



*Агенција за контролу и обезбјеђење
квалитета високог образовања*

УПРАВНИ ОДБОР АГЕНЦИЈЕ:

БРОЈ: 05-078/24-67/7

Подгорица 31.01.2024

На основу чл. 14 Статута Агенције за контролу и обезбјеђење квалитета високог образовања, Управни одбор Агенције, на сједници одржаној дана 31. јануара 2024. године донио је

ОДЛУКУ

1. Усваја се годишњи програм рада Агенције за 2024. годину број:05-078/24-66/5 од 31.01. 2024. године;
2. Усваја се годишњи финансијски план Агенције за контролу и обезбјеђење квалитета високог образовања за 2024. годину број:05-078/24-66/6 од 31. јануара 2024. године.

ПРЕДСЈЕДНИЦА УПРАВНОГ ОДБОРА
Проф.др Нада Јауковић
Нада Јауковић





*Agencija za kontrolu i obezbjeđenje
kvaliteta visokog obrazovanja*

**PROGRAM RADA AGENCIJE
ZA KONTROLU I OBEZBJEĐENJE KVALITETA VISOKOG
OBRAZOVANJA ZA 2024. GODINU**

Januar, 2024. godine

Sadržaj

1. UVOD	3
1.1. Pravni osnov	3
1.2. Poslovi Agencije	3
2. REDOVNE AKTIVNOSTI AGENCIJE U 2024. GODINI	4
3. KONTROLA I OBEZBJEĐENJE KVALITETA	4
3.1. Akreditacija studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja	4
3.2. Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja	5
3.3. Eksperti	5
4. OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE	6
4.1. Zakonodavni i strateški okvir upodobljen sa međunarodnim standardima	7
4.1.1. Samoevaluacija u odnosu na Evropske standarde i smjernice (ESG)	8
4.2. Međunarodna saradnja	9
4.2.1. Saradnja sa međunarodnim asocijacijama	9
4.2.2. Bilateralna saradnja sa nacionalnim agencijama	10
4.2.3. Grupa za praćenje Bolonjskog procesa (BFUG)	10
4.3. Međunarodni projekti	11
4.4. Istraživanje	13
5. OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI	15
5.1. Kadrovski poslovi	15
5.2. Javne nabavke	16
5.3. Interna akta – unutrašnje kontrole	16
5.4. Sprječavanje korupcije	16

1. UVOD

Program rada Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja sadrži pregled aktivnosti koje su usmjerene ka ispunjavanju njenih obaveza propisanih zakonom i podzakonskim aktima.

1.1. Pravni osnov

Pravni osnov za usvajanje godišnjeg programa rada Agencije sadržan je u Statutu Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (u daljem tekstu: Agencija). Član 14 stav 1 alineja 4 Statuta Agencije predviđa da Upravni odbor Agencije usvaja godišnji program rada, dok član 18 stav 2 alineja 1 Statuta predviđa da direktor Agencije predlaže godišnji program rada Agencije.

1.2. Poslovi Agencije

Agencija je osnovana Odlukom Vlade Crne Gore broj 07-3338 od 2. novembra 2017. godine, kao pravno lice radi obavljanja djelatnosti od javnog interesa, a na osnovu Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju ("Službeni list CG", broj 42/17).

Poslove na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju obavlja Agencija u skladu sa evropskim standardima i smjernicama. Agencija u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju ("Službeni list CG", br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21, 86/22 i 125/23), vrši sljedeće poslove:

- sprovodi postupak akreditacije studijskog programa i izdaje sertifikat o akreditaciji studijskog programa;
- sprovodi postupak eksterne evaluacije ustanove visokog obrazovanja (reakreditacija ustanove) i izdaje sertifikat o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja na osnovu izvještaja o reakreditaciji;
- donosi standarde za evaluaciju u skladu sa standardima u Evropskom prostoru visokog obrazovanja;
- sprovodi periodičnu ocjenu kvaliteta rada licenciranih ustanova visokog obrazovanja na zahtjev ovlaštenog organa ustanove ili Ministarstva;
- utvrđuje listu eksperata za akreditaciju studijskih programa, odnosno reakreditaciju ustanova na osnovu javnog poziva;
- sarađuje sa ustanovama visokog obrazovanja u obezbjeđivanju i unapređenju kvaliteta;
- analizira izvještaje o samoevaluaciji ustanova i izvještaje o eksternoj evaluaciji ustanova;
- predlaže mjere za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja na osnovu preporuka iz izvještaja o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja i dostavlja ih nadležnom ministarstvu i Vladi Crne Gore;
- vodi registar akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova;
- utvrđuje metodologiju rangiranja ustanova i vrši rangiranje ustanova visokog obrazovanja;
- vrši i druge poslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju.

Za vršenje poslova Agencije obezbijedena su sredstva u ukupnom iznosu od 440.739,63 eura, u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2024. godinu ("Službeni list CG", broj 124/23).

2. REDOVNE AKTIVNOSTI AGENCIJE U 2024. GODINI

Pored redovnih postupaka evaluacija, jedan od važnijih ciljeva Agencije je jačanje internacionalizacije, kroz učešće u projektima, unapređenje standarda i procedura, kao i prilagođavanje i primjena evropskih preporuka u procesu obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja. Planirano je jačanje saradnje sa partnerima na ustanovama visokog obrazovanja, rad na uključenosti stejkholdera u procesima unapređenja procedura, jačanju internih kapaciteta i većem dijeljenju znanja i iskustva u oblasti obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta u visokom obrazovanju.

