapaciteta u formiranju i dizajniranju baza i učešće u obukama koje se odnose na upravljanje bazom; primjena Evropskih standarda i smjernica kroz zakonodavni okvir; učešće u sprovođenju zajedničkog studijskog programa država učesnica u oblasti digitalizacije. Agencija je učestvovala na radionici na temu obezbjeđenja kvaliteta i priznavanja kvalifikacija u visokom obrazovanju u Zagrebu, u organizaciji ERI SEE.

**Bilateralna saradnja** – posebna pažnja posvećena je uspostavljanju i održavanju kvalitetne bilateralne saradnje sa institucijama iz država Evropskog prostora visokog obrazovanja. Prethodno su potpisani sporazumi o saradnji sa partnerskim institucijama iz Bosne i Hercegovine (Republike Srpske), Hrvatske, Slovenije i Srbije, a tokom 2022. godine potpisan je sporazum o saradnji sa Italijom i započeti su pregovori o potpisivanju sporazuma sa Francuskom i Moldavijom. Cilj pomenutih sporazuma je saradnja između institucija na polju razmjene eksperata za sprovođenje evaluacionih postupaka i saradnja u oblasti obezbjeđenja kvaliteta i povezanih projekata. Agencija je uspostavila bilateralnu saradnju sa Univerzitetom *Cote d'Azur* u Nici i sa agencijama za obezbjeđenje kvaliteta obrazovanja u Francuskoj i Španiji.

## 2.2.2. Projekti

Učešće u projektima predstavlja najefikasniji način za unaprjeđenje kapaciteta i sticanje novih znanja i iskustva. Projekti su usmjereni na uspješno vršenje poslova Agencije koji se odnose na predlaganja mjera za unaprjeđenje sistema visokog obrazovanja, usklađenost kvaliteta visokog obrazovanja sa Evropskim standardima i smjernicama kao i na obaveze koje proističu iz članstva u Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Tokom 2022. godine uspostavljene su osnove za buduće članstvo u ENQA i pružena je ekspertska podrška ustanovama visokog obrazovanja u kreiranju i implementaciji programa cjeloživotnog učenja.

### *Projekti okočani u 2022. godini*

**Jačanje internacionalizacije na crnogorskim univerzitetima kroz efikasno strateško planiranje (*Fostering Internationalization at Montenegrin HEIs through Efficient Strategic Planning - IESP*)** – ovaj projekat usmjeren je na unaprjeđenje međunarodne konkurentnosti i vidljivosti crnogorskih univerziteta kroz pružanje optimalnog modela jačanja kapaciteta za različite aspekte internacionalizacije. Agencija je pružila podršku izradi Strategije internacionalizacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori i uspješno je sprovela akreditaciju internacionalnih i interdisciplinarnih ljetnjih škola Preduzetništvo u turizmu baštine na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo i Održivi razvoj jahting i kruzing industrije na Pomorskom fakultetu u Kotoru, u okviru IESP projekta. Pružena je podrška Univerzitetu Crne Gore tokom pripreme aplikacije za akreditaciju ljetnjih škola. Okončana je izrada sveobuhvatnog završnog izvještaja kojeg čine: tehnički izvještaj, finansijski izvještaj, zajedničke izjave i radni listovi, a koji su odobreni od strane koordinatora projekta i upućeni na završnu evaluaciju od strane Evropske komisije. Na završnom sastanku u Kotoru, predstavljene su realizovane aktivnosti od strane svih partnera-učesnika u ovom projektu.

