



*Agencija za kontrolu i obezbjeđenje
kvaliteta visokog obrazovanja*

**PROGRAM RADA
ZA 2023. GODINU**

Mart, 2023. godine

Sadržaj

1. UVOD.....	3
1.1. Pravni osnov.....	3
1.2. Poslovi Agencije	3
2. REDOVNE AKTIVNOSTI AGENCIJE ZA 2023. GODINI	4
3. KONTROLA I OBEZBJEĐENJE KVALITETA.....	4
3.1. Akreditacija studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja.....	4
3.2. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja	5
3.3. Eksperti	5
4. OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE	6
4.1. Usklađenost sistema obezbjeđenja kvaliteta sa međunarodnim standardima.....	6
4.2. Put ka kreiranju sistema obezbjeđenja kvaliteta upodobljenog sa međunarodnim standardima....	6
4.3. Međunarodna saradnja	7
4.4. Međunarodni projekti.....	9
4.5. Istraživanje	10
5. OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI	12
5.1. Kadrovski poslovi	12
5.2. Javne nabavke	12
5.3. Interna akta – unutrašnje kontrole.....	13
5.4. Sprječavanje korupcije.....	13

1. UVOD

Program rada Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja sadrži pregled aktivnosti koje su usmjerene ka ispunjavanju njenih obaveza propisanih zakonom i podzakonskim aktima.

1.1. Pravni osnov

Pravni osnov za usvajanje godišnjeg programa rada Agencije sadržan je u Statutu Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (u daljem tekstu: Agencija). Član 14 stav 1 alineja 4 Statuta Agencije predviđa da Upravni odbor Agencije usvaja godišnji program rada dok, član 18 stav 2 alineja 1 Statuta predviđa da direktor Agencije predlaže godišnji program rada Agencije.

1.2. Poslovi Agencije

Agencija je osnovana Odlukom Vlade Crne Gore broj 07-3338 od 2. novembra 2017. godine, kao pravno lice radi obavljanja djelatnosti od javnog interesa, a na osnovu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju ("Službeni list CG", broj 42/17).

Poslove na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju obavlja Agencija u skladu sa evropskim standardima i smjernicama. Agencija u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju ("Službeni list CG", br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21 i 86/22), vrši sljedeće poslove:

- sprovodi postupak akreditacije studijskog programa i izdaje sertifikat o akreditaciji studijskog programa;
- sprovodi postupak eksterne evaluacije ustanove visokog obrazovanja (reakreditacija ustanove) i izdaje sertifikat o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji;
- donosi standarde za evaluaciju u skladu sa standardima u Evropskom prostoru visokog obrazovanja;
- sprovodi periodičnu ocjenu kvaliteta rada licenciranih ustanova visokog obrazovanja na zahtjev ovlašćenog organa ustanove ili Ministarstva;
- utvrđuje listu eksperata za akreditaciju studijskih programa, odnosno reakreditaciju ustanova na osnovu javnog poziva;
- sarađuje sa ustanovama visokog obrazovanja u obezbjeđivanju i unapređenju kvaliteta;
- analizira izvještaje o samoevaluaciji ustanova i izvještaje o eksternoj evaluaciji ustanova;
- predlaže mjere za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na osnovu preporuka iz izvještaja o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i dostavlja ih nadležnom ministarstvu i Vladi Crne Gore;
- vodi registar akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova;
- utvrđuje metodologiju rangiranja ustanova i vrši rangiranje ustanova visokog obrazovanja;
- vrši i druge poslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju.

Za vršenje poslova Agencije obezbijeđena su sredstva u ukupnom iznosu od 382.059,11 eura, u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2023. godinu ("Službeni list CG", broj 152/22).

2. REDOVNE AKTIVNOSTI AGENCIJE ZA 2023. GODINI

U prvom kvartalu 2023. godine Agencije će raditi na izradi Izvještaja o radu Agencije za 2023 godinu, finansijskog izvještaja Agencije za 2023. godinu, Programu rada Agencije za 2023. godinu kao i Finansijskog plana Agencije za 2023. godinu.

Tokom 2023. godine Agencija će nastaviti svoje redovne poslove koji se odnose na obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, a koje se ostvaruju kroz postupke akreditacije studijskih programa programa cjeloživotnog učenja i postupaka reakreditacija ustanova visokog obrazovanja.

