



*Agencija za kontrolu i obezbjeđenje  
kvaliteta visokog obrazovanja*

**IZVJEŠTAJ O RADU  
ZA 2024. GODINU**

**Mart, 2025. godine**

## Sadržaj

<b>1. SEKTOR ZA KONTROLU KVALITETA.....</b>	<b>3</b>
1.1. Akreditacija studijskih programa .....	3
1.2. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja (CŽU) .....	3
1.3. Reakreditacija ustanove visokog obrazovanja .....	3
1.4. Interne procedure za akreditaciju i reakreditaciju.....	4
1.5. Lista eksperata.....	4
1.5.1. Akademsko osoblje.....	5
1.5.2. Studenti i privrednici .....	5
1.5.3. Angažovani eksperti u postupcima akreditacije i reakreditacije.....	5
<b>2. SEKTOR ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE.....</b>	<b>5</b>
2.1. Pravni okvir za obezbjeđenje kvaliteta .....	6
2.2. Istraživačke aktivnosti i analiza komparativne prakse na prostoru EHEA .....	6
2.3. Međunarodna saradnja.....	7
<b>3. SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE .....</b>	<b>9</b>
3.1. Kadrovski poslovi.....	9
3.2. Javne nabavke .....	10
3.3. Interna akta .....	10
3.4. Pristup informacijama .....	10
3.5. Sprječavanje korupcije .....	10
3.6. Finansiranje poslova Agencije .....	10

## 1. SEKTOR ZA KONTROLU KVALITETA

Zakonom o visokom obrazovanju propisano je da se obezbjeđivanje i unaprjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja ostvaruje kroz akreditaciju, samoevaluaciju i reakreditaciju, kao i da poslove na obezbjeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju obavlja Agencija u skladu sa evropskim standardima i smjernicama.

### 1.1. Akreditacija studijskih programa

Tokom 2024. godine, Agencija je primila sedam zahtjeva za akreditaciju studijskog programa. Do kraja godine tri studijska programa su akreditovana, dva zahtjeva su odbijena, jedan zahtjev je obustavljen, a jedan zahtjev je podnešen pred kraj izvještajne godine i biće okončan u 2025. godini:

- Osnovni akademski studijski program „Hemija“ u okviru Prirodno-matematičkog fakulteta na Univerzitetu Crne Gore (akreditovan);
- Master akademski studijski program „Menadžment u turizmu i ugostiteljstvu“ u okviru Fakulteta za biznis i turizam Budva, Univerziteta „Adriatik“ Bar (akreditovan);
- Master akademski interdisciplinarni studijski program „Studije roda“ u okviru Instituta za interdisciplinarnu i multidisciplinarnu studije, Univerziteta Crne Gore (akreditovan)
- Osnovni akademski studijski program „Nutricionizam“, Fakultet za prehrambenu tehnologiju, bezbjednost hrane i ekologiju, Univerzitet Donja Gorica (odbijen);
- Integrisani studijski program „Specijalna edukacija“ i rehabilitacija“, Pedagoški fakultet Podgorica (odbijen);
- Doktorski akademski studijski program „Doktorske studije Fakulteta pravnih nauka“, Fakultet pravnih nauka, Univerzitet Donja Gorica (obustavljen) i
- Integrisani studijski program „Specijalna edukacija i rehabilitacija“, Pedagoški fakultet Podgorica (zahtjev podnešen pred kraj izvještajne godine a postupak će biti završen u 2025. godini).

Agencija je takođe završila postupak akreditacije jednog studijskog programa za koji je zahtjev primljen u 2023. godini, a postupak se okončao u 2024. godini:

- Osnovni akademski studijski program „Liberal Arts and Sciences“ u okviru Fakulteta slobodnih umjetnosti i nauka, Budva (akreditovan).

Zaključno sa 2024. godinom Agencija je od osnivanja realizovala ukupno 97 zahtjeva za akreditaciju studijskog programa, a čiji su postupci okončani usvajanjem, odbijanjem ili obustavljanjem zahtjeva. Od ukupnog broja završenih postupaka, akreditovano je 5 studijskih programa iz oblasti prirodnih nauka, 8 programa iz oblasti tehničko-tehnoloških nauka, 4 programa iz oblasti medicinskih nauka, 58 programa iz oblasti društvenih nauka, 4 programa iz oblasti humanističkih nauka i 7 programa interdisciplinarne prirode.