**Kvalitetno obrazovanje za sve (*Quality Education for All*)** – Projekat je realizovan uz podršku Savjeta Evrope od juna 2019. godine do maja 2022. godine. U okviru Projekta razvijen je dopunski standard koji predstavlja doprinos implementaciji odredaba Zakona o akademskom integritetu. Agencija je počela sa primjenom ovog standarda tokom 2022. godine. Dopunskim standardom Agencija se obavezuje da će tokom postupaka eksterne evaluacije ustanova visokog obrazovanja ocjenjivati mehanizme akademskog integriteta i jačanja kulture integriteta. U posljednjem kvartalu 2022. godine, Savjet Evrope objavio je Analizu sistema obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju i Zakona o akademskom integritetu, a čijoj izradi je doprinos je dala i Agencija. Predstavnici Agencija prisustvovali su konferenciji u organizaciji Savjeta Evrope, pod nazivom Najnoviji izazovi u očuvanju akademske čestitosti, održanoj u Herceg Novom.

**Podrška evropskim agencijama u ispunjavanju Evropskih standarda i smjernica (*Support to European QA agencies in meeting the ESG - SEQA ESG*)** – ovim projektom obezbjeđuje se podrška agencijama u kreiranju sistema obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja usklađenog sa Evropskim standardima i smjernicama (Albanija, Crna Gora, Češka, Malta, Moldavija i Slovačka). Agencija je bila domaćin treće radionice u okviru Projekta, održane u Budvi, kojoj su prisustvovali predstavnici ENQA, eksperti iz Velike Britanije i Italije i predstavnici agencija i ministarstava iz država koje su učesnice Projekta. Agencija je učestvovala na četvrtoj radionici u okviru Projekta održanoj na Malti koja je imala za cilj da adresira pitanje uključenosti i učešća svih stejkholdera, metoda i kriterijuma za njihov izbor u postupcima

evalucije. Tokom jula realizovane su ekspertske posjete visokih predstavnika ENQA-e i EQAR-a i upućen je Akcioni plan koordinatoru, kao sastavni dio projektnih aktivnosti. Sprovedene su završne aktivnosti u vezi sa izvještavanjem u ovom projektu i dobijena je potvrda od strane koordinatora o uspješnosti. Agencija je prisustvovala završnom webinaru.

**Bolje akademske kvalifikacije kroz obezbjeđenje kvaliteta (*Better Academic Qualifications through Quality Assurance - BAQUAL*)** – Projekat je dao poseban doprinos jačanju istraživačkih kapaciteta Agencije i unaprjeđenju nastavničkih kapaciteta u visokom obrazovanju odnosno pedagoških kompetencija. Pripremljena je Analiza o kompetencijama nastavnika u visokom obrazovanju, koja će predstavljati osnov za razvoj i realizaciju programa cjeloživotnog učenja sa ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija. Agencija je bila domaćin radionice pod nazivom Evaluacija programa cjeloživotnog učenja za nastavnike u visokom obrazovanju, kojoj su pored partnera na Projektu, prisustvovali i predstavnici ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori. Uspješno su realizovane studijske posjete agencijama i ustanovama visokog obrazovanja u Francuskoj i Španiji, a pripremljen je i završni izvještaj za potrebe Projekta.

**Mikro-kvalifikacije povezane sa ključnim bolonjskim obavezama (*Micro Credentials Related to the Key Obligations of Bologna - MICROBOL*)** – ovaj projekat je imao za cilj uspostavljanje zajedničkog evropskog okvira za mikro-kvalifikacije. Analizom trenutnog statusa mikro-kvalifikacija u različitim nacionalnim sistemima za obezbjeđenje kvaliteta, uspostavlja se zajednička praksa primjene, odnosno prilagođavanja Bolonjskih principa na obezbjeđenje kvaliteta mikro-kvalifikacija. Benefiti za sistem obezbjeđenja kvaliteta odnose se na mogućnost zakonskog priznavanja mikro-kvalifikacija u oblasti visokog obrazovanja za potrebe tržišta rada. Projektni partneri sačinili su zajednički dokument pod nazivom Preporuke na osnovu projekta MICROBOL, koji je upućen Evropskoj komisiji te je tokom 2022. godine.