Takođe Agencija će kroz postupke follow-up pratiti sve preporuke koje su ekspertske komisije dale u izvještajima o reakreditaciji, a takođe će i pokrenuti inicijativu za provjeru ispunjenosti preporuka komisija akreditovanih studijskih programa. Agencija će raditi i na izradu (unapređenju) podzakonskih akata u domenu reakreditacije i akreditacije.

Aktivnosti na obezbjeđenju kvaliteta visokog obrazovanja Agencija sprovodi kroz aktivnu posvećenost međunarodnoj saradnji, apliciranju za projekte koji su orjentisani na izgradnji kapaciteta, kao i kroz istraživačku djelatnost, kojim aktivnostima će Agencija biti posvećena i tokom 2023. godine.

3. KONTROLA I OBEZBJEĐENJE KVALITETA

U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, obezbjeđivanje i unapređivanje kvaliteta visokog obrazovanja ostvaruje se kroz akreditaciju, samoevaluaciju i reakreditaciju. Poslove na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju obavlja Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u skladu sa evropskim standardima i smjernicama.

3.1. Akreditacija studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja

U skladu sa praksom, do početka 2023. godine, ustanove visokog obrazovanja su Agenciji za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja dostavile svoje planove za akreditaciju studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja za koje namjeravaju da podnesu zahtjeve za akreditaciju u 2023. godini.

Prema podnešenim planovima, Agencija će u 2023. godini sprovesti postupak akreditacije 7 studijskih programa i 2 programa cjeloživotnog učenja. Univerzitet Crne Gore planira da podnese 2 zahtjeva za akreditaciju studijskih programa kao i 2 zahtjeva za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja. Univerzitet Adriatik planira da podnese 5 zahtjeva za akreditaciju studijskih programa, dok u svom planu nisu naveli da žele da podnose zahtjeve za akreditaciju programa cjeloživotnog učenja.

Univerzitet Donja Gorica, Univerzitet Mediteran i tri samostalna fakulteta (Fakultet za crnogorski jezik i književnost, Fakultet za državne i evropske studije i Fakultet za poslovni menadžment Bar) ne planiraju akreditaciju novih studijskih programa kao ni programa cjeloživotnog učenja u 2023. godini.

Pored akreditacije studijskih programa, Agencija će u drugoj polovini 2023. godini pokrenuti inicijativu provjere ispunjenosti preporuka komisija akreditovanih studijskih programa, a u skladu sa planom provjere.

3.2. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja

Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja se, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, sprovodi svakih pet godina. Prema Pravilima o postupku reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, je dužna da podnese zahtjev za reakreditaciju najmanje šest mjeseci prije isteka akreditacije, odnosno prethodne reakreditacije ustanove.

Agencija će u 2023. godini sprovesti reakreditaciju Filološkog fakulteta, Univerziteta Donja Gorica, koji su reakreditovani u februaru 2022. godine na period od godinu dana.

U 2023. godini, Agencija će obavijestiti sve ustanove visokog obrazovanja koje bi trebale da se reakredituju do kraja akademske 2023/2024 godine, da su dužni da, najkasnije do kraja 2023. godine, dostave zahtjeve za reakreditaciju, kako bi Agencija u 2024. godini sprovela postupak njihove institucionalne evaluacije.

3.3. Eksperti

Početak svake godine Agencija objavljuje javni poziv za prijavu eksperata za listu eksperata. Javni poziv je otvoren tokom cijele godine, a lista se ažurira na kraju svakog kvartala i javno je dostupna na web stranici Agencije. Sa ove liste, Agencija bira eksperte u postupcima akreditacije studijskih programa, akreditacije programa cjeloživotnog učenja, kao i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja.

U 2023. godini, Agencija će, osim na svom web sajtu, poslati pozive institucijama visokog obrazovanja u zemlji i u regionu, kako bi se kreirala lista sa većim brojem eksperata iz različitih naučnih disciplina. Kako je analizom do sada prijavljenih i angažovanih eksperata utvrđeno da je na listi manji broj eksperata iz oblasti lingvistike, kao i iz oblasti informacionih tehnologija (sa posebnim osvrtom na one koji se bave digitalizacijom poslovanja), u ovoj godini će veća pažnja biti usmjerena upravo na pozive fakultetima u ovim oblastima.