U prvom kvartalu 2024. godine Agencije će raditi na izradi Izvještaja o radu Agencije za 2023 godinu, Finansijskog izvještaja Agencije za 2023. godinu, Programu rada Agencije za 2024. godinu kao i Finansijskog plana Agencije za 2024. godinu.

Agencija će u drugoj polovini 2024. godini pokrenuti inicijativu provjere ispunjenosti preporuka komisija onih studijskih programa koji su akreditovani tokom 2022. godine, a u skladu sa planom provjere.

Aktivnosti na obezbjeđenju kvaliteta visokog obrazovanja Agencija sprovodi kroz aktivnu posvećenost međunarodnoj saradnji, apliciranju za projekte koji su orijentisani na izgradnju kapaciteta, kao i kroz istraživačku djelatnost, kojim aktivnostima će Agencija biti posvećena i tokom 2024. godine.

3. KONTROLA I OBEZBJEĐENJE KVALITETA

Obezbeđivanje i unapređivanje kvaliteta visokog obrazovanja ostvaruje se kroz akreditaciju, samoevaluaciju i reakreditaciju. Poslove na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja obavlja u skladu sa evropskim standardima i smjernicama.

3.1. Akreditacija studijskih programa i programa cjeloživotnog učenja

Kako je planiranje i postupak uvođenja studijskih programa u nadležnosti ustanova visokog obrazovanja i vrlo često zavisi od više učesnika u procesu (ustanova kao inicijatora, ali i tijela koja se bave razvojem kvalifikacija), Agencija do početka 2024. godini nije dobila informaciju o studijskim programima za koje ustanove planiraju da podnesu zahtjeve za akreditaciju.

Tokom 2023. godine podneseno je šest zahtjeva za akreditaciju studijskih programa. Do početka 2024. godine akreditovano je pet programa, dok postupak akreditacije jednog programa nije završen. Agencija će postupak u vezi tog zahtjeva završiti tokom 2024. godine.

U skladu sa dosadašnjom praksom, a zbog nedostatka mehanizma koji bi omogućio naknadnu kontrolu realizacije preporuka komisije iz izvještaja o akreditaciji, Agencija će u drugoj polovini 2024. godine pokrenuti inicijativu provjere ispunjenosti preporuka komisija onih studijskih programa koji su akreditovani tokom 2022. godine a u skladu sa planom provjere.

3.2 Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja

Reakreditacija ustanova visokog obrazovanja se, sprovodi svakih pet godina. Prema Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja broj:01-607/23-409/1 od 22. 11. 2023. godine, ustanova visokog obrazovanja je dužna da podnese zahtjev za reakreditaciju najmanje šest mjeseci prije isteka akreditacije, odnosno prethodne reakreditacije ustanove.

U skladu sa Planom reakreditacije za 2024. godinu (broj 01-607/23-199/1 od 30.06.2023. godine), Agencija će sprovesti reakreditaciju sljedećih pet ustanova visokog obrazovanja:

- Univerzitet "Mediterran", -
- Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, Univerzitet Adriatik, -
- Fakultet za crnogorski jezik i književnost,
- Fakultet za državne i evropske studije,
- Fakultet za poslovni menadžment Bar,

Agencija će obavijestiti sve ustanove visokog obrazovanja koje bi trebale da se reakredituju do kraja akademske 2024/2025 godine, da su dužne da, najkasnije do kraja 2024. godine, dostave zahtjeve za reakreditaciju, kako bi Agencija u 2025. godini sprovela postupak njihove institucionalne evaluacije.

3.3 Eksperti

U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Agencija utvrđuje listu eksperata za akreditaciju studijskih programa, odnosno reakreditaciju ustanova na osnovu javnog poziva.

Agencija će objaviti poziv za prijavu eksperata za listu eksperata, koji će biti otvoren tokom cijele godine. Lista se ažurira na kraju svakog kvartala i javno je dostupna na web stranici Agencije.

Sa ove liste, Agencija bira eksperte u postupcima akreditacije studijskih programa, akreditacije programa cjeloživotnog učenja, kao i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja.

Imajući u vidu da se postupci evaluacije (studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja i ustanova) sprovode kontinuirano, jačanje liste eksperata je važno u cilju realizacije kvalitetne, transparente i nepristrasne evaluacije. S tim u vezi, Agencija će u tokom 2024. godine uraditi Analizu prijavljenih eksperata kao i eksperata koji su već učestvovali u postupcima evaluacija i na osnovu rezultata analize, prepoznati one naučne

oblasti koje bi trebalo dodatno promovisati. Osim objave informacije na web sajtu, pozivi će biti upućeni ustanovama visokog obrazovanja u zemlji i u regionu.

U skladu sa Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, jedan član komisije mora biti student završne godine osnovnih studija, master studija ili doktorskih studija koji se bira na osnovu javnog poziva Agencije. Kako je riječ o ekspertima iz dijela studentske populacije, čiji se status mijenja iz godine u godinu, Agencija će u 2024. godini kontaktirati sve studente koji se nalaze na listi a koji su se prijavili do kraja 2022. godine u cilju ažuriranja informacija o njihovom studentskom statusu.

Imajući u vidu da se postupci evaluacija studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja i ustanova razlikuju u pojedinim segmentima, Agencija će tokom 2024. godine inovirati Poslovnik o radu Komisije za akreditaciju studijskog programa. Osim toga, Agencija će pripremiti i Poslovnik o radu Komisije za reakreditaciju ustanova.

Poštujući preporuke navedene kroz Evropske standarde i smjernice, a u cilju obezbjeđenja jasnog i konzistentnog procesa evaluacije, Agencija će od 2024. godine uvesti obavezne obuke za eksperte koji mogu učestvovati u postupcima evaluacija, u skladu sa planom obuke.

4. OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE

Uvažavajući činjenicu da Evropski prostor visokog obrazovanja (EHEA) ima istoriju dugu već 25 godina, te da je početna ideja u vezi sa dogovorom oko stvaranja zajedničke strukturne reforme obrazovanja izložena u Sorboni 1998.godine i to od strane ministara obrazovanja Francuske, Italije, Njemačke i Velike Britanije, te da se naredne 1999.godine čak 29 zemalja odazvalo ovoj inicijativi i u Bolonji potpisalo zajedničku platformu za sprovođenje reformi tzv "Bolonja", te da Crna Gora u ovom procesu participira još od 2003.godine tj. od 2007.godine kao samostalna i međunarodno priznata država, ispred AKOKVO se našao prilično izazovan zadatak – da uloži izuzetne napore kako bi išla u korak sa vremenom i postala ravnopravan partner agencijama iz zemalja članica EHEA.

Imajući u vidu da je Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja sa radom počela 2018. godine, kada su u okviru EHEA usvojene tri ključne obaveze u cilju sprovođenja Bolonjskih reformi (2018) Agencija je pred izazovnim zadatkom, da ispuni jednu od 3 ključne obaveze EHEA koja se odnosi na obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u skladu sa Evropskim standardima i smjernicama za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG).

Tokom 2024. godine i u narednom periodu potrebno uložiti maksimalne napore kako bi se jedna od ključnih obaveza EHEA ispunila. U proteklih 5 godina AKOKVO se suočila sa brojnim izazovima kao što su: nedovoljni kadrovski kapaciteti i neadekvatna početna baza znanja u ovoj oblasti, prolongiranje roka za izbor upravljačke strukture, nedovoljna

baza obrađenih zahtjeva za evauaciju sa kojom bi se moglo krenuti u postupak eksterne evaluacije same Agencije, nedostatak sprovedenih tematskih analiza i nedovoljna spremnost zakonodavca da se započnu reforme u ovoj oblasti.

U korak sa trendom internacionalizacije, obezbjeđenje kvaliteta ima ključnu ulogu u podršci sistemu visokog obrazovanja i njegovim ustanovama u prilagođavanju promjenama, obezbjeđujući pri tom da kvalifikacije studenata i iskustvo studiranja ostanu prioriteta institucionalnih misija. S druge strane, trend internacionalizacije sa sobom nosi i trend upodobljavanja kvaliteta među različitim sistemima visokog obrazovanja, pa stoga za te potrebe na scenu stupaju ESG.

Crna Gora se kroz potvrđivanje svog djelovanja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja, obavezala na ispunjenje cilja koji se odnosi na obavezu da se svakom studentu omogući sticanje kvalitetnog znanja, sposobnosti i vještina koje će ga činiti konkurentnim, kako na državnom, tako i na regionalnom i globalnom tržištu rada. Stoga će AKOKVO upravo kroz primjenu ESG-a nastaviti i u 2024. godini da stvara neophodne preduslove za ispunjenje pomenutog cilja, predlažući mjere za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja i njihovu bolju usklađenost sa EHEA.

Aktivnosti na obezbjeđenju kvaliteta visokog obrazovanja Agencija će i dalje sprovesti kroz:

- predlaganje novih rješenja za unapređenje zakonodavnog i strateškog okvira
- posvećenost međunarodnoj saradnji,
- projekte orjentisane ka izgradnji kapaciteta,
- kao i kroz istraživačku djelatnost.

Agencija će direktno uticati na unapređenje kvaliteta i kroz kreiranje i implementaciju zakonske osnove usklađene sa Evropskim standardima i smjernicama. Kroz aktivno učešće u međunarodnoj saradnji Agencija će nastaviti da prikuplja iskustva, znanja ali i aktuelne trendove od strane zemalja-članica EHEA, kreirajući okvir koji je potrebno dostići. Taj okvir je unaprijeđen kroz učešće u međunarodnim projektima, najvećim dijelom finansiranim od strane Erasmus+ fonda, a argumentovan kroz istraživački instrument Agencije, iako je još u fazi razvijanja.

4.1. Zakonodavni i strateški okvir upodobljen sa međunarodnim standardima

Dinamika usvajanja novog Zakona o visokom obrazovanju, kao i dinamika usvajanja Strategije razvoja visokog obrazovanja u 2024.godini od strane nadležnog ministarstva, diktiraće brzinu napretka Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja na putu ispunjenja evropskih standarda.

Strategijom razvoja visokog obrazovanja i njenim Akcionim planom, biće prepoznat nacionalni značaj obezbjeđenja kvaliteta u visokom obrazovanju i s tim u vezi biće trasirana mapa puta ka članstvu u međunarodnim asocijacijama.

Usvajanjem novog Zakona o visokom obrazovanju i njegovim donošenjem od strane Skupštine Crne Gore, riješiće se zakonodavne prepreke na putu usklađenosti sa evropskim standardima i smjernicama.