#### *Aktuelni projekti*

**Jačanje kapaciteta za implementaciju dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (*Building Capacities for the Implementation of Dual Education in Higher Education in Montenegro – DUALMON*)** – ovim projektom unaprjeđuju se kompetencije kroz razvoj zakonskog okvira i generičkog modela dualnog obrazovanja kako bi se podržale potrebe i interesi studenata, kompanija, visokoškolskih ustanova i dale preporuke ustanovama visokog obrazovanja. Projekat je započet početkom 2021. godine, a završava se krajem 2023. godine. U aprilu je održan *cluster* sastanak Erasmus+ strukturnih projekata koji je imao za cilj razmatranje ostvarenih rezultata. Realizovana je i studijska posjeta Gracu kako bi se učesnicima Projekta približio način funkcionisanja i implementacija dualnog obrazovanja u Austriji. Tokom studijske posjete učesnici projekta bili su u obilasku pivnice *Puntigamer* i fabrike čokolade *Zotter* u kojima rade studenti na dualnim programima. Na Univerzitetu *FH Joanneum* održan je konceptualni sastanak tokom kojeg su obavljani razgovori sa studentima o njihovim iskustvima učenja u dualnom programu i rada u izabranim kompanijama.

**Jačanje autonomije i povećanje odgovornosti i transparentnosti univerziteta Zapadnog Balkana (*Strengthening University Autonomy and Increasing Accountability and Transparency of Western Balkans Universities - STAND*)** – Projekat traje od januara 2021. do januara 2024. godine i njime se daje podrška obezbjeđivanju efikasnog upravljanja i jačanju autonomije

univerziteta i povećanju odgovornosti i transparentnosti univerziteta na Zapadnom Balkanu (Albanija, Crna Gora i Kosovo). U okviru Projekta podržavaju se javne i privatne ustanove visokog obrazovanja kroz zajedničke strukturalne projekte o upravljanju, strateškom planiranju i funkcionisanju visokog obrazovanja.

**Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (MOOC-based Micro-Credentialing for Teacher Professional Development)** – ovaj projekat traje od 2022. do 2025. godine sa zadatkom za razvoj novih i unaprjeđenje postojećih kvalifikacija u oblasti visokog obrazovanja. Agencija će definisati vrstu kvalifikacije koja će se razvijati i formirati odgovarajuće radne grupe. Projektom se daje doprinos profesionalnom razvoju nastavnika i dugoročno se utiče na kvalitet obrazovnog sistema. Takođe, Projekat je usmjeren na usavršavanje postojećih nastavnih sposobnosti i ciljano sticanje vještina i kompetencija.

**Tabela 6. Aktuelni projekti u kojima učestvuje Agencija**

Naziv projekta	Period realizacije	Koordinator/ Partneri	Izvor finansiranja	Cilj projekta	Benefiti	Učesnici iz AGENCIJE
<b>Jačanje kapaciteta za implementaciju u dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (DUALMON)</b>	januar 2021. – decembar 2023.	Koordinator: Univerzitet Novi Sad, Srbija  Partneri: FH Joanneum Graz (Austria), Academia Maribor (Slovenia) Univerzitet Crne Gore, Ministarstvo prosvjete, Privredna komora, kompanije (Voli, Telekom, Splendid, Crnogorska plovidba, Uhura)	Erasmus+	Unaprjeđenje kompetencija diplomaca u Crnoj Gori, kroz razvoj generičkog modela dualnog obrazovanja i zakonskog okvira za uvođenje dualnog obrazovanja.	Izgradnja generičkog modela dualnog obrazovanja u Crnoj Gori, podrška modernizaciji, dostupnosti i internacionalizacij i visokog obrazovanja uvođenjem nove metodologije. -Realizovana studijska posjeta Sloveniji. -Realizovana studijska posjeta Austriji	Tamara Đuričković Kemal Demirović
<b>Jačanje autonomije i povećanje odgovornosti i transparentnosti univerziteta Zapadnog Balkana (STAND)</b>	januar 2021. – januar 2024.	Koordinator: IBC-M International Bussiness College Mitrovica	Erasmus+	Unaprjeđenje upravljanja i operativnosti visokoškolskih ustanova		Aldina Purišić
<b>Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika</b>	2022.-2025.	Koordinator: Univerzitet primijenjenih nauka, Njemačka.  Partneri: Univerziteti u Ukrajini i Albaniji	Erasmus+	Unaprjeđenje nastavničkih kompetencija	Upoznavanje sa primjenom mikro-kredencijala u partnerskim zemljama.	Aldina Purišić Jelena Đukanović Kemal Demirović