Pored toga, kako su inicijative ustanova visokog obrazovanja usmjerene na jačanje internacionalizacije kroz uvođenje zajedničkih studijskih programa, kao i programa na engleskom jeziku, tokom 2023. godine, Agencija će poslati javni poziv svim agencijama u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, kao i fakultetima sa drugog govornog područja, kako bi listu eksperata proširila ekspertima sa širim međunarodnim iskusom.

U skladu sa Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, jedan član komisije mora biti student završne godine osnovnih studija, master studija ili doktorskih studija koji se bira na osnovu javnog poziva Agencije. Kako je riječ o ekspertima iz dijela studentske populacije, čiji se status mijenja iz godine u godinu, Agencija će u 2023. godini kontaktirati sve studente koji se nalaze na listi u cilju ažuriranja informacija o njihovom studentskom statusu.

4. OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE

Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje saraduje sa međunarodnim organizacijama, asocijacijama i nacionalnim agencijama za obezbjeđenje kvaliteta, predlaže mjere za usklađivanje sistema obezbjeđenja kvaliteta sa međunarodnim standardima i preporukama, sprovodi postupak učlanjenja Agencije u međunarodne asocijacije i osigurava realizaciju obaveza po tom osnovu, inicira i učestvuje u projektima u oblasti obezbjeđenja kvaliteta, kreira baze i registre akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova, inicira i sprovodi istraživanja i analize u oblasti visokog obrazovanja i povezanim oblastima, vrši i druge poslove iz djelokruga Sektora.

4.1. Usklađenost sistema obezbjeđenja kvaliteta sa međunarodnim standardima

Crna Gora je punopravna članica Bolonjskog procesa od 2007. godine, a od 2010. godine je članica Evropskog prostora visokog obrazovanja. Na Ministarskoj konferenciji koja je održana u Jerevanu 2015. godine, usvojeni su Standardi i smjernice za obezbjeđenje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja. Crna Gora je dužna da uskladi svoj sistem visokog obrazovanja sa pomenutim standardima i smjericama.

Obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja sprovodi se primjenom Evropskih standarda i smjernica, kroz istraživačku djelatnost i posvećenost međunarodnoj saradnji i razvojnim projektima. Prikupljanjem znanja i iskustava od strane država članica Evropskog prostora visokog obrazovanja te kroz projekte koji su najvećim dijelom finansirani od strane Erasmus+ fonda, stvaraju se pretpostavke za kreiranje okvira za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

Aktivnosti na obezbjeđenju kvaliteta visokog obrazovanja AKOKVO sprovodi kroz aktivnu posvećenost međunarodnoj saradnji, apliciranju za projekte koji su orjentisani na izgradnji kapaciteta, kao i kroz istraživačku djelatnost.

4.2. Put ka kreiranju sistema obezbjeđenja kvaliteta upodobljenog sa međunarodnim standardima

AKOKVO direktno utiče na unaprjeđenje kvaliteta kroz kreiranje i implementaciju zakonske osnove usklađene sa Evropskim standardima i smjericama. Kroz aktivno učešće u međunarodnoj saradnji AKOKVO prikuplja iskustva, znanja ali i aktuele trendove od strane

zemalja-članica Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA), kreirajući okvir koji je potrebno dostići. Taj okvir je unaprijeđen kroz učešće u međunarodnim projektima, najvećim dijelom finansiranim od strane Erasmus+ fonda, a argumentovan kroz istraživački instrument Agencije, koji je u povoju.

Legislativa prilagođena sistemu EHEA jeste osnov za sprovođenje i implementaciju aktivnosti na obezbjeđenju kvaliteta. U skladu sa dinamikom usvajanja novog zakona o visokom obrazovanju u 2023.godini, Agencija će nastaviti sa usklađivanjem crnogorskog sistema obezbjeđenja kvaliteta sa evropskim standardima.