Agencija će na osnovu Evropskih standarda i smjernica uputiti svoje predloge za izmjenu zakonskog rješenja u sljedećim segmentima:

- Obavezno uključivanje stejkholdera u okviru svih djelatnosti Agencije, uključujući donošenje strateških odluka, kao i kontinuirano unapređenje akata i obrazaca, što se može ispuniti osnivanjem svojevrsnog akreditacionog tijela ili proširenjem nadležnosti Savjeta za visoko obrazovanje;
- Diverzifikacija u načinu odlučivanja, kroz iznalaženje adekvatnog, gore pomenutog modela osnivanja svojevrsnog akreditacionog tijela ili proširenjem nadležnosti Savjeta za visoko obrazovanje;
- Obaveza uvođenja naknadne (follow-up) kontrole u svim postupcima evaluacija;
- Obaveza uključivanja studenata kao članova ekspertske komisije u procesima akreditacije studijskih programa, analogno njihovoj uključenosti kroz postupak reakreditacije;
- Uvođenje obavezne zakonske odredbe o prigovoru na odluku o akreditaciji/reakreditaciji.

Nakon usvajanja novog Zakona o visokom obrazovanju, pristupiće se izmjeni podzakonskih akata na način da isti budu upodobljeni sa novim zakonskim rješenjem.

Takođe, izmjenama Zakona obezbijediće se i preduslovi za donošenje akata u vezi sa mikrokredencijalima i Evropskim pristupom za obezbjeđenje kvaliteta zajedničkih programa.

Agencija će donijeti Akcioni plan na putu ispunjenja ESG standarda, dok će nakon toga, kroz angažovanje međunarodnih konsultanata, Agencija dobiti jasne smjernice, kako bi na najkvalitetniji način ovaj proces bio zaokružen.

Nakon kreiranja navedene legislativne baze, stvoriće se neophodni uslovi da AKOKVO započne proces pristupanja zahtjevnom i dugotrajnom procesu prijavljivanja za članstvo u Evropsku asocijaciju za obezbjeđenje kvaliteta (ENQA). Tim članstvom Agencija bi potvrdila evropski kvalitet i suštinsku pripadnost Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

4.1.1 Samoevaluacija u odnosu na Evropske standarde i smjernice (ESG)

U cilju što kvalitetnije pripreme za članstvo u ENQA, kao i u cilju identifikacije statusa ispunjenosti pojedinih standarda, Agencija je tokom juna mjeseca 2023.godine, pristupila izradi „Interne analize usklađenosti sistema obezbjeđenja kvaliteta na osnovu Evropskih standarda i smjernica“. Pomenuti dokument predstavlja jasan vodič sa identifikovanim rokovima za ispunjenje preporuka od strane AKOKVO s jedne strane, kao i kvalitetnu

bazu argumenata koji ukazuju na nužnost promjene zakonskog okvira i podzakonskih akata, s druge strane.

Osnov za izradu Interne analize baziran je na rezultatima evaluacije sprovedene tokom 2020.godine od strane Savjeta za regionalnu saradnju (RCC) i njegovih eksperata, a koji su rezultirali izradom dokumenta pod nazivom „Ocjenjivanje sistema obezbjeđenja kvaliteta u Crnoj Gori na osnovu Evropskih standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta“.

Prvi kvartal 2024.godine rezervisan je za ažuriranje pomenute Interne analize usklađenosti i donošenje sa njom povezanog Akcionog plana.

4.2 Međunarodna saradnja

Tokom 2024.godine, AKOKVO će nastaviti svoje aktivnosti u sklopu pridruženog i punopravnog članstva u međunarodnim asocijacijama, kao i bilateralnu saradnju sa nacionalnim agencijama.

4.2.1. Saradnja sa međunarodnim asocijacijama

ENQA Evropska asocijacija za obezbjeđenje kvaliteta - Kroz pridruženo članstvo u okviru ENQA-e, predviđeno je da Agencija prisustvuje proljećnjem i jesenjem zasijedanju skupštine članova, kao i Forumu ove asocijacije. Time će se povećati uključenost Agencije u radu ENQA, i njena međunarodna prepoznatljivost. Pored skupštine i Forumu, ENQA će tokom 2024.godine organizovati i set radionica u online formatu, sa ciljem unaprjeđenja znanja iz specifičnih sfera obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja.

CEENQA Centralna i istočnoevropska asocijacija za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju - Kao punopravna članica ove asocijacije, Akokvo će prisustvovati redovnim dvomjesečnim sastancima u organizaciji CEENQA, sa ciljem razmjene znanja i iskustva u oblasti obezbjeđenja kvaliteta, a kojima se u konačnom doprinosi unaprjeđenju institucionalnog i zakonskog okvira. Kao punopravna članica, kroz ostvareno pravo glasa, Agencija će učestvovati u kreiranju novih i unaprjeđenju postojećih politika, i inicirati prijedloge za unapređenje međusobne saradnje između članica. Skupština članica CEENQA asocijacije, zakazana je za 17. i 18. maj 2024.godine.

RCC i ERI SEE – Tokom 2024.godine Agencija će nastaviti saradnju sa Inicijativom za reformu obrazovanja Jugoistočne Evrope (ERI SEE), koja zajedno sa Savjetom za regionalnu saradnju (RCC) i ministarstvima obrazovanja država Zapadnog Balkana sprovodi aktivnosti usmjerene ka olakšavanju procesa priznavanja akademskih kvalifikacija unutar regiona, kao i aktivnosti usmjerene ka obezbjeđenju kvaliteta visokog obrazovanja. U okviru Radne grupe dva puta godišnje (u maju i decembru) će se ažurirati Zajednička baza podataka (JIS) akreditovanih studijskih programa i ustanova. Tokom 2024.godine će se intezivirati aktivnosti čiji je cilj podrška usklađivanju sistema obezbjeđenja kvaliteta u zemljama Zapadnog Balkana sa ESG-em; unapređenje zajedničke baze akreditovanih studijskih programa i ustanova (JIS).