### 1.2. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja (CŽU)

Tokom 2024. godine Agencija nije primila nijedan zahtjev za akreditaciju posebnog programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja. U izvještajnoj godini nije bilo okončanih postupaka ni po zahtjevima koji su podnešeni krajem 2022. godine i tokom 2023. godine, a za koje se očekivalo da će evaluacija biti sprovedena u 2024. godini, zbog rješavanja prethodnog pitanja odnosno razvijanja kvalifikacije pred Savjetom za kvalifikacije.

### 1.3. Reakreditacija ustanove visokog obrazovanja

U 2024. godini, Agenciji je podnešeno osam novih zahtjeva za reakreditaciju ustanove visokog obrazovanja, dok su tri zahtjeva prenesena iz 2023. godine i to:

- Fakulteta za internacionalni menadžment u turizmu i hotelijerstvu – HEC, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 5. septembra 2023. godine, reakreditovan);
- Fakulteta za crnogorski jezik i književnost (zahtjev primljen 27. oktobra 2023. godine, reakreditovan),
- Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 28. decembra 2023. godine, reakreditovan);
- Univerziteta Mediteran (zahtjev primljen 16. januara 2024. godine, reakreditovan);
- Fakulteta za poslovni menadžment – Bar (zahtjev primljen 26. januara 2024. godine, reakreditovan),
- Fakulteta za menadžment Herceg Novi, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 25. aprila 2024. godine, reakreditovan);
- Fakulteta za državne i evropske studije (zahtjev primljen 7. maja 2024. godine, reakreditovan),
- Fakulteta za biznis i turizam Budva, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 18. oktobra 2024. godine, postupak će biti završen u 2025. godini);
- Fakulteta za pomorstvo i turizam Bar, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 28. novembra 2024. godine, postupak će biti završen u 2025. godini);
- Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku Budva, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 29. novembra 2024. godine, postupak će biti završen u 2025. godini);
- Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat, Univerziteta „Adriatik“ Bar (zahtjev primljen 24. decembra 2024. godine, postupak će biti završen u 2025. godini).

Od ukupnog broja sprovedenih postupaka reakreditacije u 2024. godini, šest ustanova je uspješno reakreditovano za naredni petogodišnji period, dok je jedna ustanova reakreditovana na period od tri godine.

U skladu sa Programom rada Agencije za 2024. godinu (broj: 05-018/24-6717 od 31. januara 2024. godine) reakreditovane su sve ustanove predviđene Planom reakreditacije za 2024. godinu (broj 01-607/23-199/1 od 30. juna 2023. godine).

Agencija je 28. juna 2024. godine donijela Plan sprovođenja postupaka reakreditacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori za 2025. godinu (broj 01-607/24-275/1) a u skladu sa članom 42 Zakona o visokom obrazovanju, kao i Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja broj: 01-607/23- 409/1 od 22. novembra 2023. godine.

#### 1.4. Interne procedure za akreditaciju i reakreditaciju

Agencija je u izvještajnoj godini donijela interne procedure za postupak akreditacije studijskog programa i postupak reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, a kojima se bliže uređuje način njihovog sprovođenja od strane zaposlenih u Agenciji. Svrha ovih internih procedura jeste identifikacija redosljeda koraka koje treba preduzeti u cilju blagovremene i efikasne realizacije navedenih postupaka i utvrđivanje pojedinačnih odgovornosti zaposlenih u ovom procesu.

#### 1.5. Lista eksperata

Agencija je početkom 2024. godine objavila javni poziv za prijavu eksperata, koji je bio dostupan tokom cijele godine na web stranici, a lista je ažurirana na kraju svakog kvartala.

Na osnovu analize prijavljenih eksperata prema naučnim oblastima i regionima, a imajući u vidu plan reakreditacije za narednu godinu (koji Agencija donosi najkasnije do 30. juna tekuće godine), pozivi za prijavu eksperata su, osim objave na veb stranici Agencije, upućivani direktno ustanovama visokog obrazovanja kao i privrednim subjektima iz Crne Gore i regiona. Dodatno, kako

je u postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja obavezno učešće studenta u Komisiji za reakreditaciju, tokom 2024. godine ažurirana je lista studenata, imajući u vidu da se njihov status mijenja iz godine u godinu.