Tokom 2023.godine AKOKVO će se posvetiti upravljanju/izradi sljedećih akata u domenu reakreditacije i akreditacije:

- Pravila o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja
- Zahtjev za reakreditaciju ustanove visokog obrazovanja
- Obrazac izvještaja o samoevaluaciji sa kriterijumima
- Obrazac za izvještaj o reakreditaciji sa uputstvom
- Pravilnik o postupku akreditacije studijskih programa, sadržaju i obliku sertifikata o akreditaciji
- Poslovnik o radu Komisije za akreditaciju studijskog programa
- Pravila o postupku akreditacije programa cjeloživotnog učenja
- Obrasci zahtjeva i izvještaja za akreditaciju studijskih programa (osnovne, master, doktorske studije, studije na engleskom jeziku, studije na daljinu) i programa cjeloživotnog učenja

Navedene aktivnosti na unaprjeđenju će se tokom 2023.godine odvijati kroz dvije faze. U prvoj fazi, AKOKVO će inicirati interne sastanke na kojima će se analizirati prijedlozi i komentari za unaprjeđenje akata od strane zaposlenih, dok će u drugoj fazi uz ekspertsku podršku koju AKOKVO planira da ostvari putem TAEX programa, angažovati međunarodne eksperte iz ove oblasti, kako bi na najkvalitetniji način ovaj proces bio zaokružen.

Nakon kreiranja navedene legislativne baze, stvorili bi se neophodni uslovi da AKOKVO započne proces pristupanja zahtjevnom i dugotrajnom procesu prijavljivanja za članstvo u Evropsku asocijaciju za obezbjeđenje kvaliteta (ENQA). Tim članstvom Agencija bi potvrdila evropski kvalitet i suštinsku pripadnost Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

4.3. Međunarodna saradnja

Tokom 2023.godine, AKOKVO će nastaviti svoje aktivnosti u sklopu pridruženog i punopravnog članstva u međunarodnim asocijacijama, kao i bilateralnu saradnju sa nacionalnim agencijama.

ENQA - AKOKVO je kao pridružena članica pozvana da prisustvuje skupštini članova ove asocijacije koja će se održati u proljećnjem i jesenjem zasijedanju (**Gruzija i Irska**). Time će se povećati uključenost AKOKVO u radu ENQA, i povećati njena međunarodna prepoznatljivost.

Pored skupštine, ENQA će organizovati set radionica u online formatu tokom 2023. godine, sa ciljem unaprjeđenja znanja iz specifičnih sfera obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja.

CEENQA - AKOKVO će kao punopravna članica prisustvovati redovnim dvomjesečnim sastancima u organizaciji Centralno- istočnoevropske asocijacije za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju, sa ciljem razmjene znanja i iskustva u oblasti obezbjeđenja kvaliteta, a kojima se u konačnom doprinosi unaprjeđenju institucionalnog i zakonskog okvira. Kao punopravna članica, kroz ostvareno pravo glasa, AKOKVO će učestvovati u kreiranju novih i unaprjeđenju postojećih politika, kao i inicirati prijedloge za unaprjeđenje međusobne saradnje između članica. CEENQA će tokom 2022. godine nastaviti sa praksom dvomjesečnih sastanaka predstavnika agencija članica, na kojima će Agencija učestvovati, diskutovati o aktuelnim temama i prezentirati postignuća u konkretnim aktivnostima. Tokom 2023.godine će se održati i skupština CEENQA, i to u fizičkom formatu u **Astani, Kazahstan**.

Bolonjska grupa za praćenje (BFUG)

AKOKVO će u prvom kvartalu 2023.godine aktivirati aktivnosti u saradnji sa Ministarstvom prosvjete za nastavak angažmana u aktivnostima grupe C u organizaciji Bolonjskog sekretarijata, a koja tretira tematiku obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja u okviru članica EHEA. BFUG radna grupa je formirana od strane Bolonjskog sekretarijata a čine je države članice EHEA, sa ciljem pružanja podrške Bolonjskom procesu, posebno osvrćući se na period između ministarskih konferencija.