4.2.2. Bilateralna saradnja sa nacionalnim agencijama

Od svog osnivanja Agencija je potpisala ukupno pet sporazuma o saradnji i to prvenstveno sa Agencijama iz regiona: Srbija, Hrvatska, Slovenija, Republika Srpska, a tokom 2022.godine je potpisala i sporazum o saradnji sa Italijom. Tokom 2024.godine planirano je potpisivanje sporazuma sa agencijom iz Francuske, a čije pregovore je započela tokom prethodne godine. Cilj pomenutih sporazuma je saradnja između agencija na polju razmjene stručnjaka za sprovođenje evaluacionih postupaka, kao i saradnja u oblasti obezbjeđenja kvaliteta i njime povezanih projekata. Pored potpisanih sporazuma o saradnji, tokom 2024.godine AKOKVO će konkretizovati uspostavljenu bilateralnu saradnju sa Univerzitetom Cote d'Azur u Nici kroz pregovore o učešću u zajedničkom projektu, kao i kroz doprinos radu BISI instituta koji je osnovan u Crnoj Gori, a čije aktivnosti su orjentisane na inovativne projekte i stručne obuke kako bi se uspostavila interakcija između fakultetskih jedinica, naučnika, studenata, kao i saradnja sa privrednim sektorom. Institut će se strateški pozicionirati i kao Regionalni naučni kamp, a sve u cilju objedinjavanja istraživačkih inovativnih kapaciteta zemalja Balkana.

4.2.3. Grupa za praćenje Bolonjskog procesa (BFUG)

Ministarstvo prosvjete je u martu 2023. godine za predstavnika Crne Gore u Grupi za praćenje Bolonjskog procesa (BFUG) imenovalo pomoćnicu direktora Agencije iz Sektora za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje. Time je Crna Gora nakon dužeg vremena obnovila svoje međunarodno prisustvo u krovnoj strukturi Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA). Participacijom u BFUG-u AKOKVO se našla pred izuzetno važnim i odgovornim zadatkom u vezi sa implementacijom Bolonjskih reformi. Pored članstva u pomenutoj krovnoj Grupi, Crna Gora je postala i članica povezanih radnih i koordinacionih grupa:

- Tematska grupa A za Kvalifikacioni okvir
- Tematska grupa B o Lisabonskoj Konvenciji o priznavanju
- Tematska grupa C o obezbjeđenju kvaliteta
- Radna grupa za unapređenje razmjene znanja u EHEA zajednici
- Koordinaciona grupa za Dijalog o globalnim politikama
- Radna grupa za Socijalnu dimenziju
- Radna grupa za fundamentalne vrijednosti
- Radna grupa za učenje i nastavu

BFUG radna grupa je formirana od strane Bolonjskog sekretarijata, a čine je države članice EHEA, sa ciljem pružanja podrške Bolonjskom procesu, posebno osvrćući se na period između Ministarskih konferencija. Kako bi obezbijedila adekvatnu implementaciju reformi koje predviđa Bolonjski proces, EHEA je ustanovila praksu održavanja Ministarskih konferencija na svake 4 godine, a po potrebi i kraće. Na Ministarskoj konferenciji usvaja se tkz. „Komunike“ koji predstavlja svojevrstan strateški okvir za razvoj visokog obrazovanja na prostoru EHEA.

Tokom 2023.godine AKOKVO je u saradnji sa Ministarstvom prosvjete i ostalim relevantnim stejkholderima u sistemu visokog obrazovanja koordinirala prikupljanjem

podataka o statusu implementacije reformi Bolonjskog procesa u Crnoj Gori. Podaci su poslužili kao input za izradu Izvještaja o implementaciji Bolonjskog procesa, koji je trenutno u fazi pripreme, a koji će u konačnoj verziji biti prezentovan na Ministarskoj konferenciji zakazanoj za 29. i 30. maj 2024.godine u Tirani.

AKOKVO je uz podršku međunarodnog projekta „Unapređenje znanja u Evropskom prostoru visokog obrazovanja i globalni dijalog“ (In Global) objavila zvaničan prevod dokumenta „Rimski komunike“ sa aneksima. Nakon potpisivanja novog „komunike-a“ na Ministarskoj konferenciji u Tirani, AKOKVO će inicirati prevođenje pomenutog dokumeta, a zatim kroz relevantne kanale izvršiti diseminaciju „komunike-a“ ka svim stejkholderima u visokom obrazovanju.

4.3. Međunarodni projekti

Imajući u vidu da je učešće u međunarodnim projektima jedan od najznačajnijih segmenata u aktivnostima AKOKVO, a ujedno i najefikasniji način za unapređenje kapaciteta, AKOKVO će tokom 2024.godine nastaviti sa aktivnostima kroz sljedeća tri projekta:

Naziv projekta	Period Realizacije	Koordinator/Partneri	Izvor finansiranja	Cilj projekta	Benefiti
DUALMON - Jačanje kapaciteta za implementacij u dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (u toku)	januar 2021. – decembar 2024.	Koordinator: Univerzitet Novi Sad Partneri: Univerzitet Crne Gore (Ekonomski, Elektro, Pomorski i Fakultet za Turizam i hotelijerstvo), FH Joanneum Graz (Austria), Academia Maribor (Slovenia), Ministarstvo nadležno za poslove prosvjete, Privredna komora Crne Gore i kompanije: Voli, Telekom, Splendid i Crnogorska plovidba, Uhura.	Erasmus+	Unapređenje kompetencija diplomaca u Crnoj Gori, kroz razvoj generičkog modela dualnog obrazovanja i zakonskog okvira za uvođenje dualnog obrazovanja.	Izgradnja generičkog modela dualnog obrazovanja u Crnoj Gori, podrška modernizaciji, dostupnosti i internacionalizaciji visokog obrazovanja uvođenjem nove metodologije.
CRED4TECH Mikro - kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (u toku)	2023. - 2026.	Koordinator: Fachhochschule des Mittelstandes (FHM), Njemačka Partneri: Univerzitet Aberta, Portugal; Univerzitet Tallinn, Estonija; Univerzitet Anadolu, Turska; tri univerziteta iz Ukrajine; jedna akademija iz Ukrajine; Nacionalna agencija za kvalifikacije iz Ukrajine; dva univerziteta iz	Erasmus+	Uspostavljanje mikrokredencijala a baziranih na MOOC-u (Massive Open Online Course) u cilju povećanja mogućnosti za profesionalni razvoj nastavnika.	Upoznavanje sa primjenom mikrokredencijala u partnerskim zemljama. Profesionalni razvoj novih odnosno usavršavanje postojećih nastavnih sposobnosti, ciljano sticanje vještina i kompetencija, kao i samostalno učenje.

		Albanije; Agencija za obezbjeđenje preduniverzitetskog obrazovanja iz Albanije, Univerzitet Mediteran, Univerzitet Crne Gore.			
ME-Study in English-Promovisanje internacionalizacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori kroz izgradnju kapaciteta za studije na engleskom jeziku (u toku)	2024. - 2028.	Koordinator: Univerzitet Crne Gore; Partneri: Univerzitet Donja Gorica, Udruženje studenata Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, Ministarstvo prosvjete (pridruženi partner).	Erasmus+	Povećanje kapaciteta institucija visokog obrazovanja i poboljšanje zakonodavnog okvira za realizaciju studijskih programa na engleskom jeziku u Crnoj Gori.	Dijeljenja i usvajanje znanja u oblasti unaprjeđenja standarda i jačanja kapaciteta za realizaciju studijskih programa na engleskom jeziku, kao i praćenja postupaka akreditacije takvih programa u cilju jačanja internacionalizacije na ustanovama visokog obrazovanja u Crnoj Gori.

1. Jačanje kapaciteta za implementaciju dualnog obrazovanja u visokom obrazovanju u Crnoj Gori (**Building capacities for the implementation of dual education in higher education in Montenegro – DUALMON**) ima za cilj unapređenje kompetencija diplomaca u Crnoj Gori, kroz razvoj generičkog modela dualnog obrazovanja i zakonskog okvira za uvođenje dualnog obrazovanja kako bi se podržale različite potrebe i interesi studenata, kompanija, visokoškolskih ustanova u zemlji, a istovremeno dale i preporuke ustanovama visokog obrazovanja za primjenu dualnog obrazovanja u Crnoj Gori. Realizacija projekta je započela početkom 2021. godine a završava se krajem 2024. godine. U 2024. godini, u skladu sa projektnom dokumentacijom, će se sprovesti pilot testiranje specifičnih modela dualnog obrazovanja na odabranim studijskim programima na ustanovama visokog obrazovanja koje učestvuju u projektu, kao i analiza rezultata pilot testiranja.

2. Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (**MOOC-based micro-credentialing for teacher professional development – CRED4TECH**) je projekat koji će trajati od 2023. do 2026.godine sa zadatkom za razvoj novih ili unapređenje postojećih kvalifikacija u oblasti visokog obrazovanja. AKOKVO će biti u obavezi da u skladu sa svojim potrebama definiše vrstu kvalifikacije koja će se razvijati, kao i da formira nacionalne radne grupe koje će se baviti njenom implementacijom. Ciljevi definisani ovim projektom su smanjenje nedostataka u profesionalnom razvoju nastavnika i učenje i unapređenje kompetencija. U 2024.godini planirana su tri projektna sastanka koji će biti

posvećeni profesionalnom razvoju nastavnika, statusu implementacije projekta a održaće se i prva međunarodna konferencija u okviru Projekta. Planirano je da se izrade nacionalne procedure za prepoznavanje Mikrokredencijala u nacionalnim sistemima.

3. Promovisanje internacionalizacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori kroz izgradnju kapaciteta za studije na engleskom jeziku (Promoting internationalization of higher education institutions in Montenegro through capacity building for studies in English language - ME-Study in English) je strukturni Erasmus+ CBHE projekat koji ima za cilj povećanje kapaciteta institucija visokog obrazovanja i poboljšanje zakonodavnog okvira za realizaciju studijskih programa na engleskom jeziku u Crnoj Gori. Aktivnosti planirane u 2024.godini su potpisivanje Ugovora o grantu i početak realizacije projekta, kao i priprema studija o politici visokog obrazovanja na nivou ustanova visokog obrazovanja kao i na nacionalnom nivou za razvoj i implementaciju studijskih programa na engleskom jeziku.

Tokom 2024.godine u okviru poziva Erasmus+ za izgradnju kapaciteta, AKOKVO će zajedno sa partnerima aplicirati u okviru tri projektna prijedloga. Prvi prijedlog projekta kojim će koordinirati Univerzitet Crne Gore omogućilo bi kreiranje elektronske platforme za podnošenje i praćenje realizacije zahtjeva za akreditaciju studijskih programa i reakreditaciju ustanova visokog obrazovanja. Kreiranjem elektronske platforme omogućilo bi se uvezivanje podataka na način da se obezbijedi pouzdana analitička osnova. Drugi projektni prijedlog kojim će koordinirati Univerzitet Novi Sad baziraće se na analizi potreba, načina organizacije i eventualne pripreme prijedloga izmjene regulative za kratke programe od minimum 30 ECTS kredita, u oblasti cjeloživotnog učenja. Treći projektni prijedlog kojim će koordinirati Univerzitet Donja Gorica ima za cilj uspostavljanje organizacionih reakcija u cilju prevencije i reakcije na potencijalne napade u sajber prostoru.