U 2024. godini, prijavilo se 105 novih eksperata. Na kraju 2024. godine, na ekspertskoj listi Agencije, nalazi se ukupno sa novim 714 eksperata i to: 595 profesora sa akademskim zvanjem, 58 studenata i 61 privrednik.

#### 1.5.1. Akademsko osoblje

Tokom 2024. godine na javni poziv za listu eksperata prijavilo se 64 predstavnika akademskog osoblja, iz sljedećih naučnih oblasti: društvene nauke (23), humanističke nauke (9), interdisciplinarnе nauke (3), medicinske nauke (2), poljoprivredne nauke (3), prirodne nauke (8) i tehničko-tehnološke nauke (16).

Posmatrano prema državama iz kojih dolaze, u 2024. godini su se prijavili eksperti iz 17 zemalja. Najviše je bilo prijavljenih eksperata iz Srbije (19) i Hrvatske (9), zatim Bosne i Hercegovine (5), Albanije (5), Crne Gore (5), Sjeverne Makedonije (4), Republike Kosovo (4), Slovenije (2), Poljske (2), Španije (2) i po jedan ekspert iz Belgije, Grčke, Indije, Republike Irske, Mađarske, Portugala i Velike Britanije.

#### 1.5.2. Studenti i privrednici

U toku 2024. godine na listu studenata se prijavilo 22, a na listu predstavnika iz privrede 19 eksperata.

#### 1.5.3. Angažovani eksperti u postupcima akreditacije i reakreditacije

Kao što je i navedeno u dijelu 1.3. *Reakreditacija ustanove visokog obrazovanja*, u 2024. godini Agencija je sprovela proces reakreditacije 7 ustanova visokog obrazovanja. U postupku evaluacije bila su angažovana 43 eksperta i to 27 predstavnika akademskog osoblja, 8 predstavnika privrede i 8 predstavnika studenata. Od ukupnog broja angažovanih eksperata u postupcima reakreditacije, 14% su činili eksperti iz Crne Gore, a 86% eksperti iz regiona.

Takođe, u 2024. godini Agencija je sprovela 6 procesa akreditacije studijskih programa (*1.1. Akreditacija studijskih programa*) kroz koje je bilo angažovano 18 eksperata predstavnika akademskog osoblja. Posmatrano prema regionu, 16.7% su činili eksperti iz Crne Gore, dok su 83,3% činili eksperti iz regiona.

Svi eksperti koji su bili angažovani u postupcima akreditacije studijskih programa odnosno reakreditacije ustanova visokog obrazovanja prošli su obuku prije početka rada. Obuku su realizovali koordinatori postupaka upotrebom online platformi. S obzirom da je obuka eksperata prepoznata kroz Evropske standarde i smjernice, Agencija je tokom četvrtog kvartala 2024. godine započela sa pripremanja Plana obuke u 2025. godini.

Programom rada Agencije za 2024. godinu planirano je unaprjeđenje Poslovnika o radu Komisije za akreditaciju studijskih programa odnosno izrada Poslovnika o radu Komisije za reakreditaciju ustanova. Imajući u vidu obim tekućih postupaka reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, kao i ograničene kadrovske kapacitete, ova aktivnost će biti predmet programa rada u 2025. godini.

## 2. SEKTOR ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE

Tokom 2024. godine Agencija je posebnu pažnju posvetila aktivnostima usmjerenim na izradu adekvatnog zakonskog rješenja u dijelu koji reguliše njene nadležnosti, organizacionu strukturu i

procedure, a sve sa ciljem postizanja većeg nivoa usklađenosti sa Evropskim standardima i smjericama (ESG).

Kroz učešće predstavnika Agencije u Radnoj grupi za izradu Zakona o visokom obrazovanju i organizaciju sastanaka sa predstavnicima vodećih asocijacija za obezbjeđenje kvaliteta, Agencija je bila u prilici da definiše adekvatne predloge novog zakonskog rješenja.