RCC i ERI SEE – Tokom 2023.godine AKOKVO će nastaviti saradnju sa Education Reform Initiative of South Eastern Europe (ERI SEE), koji zajedno sa Regional Cooperation Council-om (RCC) i ministarstvima obrazovanja država Zapadnog Balkana radi na olakšavanju procesa priznavanja akademskih kvalifikacija unutar regiona i obezbjeđenju kvaliteta visokog obrazovanja. U okviru Radne grupe dva puta godišnje (u maju i decembru) će se ažurirati Zajednička baza podataka (JIS) akreditovanih studijskih programa i ustanova. Tokom 2023.godine će se intezivirati aktivnosti čiji je cilj podrška usklađivanju sistema obezbjeđenja kvaliteta u zemljama Zapadnog Balkana sa ESG-em, unaprjeđenje zajedničke baze akreditovanih studijskih programa i ustanova (JIS), iniciranje regionalnog projekta koji bi obezbijedio jačanje kapaciteta u formiranju i dizajniranju baza i učešće u obukama koje se odnose na upravljanje bazom.

Saradnja sa nacionalnim agencijama

Od svog osnivanja AKOKVO je potpisala ukupno šest sporazuma o saradnji i to prvenstveno sa regionom: Srbija, Hrvatska, Slovenija, Republika Srpska, a tokom 2022.godine je potpisala i sporazum o saradnji sa Italijom. Tokom 2023.godine AKOKVO planira da potpiše sporazume sa agencijama iz Francuske i Moldavije, a čije pregovore je započela tokom prethodne godine. Cilj pomenutih sporazuma je saradnja između agencija na polju razmjene stručnjaka za sprovođenje evaluacionih postupaka, kao i saradnja u oblasti obezbjeđenja kvaliteta i njime povezanih projekata.

Pored potpisanih sporazuma o saradnji, tokom 2023.godine AKOKVO će konkretizovati uspostavljenu bilateralnu saradnju sa Univerzitetom **Cote d'Azur** u Nici kroz pregovore o učešću u zajedničkom projektu, kao i kroz doprinos radu BISI instituta koji je osnovan u Crnoj Gori, a čije aktivnosti su orjentisane na inovativne projekte i stručne obuke kako bi se uspostavila interakcija između fakultetskih jedinica, naučnika, studenata, kao i saradnja sa privrednim sektorom. Institut će se strateški pozicionirati i kao Regionalni naučni kamp, a sve u cilju objedinjavanja istraživačkih inovativnih kapaciteta zemalja Balkana.

4.4. Međunarodni projekti

Imajući u vidu da je učešće u međunarodnim projektima jedan od najznačajnijih segmenata u aktivnostima AKOKVO, a ujedno i najefikasniji način za unaprjeđenje kapaciteta, AKOKVO će tokom 2023.godine nastaviti sa aktivnostima kroz sljedeća dva projekta:

Naziv pjeka	Period Realizacije	Koordinator/Partn eri	Izvor finansiranja	Cilj projekta	Benefiti	Učesnici iz AKOKVO
Jačanje kapaciteta za implementaciju dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori, DUALMON (u toku)	januar 2021. – decembar 2023.	Koordinator: Univerzitet Novi Sad Partn eri: Univerzitet Crne Gore (Ekonomski, Elektro, Pomorski i Fakultet za Turizam i hotelijerstvo), FH Joanneum Graz (Austria), Academia Maribor (Slovenia), MPNKS i Privredna komora Crne Gore i kompanije: Voli, Telekom, Splendid i Crnogorska plovidba, Uhura.	Erasmus+	Unaprjeđenje kompetencija diplomaca u Crnoj Gori, kroz razvoj generičkog modela dualnog obrazovanja i zakonskog okvira za uvođenje dualnog obrazovanja.	Izgradnja generičkog modela dualnog obrazovanja u Crnoj Gori, podrška modernizaciji, dostupnosti i internacionalizaciji visokog obrazovanja uvođenjem nove metodologije. -Realizovana studijska posjeta Sloveniji. -Realizovana studijska posjeta Austriji.	Goran Danilović, Tamara Đuričković, Kemal Demirović
Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (u toku)	2022.-2025.	Koordinator: Univerzitet primijenjenih nauka, Njemačka. Partn eri: Univerziteti u Ukrajini i Albaniji.	Erasmus+	Unaprjeđenje nastavničkih kompetencija.	Upoznavanje sa primjenom mikrokredencijala u partnerskim zemljama.	Aldina Purišić Jelena Đukanović Kemal Demirović