### *Radne grupe*

**Radna grupa za prepoznavanje akademskih kvalifikacija i obezbeđenje kvaliteta (*Working Group on Recognition of Academic Qualifications*)** – čiji je cilj podrška usklađivanju sistema obezbeđenja kvaliteta u državama Zapadnog Balkana sa Evropskim standardima i smjernicama. U okviru zajedničkog informacionog sistema akreditovanih studijskih programa i ustanova ažurirana je zajednička bazu akreditovanih studijskih programa i ustanova u državama Zapadnog Balkana. Agencija je učestvovala na radionici na temu obezbeđenja kvaliteta i priznavanja kvalifikacija u visokom obrazovanju u Zagrebu, u organizaciji Sekretarijata Inicijative za reformu obrazovanja u Jugoistočnoj Evropi (ERI SEE).

**Radna grupa za ažuriranje *Eurydice website-a za Crnu Goru*** – Agencija je član ove radne grupe. *Eurydice* predstavlja mrežu u okviru Erasmus+ programa, koja ima za cilj prezentovanje nacionalnih obrazovnih sistema, komparativnih analiza, indikatora i statistike, kao i noviteta koji se tiču obrazovanja i kako države odgovaraju izazovima na svim nivoima obrazovanja.

## 2.2. Unaprjeđenje i obezbjeđenje kvaliteta

### 2.2.1. Baze podataka

Kreirana je posebna baza podataka o studijskim programima koji se izvode na ustanovama visokog obrazovanja, a koji ne pripadaju zakonski prepoznatom modelu 3+2+3. Baza obuhvata master jednogodišnje studije i programe specijalističkih studija na kojima studenti imaju pravo da završe studije prema studijskom programu koji je važio u vrijeme upisa, a najkasnije do kraja studijske 2023/2024. godine.

Agencija je ažurirala:

- bazu podataka o akreditovanim studijskim programima i reakreditovanim ustanovama;
- registar studijskih programa i registar ustanova visokog obrazovanja;
- bazu podataka o studijskim programima koji su reakreditovani kroz postupke reakreditacije ustanova visokog obrazovanja;
- zajedničku bazu podataka o akreditovanim studijskim programima i ustanovama država Zapadnog Balkana;
- bazu podataka o upisanim i diplomiranim studentima.

### 2.2.2. Analize

Agencija je u vršenju svojih poslova na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju pripremila:

- Analizu o nezavisnosti agencija za obezbjeđenje kvaliteta;
- Komparativni pregled usklađenosti sa Evropskim smjernicama i standardima (Austrija, Crna Gora, Estonija, Finska, Hrvatska, Malta, Slovenija i Srbija);
- Analizu upisanih i diplomiranih studenata do 2021. godine;
- Analizu efikasnosti realizacije evaluacionih postupaka u Agenciji u 2022. godini;
- Analizu postupka reakreditacije kroz predloge za unaprjeđenje podzakonskih akata;
- Analizu sistema obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju i Zakona o akademskom integritetu;
- Priručnik sa primjerima dobre prakse u procesu izrade standarda kvalifikacije i programa vezanih za usavršavanje nastavničkih kompetencija nastavnika u visokom obrazovanju;
- Komparativni pregled anketa koje se sprovode na ustanovama visokog obrazovanja u Austriji, Estoniji, Hrvatskoj, Italiji, Sloveniji i Srbiji;
- Akcioni plan za implementaciju Evropskih standarda i smjernica u crnogorski sistem obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja.