Takođe, tokom 2024. godine, kroz učešće u Radnoj grupi za izradu Strategije razvoja visokog obrazovanja Crne Gore za period 2024-2027. godine, AKOKVO je dala značajan doprinos kreiranju teksta Strategije i definisanju adekvatnih strateških ciljeva za unaprjeđenje sistema visokog obrazovanja u Crnoj Gori.

Izradom Pravila o sadržaju i načinu vođenja registra Agencija je tokom 2024. godine unaprijedila efikasnost procedura i započela novi sistem vođenja registra akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja.

U 2024. godini dopunjena je interna Analiza usklađenosti sa Evropskim standardima i smjericama (ESG), kako bi se u kontinuitetu pratio stepen usklađenosti sa ESG i definisale preporuke za njihovo ispunjenje.

Pored toga, Agencija je nastavila aktivno usklađivanje sa evropskim i međunarodnim standardima za obezbjeđenje kvaliteta. Aktivnosti u ovom dijelu su obuhvatile niz inicijativa, realizovanih kroz saradnju sa relevantnim institucijama iz Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA) sa fokusom na primjenu najboljih evropskih iskustava i smjernica.

Kroz pomenute aktivnosti, Agencija je nastavila svoju posvećenost unapređenju visokoobrazovnih politika, jačanju institucionalne autonomije i uvođenju najboljih evropskih praksi u nacionalni okvir, stvarajući time temelje za kontinuirani razvoj kvaliteta u visokom obrazovanju.

## 2.1 Pravni okvir za obezbjeđenje kvaliteta

Kako bi predlozi za unaprjeđenje pravnog okvira bili u skladu sa dobrom međunarodnom praksom, Agencija je tokom 2024. godine izradila niz komparativnih analiza sa pregledom sastava upravljačke strukture i strukture stručnog tijela zaduženog za postupke evaluacije, a Agencija je organizovala onlajn sastanak sa predstavnicima ENQA, na istu temu. Kroz pomenute aktivnosti Agencija je radnoj grupi uputila preporuke naročito u dijelu osnivanja Akreditacionog odbora, kao novog stručnog tijela, izmjene sastava i načina izbora članova Upravnog odbora kao i u dijelu formiranja Komisije za žalbe.

## 2.2 Istraživačke aktivnosti i analiza komparativne prakse na prostoru EHEA

Tokom 2024. godine Agencija je izradila komparativne analize s ciljem boljeg razumijevanja specifičnih izazova i prilika unutar različitih obrazovnih sistema širom EHEA. Pomenute analize su poslužile kako kreatorima politika prilikom izrade novog Zakona o visokom obrazovanju, tako i za unaprjeđenje samih procedura unutar Agencije.

U nastavku je pregled realizovanih istraživačkih aktivnosti tokom 2024. godine:

- **„Analiza stanja usklađenosti sistema obezbjeđenja kvaliteta na osnovu Evropskih standarda i smjernica“:** Pomenutom Analizom utvrđeno je da je za većinu standarda postignuta djelimična usklađenost, najvećim dijelom zbog neadekvatnog Zakona o visokom obrazovanju. Djelimična ispunjenost prvenstveno se ogleda u nedostatku adekvatne zakonske osnove koja bi za Agenciju obezbijedila prostor za ispunjenje neophodnih ESG standarda. Standardom 3.1 predviđena je obaveza Agencije da obezbijedi da „u njenom

upravljanju i radu učestvuju ostali učesnici sistema (partneri)". Standardom 3.3 precizirano je da Agencija treba da dokaže ispunjenost tri kategorije nezavisnosti: organizacionu nezavisnost (dokazuje se službenim dokumentima koji propisuju nezavisnost rada agencije od trećih strana, operativnu nezavisnost (postupci i metode agencije, kao i izbor i imenovanje eksperata u postupcima evaluacije, utvrđuje se i sprovodi nezavisno od trećih strana), kao i nezavisnost formalnih ishoda (svi partneri, naročito studenti učestvuju u procesima obezbjeđenja kvaliteta). Analiza usklađenosti omogućava da Agencija kontinuirano prati svoj progres na putu ispunjenja ESG-a.