1. Jačanje kapaciteta za implementaciju dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (Building capacities for the implementation of dual education in higher education in Montenegro – DUALMON)

Projekat DUALMON ima za cilj unapređenje kompetencija diplomaca u Crnoj Gori, kroz razvoj generičkog modela dualnog obrazovanja i zakonskog okvira za uvođenje dualnog obrazovanja kako bi se podržale različite potrebe i interesi studenata, kompanija, visokoškolskih ustanova u zemlji, a istovremeno dale i preporuke ustanovama visokog obrazovanja za primjenu dualnog obrazovanja u Crnoj Gori. Realizacija projekat je započela početkom 2021. godine a završava se krajem 2023. godine. U 2023. godini, u skladu sa projektnom dokumentacijom, će se sprovesti pilot testiranje specifičnih modela dualnog obrazovanja na odabranim studijskim programima na ustanovama visokog obrazovanja koje učestvuju u projektu, kao i analiza rezultata pilot testiranja.

2. Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (MOOC-based micro-credentialing for teacher professional development)

Projekat će trajati od 2022. do 2025.godine sa zadatkom za razvoj novih ili unapređenje postojećih kvalifikacija u oblasti visokog obrazovanja. AKOKVO će biti u obavezi da u skladu sa svojim potrebama definiše vrstu kvalifikacije koja će se razvijati, kao i da formira nacionalne radne grupe koje će se baviti njenom implementacijom. Ciljevi definisani ovim projektom su sledeći: smanjenje nedostataka u profesionalnom razvoju nastavnika, učenje i demonstriranje kompetencija u novim vještinama, osnaženje osoblja visokog obrazovanja da dizajnira i sprovede projekat kroz kreiranje odgovarajućih mogućnosti za obuku nastavnika, da administrativnom osoblju obezbedi metodologiju za dizajn, procjenu i priznavanje mikrokredita, da razradi preporuke za izradu nacionalnih standarda za priznavanje mikrokredita u oblasti stručnog usavršavanja nastavnika, kao i da dugoročno utiče na kvalitet obrazovnog sistema. Benefiti koji će se ostvariti učešćem u ovom projektu su sledeći: profesionalni razvoj novih odnosno usavršavanje postojećih nastavnih sposobnosti, ciljano sticanje vještina i kompetencija, kao i samostalno učenje. U prvom kvartalu 2023.godine će se održati početni sastanak partnera-učesnika na ovom projektu gdje se biti prezentovani detalji u vezi sa projektom aktivnostima, a nakon čega će uslijediti i potpisivanje Sporazuma o učešću.

4.5. Istraživanje

U prvom kvartalu 2023.godine AKOKVO će na Okruglom stolu predstaviti rezultate svoje prve tematske analize, sprovedene kroz projekat BAQUAL, pod nazivom *“Analiza o kompetencijama nastavnika u visokom obrazovanju”*, koja će predstavljati osnov za razvoj i realizaciju programa cjeloživotnog učenja s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija. Analiza se sastoji iz četiri dijela. Prvi dio analize je posvećen okviru istraživanja u kome je detaljno obrazložena svrha istraživanja, zakonodavni okvir koji reguliše oblast kvalifikacija, struktura upitnika koji su izrađeni za potrebe istraživanja, istraživački uzorak, kao i koordinisani intervjui. Drugi dio analize obuhvata evaluaciju nastavničkih kompetencija na bazi podataka dobijenih kroz upitnike za studente i nastavnike i to kroz šest segmenata koji pokrivaju oblast kompetencija i sedmi segment koji se odnosi na kvalitet nastave u uslovima pandemije. Treći dio analize takođe obuhvata evaluaciju nastavničkih kompetencija, ali sa aspekta rukovodstva

ustanova visokog obrazovanja i to putem podataka koji su dobijeni sprovođenjem koordinisanih intervjua. Četvrti dio analize obuhvata zaključna razmatranja i prijedloge mjera za unaprjeđenje stanja u oblasti nastavničkih kompetencija u Crnoj Gori.