### 2.2.3. Pregled aktivnosti

Predstavnici Agencije uzeli su učešće u različitim aktivnostima koje su organizovane vezano za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja:

- Obuka u cilju pripreme za proces reakreditacije na Univerzitetu Crne Gore, u organizaciji Agencije i Univerziteta Crne Gore (januar 2022);

- Online* radionica na temu Evaluacija programa cjeloživotnog učenja za nastavnike u visokom obrazovanju, u organizaciji Agencije, sprovedena u okviru projekta BAQUAL (april 2022);
- Online* Skupština ENQA (april 2022);
- Studijska posjeta austrijskim institucijama dualnog obrazovanja u okviru DUALMON projekta (april 2022);
- Sajam evropskih projekata u organizaciji Privredne komore Crne Gore (maj 2022);
- Treća radionica u okviru projekta SEQA-ESG održana u Budvi, a čiji je koorganizator bila Agencija (maj 2022);
- Studijska posjeta Italijanskoj nacionalnoj agenciji za obezbjeđenje kvaliteta - ANVUR sa potpisivanjem Sporazuma o saradnji (jun 2022);
- Razmjena zaposlenih (SEQA-ESG projekat) realizovana u okviru Italijanske nacionalne agencije za obezbjeđenje kvaliteta - ANVUR (jun 2022);
- Studijska posjeta francuskim ustanovama visokog obrazovanja u okviru projekta BAQUAL (jun 2022);
- Četvrta radionica u okviru projekta SEQA-ESG održana na Malti (jun 2022);
- Radni sastanak sa delegacijom Univerziteta *Cote d'Azur* u prostorijama Agencije (jul 2022);
- Sastanak visokih zvaničnika EQAR i ENQA sa ministrom prosvjete i direktorom Agencije sa ciljem definisanja plana sveobuhvatne i konzistentne primjene Evropskih standard i smjernica u sistemu visokog obrazovanja Crne Gore (jul 2022);
- Posjeta Agenciji za visoko obrazovanje Republike Srpske, Bosna i Hercegovina (jul 2022);
- Studijska posjeta španskim ustanovama visokog obrazovanja u okviru projekta BAQUAL (jul 2022);
- Radionica na temu obezbjeđenja kvaliteta i priznavanja kvalifikacija u visokom obrazovanju u organizaciji ERI SEE, održana u Zagrebu (oktobar 2022);
- Sastanak Upravljačkog obora u okviru projekta Jačanje internacionalizacije na crnogorskim univerzitetima kroz efikasno strateško planiranje - IESP, u Kotoru (novembar 2022);
- Završni *online* sastanak projektnog tima Bolje akademske kvalifikacije kroz obezbjeđenje kvaliteta – BAQUAL (novembar 2022);
- Završni webinar u okviru SEQA-ESG projekta (novembar 2022).

### 3. OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI

#### 3.1. Kadrovski poslovi

Zakonom o visokom obrazovanju, propisano je da direktor i zaposleni u Agenciji ostvaruju prava i obaveze iz radnog odnosa u skladu sa zakonom kojim se uređuju prava i obaveze državnih službenika i namještenika. Shodno ovoj odredbi Agencija kontinuirano prati sve obaveze koje proizilaze iz Zakona o državnim službenicima i namještenicima i drugih propisa kojima su uređuje prava i obaveze zaposlenih.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije broj 05-078/22-138/3 od 21.03.2022. godine, sistematizovano je 20 radnih mjesta za 20 izvršilaca. U Agenciji je bilo angažovano 11 izvršilaca uključujući i vršioca dužnosti direktora.