Takođe, tokom 2024.godine AKOKVO će razmatrati mogućnosti za podnošenje projekatnih predloga u okviru IPA poziva (Programi prekogranične saradnje), Programa Dunavskog regiona i drugih.

4.4. Istraživanje

U prvom kvartalu 2024.godine AKOKVO će na Okruglom stolu predstaviti rezultate svoje prve tematske analize, sprovedene kroz projekat BAQUAL, pod nazivom "Analiza o kompetencijama nastavnika u visokom obrazovanju", koja će predstavljati osnov za razvoj i realizaciju programa cjeloživotnog učenja s ciljem unaprjeđenja nastavničkih kompetencija. Analiza se sastoji iz četiri dijela. Prvi dio analize je posvećen okviru istraživanja u kome je detaljno obrazložena svrha istraživanja, zakonodavni okvir koji reguliše oblast kvalifikacija, struktura upitnika koji su izrađeni za potrebe istraživanja, istraživački uzorak, kao i koordinisani intervjui. Drugi dio analize obuhvata evaluaciju nastavničkih kompetencija na bazi podataka dobijenih kroz upitnike za studente i nastavnike i to kroz šest segmenata koji pokrivaju oblast kompetencija i sedmi segment koji se odnosi na kvalitet nastave u uslovima pandemije. Treći dio analize takođe obuhvata evaluaciju nastavničkih kompetencija, ali sa aspekta rukovodstva ustanova

visokog obrazovanja i to putem podataka koji su dobijeni sprovođenjem koordinisanih intervjua. Četvrti dio analize obuhvata zaključna razmatranja i prijedloge mjera za unapređenje stanja u oblasti nastavničkih kompetencija u Crnoj Gori.

Imajući u vidu prethodnu praksu završenih postupaka reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, stvoreni su potrebni preduslovi da dominantan segment aktivnosti Agencije u 2024.godini bude posvećen tematskim istraživanjima. Upravo kroz zaključke i preporuke prikupljene ovom metodom, Agencija će ispuniti i svoju zakonsku nadležnost koja se tiče predlaganja mjera za unapređenje stanja. Svojevrсни oblik istraživanja može predstavljati alternativu prvobitnoj ideji o sprovođenju rangiranja ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori. Naime, postavilo se pitanje adekvatnosti sprovođenja rangiranja, a posebno uzimajući u obzir veličinu sistema i mali broj ustanova visokog obrazovanja, što svakako ne umanjuje obavezu Akokvo da utvrdi metodologiju rangiranja (koja još nije utvrđena), a koja je navedena kao zakonska obaveza od osnivanja agencije.

S druge strane, kvalitet istraživačke komponente zavisi u velikoj mjeri od kreiranja sveobuhvatne baze podataka svih ustanova, informacionog sistema, elektronske platforme za postupke evaluacije i angažmana i razvoja kapaciteta.

Imajući u vidu navedeno, tokom 2024.godine AKOKVO planira i sljedeće istraživačke aktivnosti:

- Sprovođenje istraživanja o kvalitetu postupaka eksterne evaluacije kroz razvijanje mehanizama koji uključuju internu i eksternu ocjenu postupaka evaluacije, uz izradu upitnika (za ustanove, eksperte, studente) kako bi se dobili korisni podaci i informacije kao inputi za analize o eksternoj evaluaciji;
- Sprovođenje istraživanja o aspiracijama maturantima na putu prelaza iz srednjeg u visoko obrazovanje, u saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija, kao i uz pomoć međunarodnog eksperta i TAIX kratkoročnog programa podrške Evropske komisije;
- Sprovođenje analize trendova upisanih i diplomiranih studenata u sistemu visokog obrazovanja na osnovu zvaničnih podataka Monstata koji predstavljaju osnov za unapređenje sistema visokog obrazovanja.
- Realizovanje istraživanja baziranog na monitoringu karijernih putanja svršenih studenata uz korišćenje softvera koji je u posjedu Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija;
- Sprovođenje istraživanja o rezultatima tržišta rada koje su ustanove u skladu sa članom 44 Zakona o visokom obrazovanju u obavezi da dostave prilikom samoevaluacije, odnosno koje je ekspertska komisija razmatrala kroz kriterijum f, Standarda 7 Izvještaja o reakreditaciji;

Na osnovu rezultata planiranih istraživanja AKOKVO će predlagati mjere za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja.

Također, tokom 2024. godine, AKOKVO će nastaviti i sa sledećim redovnim aktivnostima koje podrazumijevaju:

- Vođenje Registara akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja;
- Redovno ažuriranje interne baze aktuelnih studijskih programa i ustanova;
- Redovno ažuriranje podataka o studijskim programima za regionalnu bazu zemalja Zapadnog Balkana u saradnji sa Savjet za regionalnu saradnju (RCC).

5. OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI

5.1. Kadrovski poslovi

Zakonom o visokom obrazovanju, propisano je da direktor i zaposleni u Agenciji ostvaruju prava i obaveze iz radnog odnosa u skladu sa zakonom kojim se uređuju prava i obaveze državnih službenika i namještenika. Shodno ovoj odredbi Agencija će i tokom 2024. godine kontinuirano pratiti sve obaveze koje proizilaze iz Zakona o državnim službenicima i namještenicima i drugih propisa kojima su uređuju prava i obaveze zaposlenih.