Imajući u vidu da je tokom 2022.godine završen sveobuhvatan postupak reakreditacije najveće ustanove visokog obrazovanja u Crnoj Gori, Univerziteta Crne Gore(UCG), stvoreni su potrebni preduslovi da dominantan segment aktivnosti AKOKVO u 2023.godini bude posvećen tematskim istraživanjima. Upravo kroz zaključke i preporuke prikupljene ovom metodom, AKOKVO će ispuniti i svoju zakonsku nadležnost koja se tiče predlaganja mjera za unaprjeđenje stanja. Upravo svojevrsni oblik istraživanja može predstavljati alternativu prvobitnoj ideji o sprovođenju rangiranja ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori. Naime, postavilo se pitanje adekvatnosti sprovođenja rangiranja, a posebno uzimajući u obzir veličinu sistema i mali broj ustanova visokog obrazovanja, što svakako ne umanjuje obavezu AKOKVO da utvrdi metodologiju rangiranja koja još nije utvrđena, a koja je navedena kao zakonska obaveza od osnivanja agencije.

S druge strane, kvalitet istraživačke komponente zavisi u velikoj mjeri od kreiranja sveobuhvatne baze podataka svih ustanova, informacionog sistema, elektronske platforme za postupke evaluacije i angažmana i razvoja kapaciteta. S tim u vezi, AKOKVO planira da aplicira za projekat kojim bi se omogućilo kreiranje elektronske platforme za podnošenje i praćenje realizacije zahtjeva za akreditaciju studijskih programa i reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja. Kreiranjem elektronske platforme omogućilo bi se uvezivanje podataka na način da se obezbijedi pouzdana analitička osnova.

Tokom 2023.godine AKOKVO planira i sljedeće istraživačke aktivnosti:

- Sprovođenje istraživanja o kvalitetu postupaka eksterne evaluacije. Agencija planira razvijanje mehanizama koji uključuju internu i eksternu ocjenu postupaka evaluacije. Plan je da se uz kreirane upitnike (za ustanove, eksperte, studente) dobiju korisni podaci i informacije kao inputi za analize o eksternoj evaluaciji.
- Redovno ažuriranje studijskih programa i ustanova u okviru zakonskog modela 3+2+3;
- Ažuriranje i objavljivanje registara : akreditovanih studijskih programa, reakreditovanih ustanova, reakreditovanih studijskih programa i akreditovanih programa cjeloživotnog učenja.
- Saradnja sa Regional Cooperation Council-om (RCC) u cilju ažuriranja podataka o studijskim programima za regionalnu bazu zemalja Zapadnog Balkana.
- Analiza trendova u sistemu visokog obrazovanja. Planirano je sprovesti analizu na osnovu zvaničnih podataka Monstata koji predstavljaju osnov za unaprjeđenje sistema visokog obrazovanja.
- Analiza efikasnosti postupaka eksterne evaluacije. Agencija dva puta godišnje radi analizu efikasnosti po fazama u okviru postupka i kao krajnji ishod dobija rezultat efikasnosti cjelokupnih postupaka.

AKOKVO će na osnovu rezultata istraživanja predlagati mjere za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja

5. OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI

5.1. Kadrovski poslovi

Zakonom o visokom obrazovanju, propisano je da direktor i zaposleni u Agenciji ostvaruju prava i obaveze iz radnog odnosa u skladu sa zakonom kojim se uređuju prava i obaveze državnih službenika i namještenika. Shodno ovoj odredbi Agencija će i tokom 2023. godine kontinuirano pratiti sve obaveze koje proizilaze iz Zakona o državnim službenicima i namještenicima i drugih propisa kojima su uređuju prava i obaveze zaposlenih.

Kako je Služba za kadrovske, opšte poslove i finansije nadležna za prijem, zavođenje, arhiviranje i slanje akata, izradu opštih akata Agencije, pripremu i objedinjavanje programa, planova rada i izvještaja o radu Agencije, pripremu pojedinačnih akata o ostvarivanju prava iz radnih odnosa zaposlenih, pripremu akata za obračun zarada, naknada i drugih primanja zaposlenih, pripremu i zaključivanje ugovora sa fizičkim i pravnim licima, vođenje personalne evidencije, ostvarivanje saradnje sa organom državne uprave nadležnim za upravljanje kadrovima u dijelu oglašavanja radnih mjesta, stručnog osposobljavanja zaposlenih i kadrovskog planiranja, drugih finansijskih poslova, a posebno pripremu i izvršenje predračuna sredstava, izradu finansijskog plana, blagovremeno i namjensko korišćenje sredstava za namjene predviđene budžetom i finansijskim planom, izradu periodičnih obračuna i završnih računa, izradu finansijskih iskaza i dostavljanje Državnom trezoru, ovjeravanje tačnosti i punovažnosti, plaćanja državnim novcem, javne nabavke, u skladu sa vežećim propisima ovi poslovi će se u Službi tokom 2023 godine kontinuirano obavljati.