U skladu sa Kadrovskim planom za 2022. godinu i odobrenjem Ministarstva finansija, Agencija je u septembru mjesecu donijela odluku da se raspišu interni oglasi za popunu radnih mjesta: samostalni/a savjetnik/ca II – IT u Službi za opšte poslove i finansije i samostalni/a savjetnik/ca I za istraživanje u Sektoru za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje. Kako nije bilo prijavljenih kandidata na interne oglase raspisani su javni oglasi za popunu ovih radnih mjesta. U saradnji sa Upravom za ljudske resurse sproveden je postupak popune ovih radnih mjesta, a nakon obavezne provjere znanja koje je obavljeno kod Uprave, donijeta je odluka o izboru, a nakon konačnosti ovih odluka radni odnos na neodređeno vrijeme zasnovale su Samostalna savjetnica I – za istraživanje i samostalna savjetnica II – It, uz obaveznu provjeru probnog rada od godinu dana, obzirom da prvi put zasnivaju radni odnos u državnim organu. Takođe, donijeta je odluka da se raspiše javni oglas za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do povratka na posao privremen odsutne državne službenice referenta/kinje – tehnički sekretar, koji oglas je još u toku.

Kako je mandat pomoćnicima direktora istekao dana 6. septembra 2022. godine, donijeta je odluka da se raspišu javni konkursi za izbor pomoćnika za Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje i pomoćnika za Sektor za kontrolu kvaliteta. Imajući u vidu da je Vlada konstatovala prestanak mandata pomoćnicima tek 8. decembra 2022. godine, postupci su obustavljeni.

Na osnovu rješenja Vlade Crne Gore broj 07-6555/3 od 27. oktobra 2022. godine, vršilac dužnosti nastavio je da vrši dužnost direktora do izbora direktora Agencije. Upravni odbor Agencije je u skladu sa poslovima koje vrši donio odluku da se raspiše javni konkurs za izbor direktora Agencije. Postupak za izbor direktora je u saradnji sa Ministarstvom prosvjete i Upravom za ljudske resurse još u toku.

Služba za kadrovske, opšte poslove i finansije je i pored otežanih uslova za rad koji su izazvani sajber napadom na Vladinu informatičku infrastrukturu, u saradnji sa Upravom za ljudske resurse i Ministarstvom finansije, uspijevala da izvršava svoje obaveze u odnosu na kancelarijsko poslovanje, materijalno-finansijske poslove, poslove koji se odnose na radne odnose, formiranje i ažuriranje personalnih dosijea, vođenje kadrovske evidencije, ocjenjivanje, pripremu pojedinačnih akata iz oblasti rada i radnih odnosa, izdavanje uvjerenja, izrada rješenja za godišnje odmone, redovno ažuriranje podataka neophodnih za internet stranicu i sl. Nakon otklanjana smetnji koje je uzrokovao sajber napad, ovi poslovi se od decembra 2022. godine obavljaju isključivo u Agenciji.

### 3.2. Javne nabavke

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, Agencija je prijavljena na elektronski sistem javnih nabavki (CeJN).

Plan javnih nabavki za 2022. godinu, po dobijenoj saglasnosti Ministarstva finansija i socijalnog staranja, objavljen je u skladu sa zakonom. Ukupna vrijednost Plana javnih nabavki za 2022. godinu iznosila je 12.700,00 EUR, od čega za robe 6.547,50 EUR, a za usluge 6.152,50 EUR. Postupci predviđeni Planom su sprovedeni, uz poštovanje načela javnih nabavki, o čemu je sačinjen Izvještaj o javnim nabavkama za 2022. godinu i u propisanom roku dostavljen je nadležnoj instituciji. U izvještajnom periodu oprema za rad je obezbijeđena sukcesivno tokom godine, jer se radilo o nabavkama male vrijednosti. U cilju efikasnijeg sprovođenja Zakona o javnim nabavkama i obezbijeđenja transparentnosti, Agencija je Plan javnih nabavki, objavila na svojoj internet stranici.