Kako je Služba za kadrovske, opšte poslove i finansije nadležna za prijem, zavođenje, arhiviranje i slanje akata, izradu opštih akata Agencije, pripremu i objedinjavanje programa, planova rada i izvještaja o radu Agencije, pripremu pojedinačnih akata o ostvarivanju prava iz radnih odnosa zaposlenih, pripremu akata za obračun zarada, naknada i drugih primanja zaposlenih, pripremu i zaključivanje ugovora sa fizičkim i pravnim licima, vođenje personalne evidencije, ostvarivanje saradnje sa organom državne uprave nadležnim za upravljanje kadrovima u dijelu oglašavanja radnih mjesta, stručnog osposobljavanja zaposlenih i kadrovskog planiranja, drugih finansijskih poslova, a posebno pripremu i izvršenje predračuna sredstava, izradu finansijskog plana, blagovremeno i namjensko korišćenje sredstava za namjene predviđene budžetom i finansijskim planom, izradu periodičnih obračuna i završnih računa, izradu finansijskih iskaza i dostavljanje Državnom trezoru, ovjeravanje tačnosti i punovažnosti, plaćanja državnim novcem, javne nabavke, u skladu sa vežećim propisima ovi poslovi će se u Službi tokom 2024 godine kontinuirano obavljati.

U skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije broj 05-078/22-138 od 21.03.2022. godine, Agencija će donijeti kadrovski plan za 2024. godinu.

U skladu sa Kadrovskim planom za 2024. godinu i odobrenjem Ministarstva finansija Agencija planirana popunu radnih mjesta za: samostalnog/u savjetnika/ici I za odnose sa javnošću, samostalnog/u savjetnika/icu II za javne nabavke, samostalnog/u savjetnicu I za Finansije – do povratka sa porodijskog odsustva stalno zaposlene na ovom radnom mjestu u Službi za opšte poslove i finansije i za višeg/u savjetnika/icu III u Sektoru za kontrolu kvaliteta, a sve u skladu sa raspoloživim budžetskim sredstvima i po dobijanju saglasnosti Ministarstva finansija.

Tokom 2024. godine, a u skladu sa zakonom svi zaposleni biće redovno ocijenjeni za 2023. godinu. Nastaviće se planiranje i realizacija programa stručnog usavršavanja zaposlenih u Agenciji a u saradnji sa Upravom za ljudske resurse. U tom smislu planirano je i dalje kontinuirano osposobljavanje i povećanje broja zaposlenih predviđenih Kadrovskim planom za 2024. godinu.

5.2. Javne nabavke

U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama ("Službeni list CG", br. 74/19, 3/23 i 11/23), Agencija će donijeti Plan javnih nabavki za 2024. godinu, pa će shodno planu kontinuirano pratiti sve obaveze u skladu sa ovim zakonom, kao i u skladu sa Zakonom o slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17).

Planom javnih nabavki Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja za 2024. godinu na koji je data saglasnost Ministarstva finansija utvrđena je vrijednost javnih nabavki sa PDV-om u iznosu od 34.993 eura.

5.3. Interna akta – unutrašnje kontrole

U prvom kvartalu 2024. godine Agencija će Ministarstvu finansija u skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", broj 75/18) podnijeti Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanju i kontrola za 2023. godinu, dok će u skladu sa Planom aktivnosti na sprovođenju i unapređenju unutrašnjih kontrola, te Akcionim planom po preporuci Unutrašnje revizije Ministarstva prosvjete donijeti:

- Interne procedure za sproviđenje postupaka akreditacije sudijskih programa i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja;
- Usvojiti Programa rada Agencije za 2024. godinu do 31. januara 2024. godinu;
- Internu procedure za zaključivanje ugovora o djelu;
- Plan za zaključivanje ugovora o djelu;

Imajuću u vidu da je Agencija u septembru mjesecu 2022. godine, shodno Zakonu o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", broj 75/18) usvojila novu Knjigu procedura Agencije (inovirana knjiga koja je usvojena 2020. godine), kao i nove interne procedure, Služba će u narednom periodu raditi na aktivnostima koje se odnose na sprovođenje i unapređenje upravljanja i kontrola.

5.4. Sprječavanje korupcije

Agencija kao pravno lice koje je osnovala Vlada Crne Gore u cilju obavljanja djelatnosti od javnog interesa je obaveznik primjene Zakona o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17). Sve obaveze propisane ovim zakonom, poštovaće se tokom 2024. godine. Agencija je u septembru mjesecu 2022. godine donijela Plan integriteta agencije za 2022. godinu, dok će izvještaj o sprovođenju plana biti podnjet u aprilu mjesecu 2024. godine. Imajući u vidu da se Plan integriteta donosi svake druge godine, tokom 2024. godine Agencija će donijeti novi plan integriteta.

Od osnivanja Agencije tokom 2023. godine direktor Agencije je za vrijeme službene posjete u Makedoniji primio jedan protokolaran poklon, što je Evidentirano u

službi Agenciji, a izvještaj o primljenim protokolarnim poklonima će u aprilu 2024. godine biti podniet Agenciji za sprječavanje korupcije.

Imajući u vidu da su otklonjene poteškoće koje je prouzrokovao sajber napad u ranijem periodu, svi finansijsko- računovodstveni poslovi će se tokom 2024. godine obavljati isključivo u Agenciji, dok će se obračun zarada vršiti preko Centralizovanog obračuna zarada (COZ), koji je povezan sa Centralnom kadrovskom evidencijom (HRMIS).

Broj: 05-078/24-6615

Datum: 31. 01. 2024. godine