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije broj 05-078/22-138 od 21.03.2022. godine, Agencija će donijeti kadrovski plan za 2023. godinu.

U skladu sa Kadrovskim planom za 2023. godinu i odobrenjem Ministarstva finansija Agencija planirana popunu radnih mjesta za: pomoćnika/cu direktora za Sektor za kontrolu kvaliteta i pomoćnika/cu direktora za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje, samostalnog savjetnika I za odnose sa javnošću u Službi za opšte poslove i Finansije i višeg savjetnika III u Sektoru za kontrolu kvaliteta, a sve u skladu sa raspoloživim budžetskim sredstvima i po dobijanju saglasnosti Ministarstva finansija.

Tokom 2023. godine, nastaviće se planiranje i realizacija programa stručnog usavršavanja zaposlenih u Agenciji a u saradnji sa Upravom za ljudske resurse. U tom smislu planirano je i dalje kontinuirano osposobljavanje i povećanje broja zaposlenih predviđenih Kadrovskim planom za 2023. godinu.

5.2. Javne nabavke

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama ("Službeni list CG", br. 74/19), Agencija je donijela Plan javnih nabavki za 2023. godinu, pa će shodno planu kontinuirano pratiti sve

obaveze u skladu sa ovim zakonom, kao i u skladu sa Zakonom o slobodnom o slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17).

Planom javnih nabavki Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja na koji je Ministarstvo finansija dalo saglasnost (dopisom broj:02-430/23-425od 09.02.2023. godine) utvrđena je vrijednost javnih nabavki sa PDV-om u iznosu od 25.190.98 eura, od čega se na robe odnosi 7.900,00 eura a na usluge 17.290,98 eura.

5.3. Interna akta – unutrašnje kontrole

U januaru mjesecu 2023. godine Agencija je Ministarstvu finansija u skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru("Službeni list CG", broj 75/18) podnijela Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanju i kontrola za 2022. godinu.

Imajući u vidu da je Agencija u septembru mjesecu 2022. godine, shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", broj 75/18) usvojila novu Knjigu procedura Agencije (inovirana knjiga koja je usvojena 2020. godine), kao i nove interne procedure, Služba će u narednom periodu raditi na aktivnostima koje se odnose na na sprovođenje i unapređenje upravljanja i kontrola.

5.4. Sprječavanje korupcije

Agencija kao pravno lice koje je osnovala Vlada Crne Gore u cilju obavljanja djelatnosti od javnog interesa je obaveznik primjene Zakona o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17). Sve obaveze propisane ovim zakonom poštovaće se tokom 2023. godine. Agencija je u septembru mjesecu donijela novi Plan integriteta agencije za 2022.godinu, dok će u aprilu mjesecu 2023. godine u zakonskom roku, podnijeti Izvještaj o sprovođenju plana integriteta.

Kako od osnivanja Agencija nije primala ni prigodne ni protokolarne poklone nije vođena Evidencija primljenih poklona. Imajući u vidu da su u 2023. godini raspisani predsjednički izbori svi izdati putni nalozi za korišćenje službenih vozila kao i analitičke kartice sa računa Agencije, dostavljaje se Agenciji za sprječavanje korupcije u skladu sa Zakonom o sprječavanju korupcije i u zakonskom roku.

Imajući u vidu da su otklonjene poteškoće koje je prouzrokovao sajber napad, svi finansijsko- računovodstveni poslovi će se tokom 2023. godine obavljati isključivo u Agenciji, dok će se obračun zarada vršiti preko Centralizovanog obračuna zarada (COZ), koji je povezan sa Centralnom kadrovskom evidencijom (HRMIS).