Inspekcija za javne nabavke je dana 16.02.2023. godine izvršila inspekcijski nadzor u Agenciji o čemu je sačinjen zapisnik Upin broj:0207-724/23-5115 od 16.02.2023. godine, koji potvrđuje da su sve procedure vezane za javne nabavke sprovedene u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

### 3.3. Interna akta

U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", broj 75/18) i Planom za unaprjeđenje finansijskog upravljanja i kontrole broj 01-070/22-43/2 od 09. 02. 2022. godine, Agencija je u novembru 2022. godine donijela novu Knjigu procedura. Finansijske regulative sadržane u ovoj knjizi uređuju način finansijskog upravljanja u Agenciji. Prema važećoj zakonskoj regulativi, Agencija je odgovorna za adekvatno i efikasno finansijsko upravljanje koje će omogućiti pouzdan sistem finansijske kontrole, a na taj način i efektivno izvršenje funkcije Agencije, uključujući i upravljanje rizikom, radi sprečavanja i utvrđivanja prevare i korupcije. Takođe, Agencija je donijela i Registar rizika za 2022. godinu.

Radi sprovođenja sistema finansijskih kontrola i upravljanja donijeta su inovirana interna akta:

- Interna procedura za proces upravljanja rizicima u Agenciji;
- Interna procedura o sprovođenju postupaka javnih nabavki;
- Interna pravila o uslovima i načinu korišćenja službenih vozila Agencije;
- Interna procedura za izradu i donošenje budžeta;
- Interna proceduru o načinu obračuna zarada;
- Interno pravilo o postupku odobravanja službenog putovanja;
- Interno pravilo o troškovima reprezentacije.

Shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, određeno je:

1. lice za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unaprjeđenju upravljanja i kontrola, 2. lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima i 3. lice zaduženo za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare, odnosno nepravilnosti u subjektu.

### 3.4. Pristup informacijama

Agencija je ažurirala vodič za slobodan pristup informacijama, u skladu sa Zakonom slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17). Na internet stranici Agencije dostupna su sva akta Agencije kao i aktualna obavještenja koja se odnose na rad Agencije. Internet stranica ažurira se redovno.

### 3.5. Sprječavanje korupcije

U aprilu 2022. godine usvojen je Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2021. godinu shodno Zakonu o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17). Kako je navedenim zakonom propisano da se plan integriteta može mijenjati u zavisnosti od potreba, razvoja i interesa organa vlasti, te da organ vlasti svake druge godine donosi novi plan i procjenjuje efikasnost i efektivnost plana integriteta u skladu sa pravilima za izradu i sprovođenje plana integriteta, Agencija je u septembru mjesecu donijela novi Plan integriteta Agencije.

Određeno je lice za prijem i postupanje po prijavi zviždača. U ovom izvještajnom periodu nije bilo prijava zviždača.

Agencija je u skladu sa Zakonom o sprječavanju korupcije u obavezi da vodi evidenciju primljenih poklona. Agencija u 2022 godini, kao organ vlasti, nije primala poklone.

Imajući u vidu da je 2022. godina bila izborna godina, sedmodnevno su objavljivani putni nalozi i analitičke kartice shodno odredbama Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja ("Službeni list CG", br. 3/20 i 38/20).

### 3.6. Finansiranje poslova Agencije

Sredstva za rad Agencije obezbijeđena su u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2022. godinu ("Službeni list CG", br. 144/21, 55/22 i 109/22) u iznosu od 323.531,10 EUR i u dodatnom iznosu od 16.176,55 EUR iz tekuće rezerve, ukupno 339.707,65 EUR. Agencija je po osnovu uplate od administrativnih такси u 2022. godini prihodovala iznos od 24.000,00 EUR.