- „Analiza o aspiracijama maturanata na putu prelaza iz srednjeg u visoko obrazovanje“: Agencija je započela izazovno istraživanje u vezi sa načinima na koje maturanti donose odluke o izboru studija, s ciljem da se, sa aspekta institucije, doprinese rješavanju jednog od gorućih problema na putu prelaza u visoko obrazovanje. Istraživanje je uz saglasnost Ministarstva, Zavoda za školstvo i Centra za stručno obrazovanje započeto u aprilu 2024. godine distribucijom upitnika svim srednjim školama u Crnoj Gori. Planirano je da se javna prezentacija održi u aprilu 2025. godine.
- **Komparativna analizu ispunjenosti ESG standarda 3.3. „Nezavisnost“ na primjeru 11 agencija:** U cilju što adekvatnije izrade članova novog Zakona o visokom obrazovanju AKOKVO je izradila Komparativnu analizu ispunjenosti ESG standarda 3.3. „Nezavisnost“ na primjeru 11 agencija u cilju sagledavanja upravljačkih struktura i struktura stručnog tijela zaduženog za postupke evaluacija. Zaključeno je da u svim analiziranim agencijama oba tijela čine svi partneri u sistemu visokog obrazovanja.
- **Komparativna analiza ESG standarda 3.6. „Interno obezbjeđenje kvaliteta i profesionalno ponašanje“:** Na primjerima pet agencija koje su punopravne članice ENQA-e identifikovane su ključne komponente koje čine uspješan interni sistem kvaliteta, što će biti osnova za oblikovanje budućih aktivnosti u radu Agencije. Na osnovu navedene analize Agencija je kreirala preporuke za unapređenje standarda 3.6.

Agencija je prikupila podatke uporedne prakse u zemljama EHEA u pogledu sastava, imenovanja i nadležnosti tijela koja odlučuju po žalbama i prigovorima ustanova visokog obrazovanja, kao i u pogledu dužine trajanja sertifikata o akreditaciji/reakreditaciji.

Započeta je izrada **Analize ishoda postupaka reakreditacije ustanova visokog obrazovanja na polju ekonomskih nauka.**

Nakon završenog ciklusa reakreditacije, dopunjena je **Analiza ispunjenosti Standarda 7, kriterijum f, Izvještaja o reakreditaciji.**

Pomenuta istraživanja omogućavaju usklađivanje sa najnovijim trendovima u sektoru visokog obrazovanja, čime doprinosimo daljoj integraciji crnogorskog obrazovnog sistema u evropske okvire visokog obrazovanja.

### 2.3 Međunarodna saradnja

Tokom 2024. godine međunarodna saradnja je intenzivirana i to kroz aktivno učešće u aktivnostima međunarodnih asocijacija, obnavljanje pridruženog članstva u ENQA-i, potpisivanje novih sporazuma o saradnji kao i kroz učešće u projektima.

Tokom 2024. godine Agencija je nastavila intenzivnu saradnju sa **Evropskom asocijacijom za obezbjeđenje kvaliteta (ENQA)** naročito u dijelu pripreme za ispunjenje preduslova za punopravno članstvo u ovoj asocijaciji. Naime, imajući u vidu da se uslovi sa podnošenje aplikacije za punopravno članstvo i dalje nisu ispunili, prvenstveno zbog izazova u dijelu neadekvatne legislative, Agencija je tokom 2024. godine podnijela zahtjev za obnavljanje pridruženog članstva a sertifikat o pridruženom

članstvu joj je svečano uručio predsjednik ENQA na Generalnoj skupštini održanoj na Malti, u oktobru 2024. godine. Takođe, pored skupštine ENQA, Agencija je prisustvovala i Forumu asocijacije, održanom u Njemačkoj, u aprilu 2024. godine kao i nizu onlajn seminara i obuka.

Tokom 2024. godine Agencija je aktivno učestvovala na dvomjesečnim onlajn sastancima u organizaciji **Centralne i istočnoevropske asocijacije za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju (CEENQA)**, čiji je član od 2020. godine.

Tokom 2024. godine Agencija je nastavila sa praćenjem aktivnosti u okviru Grupe za praćenje Bolonjskog procesa (BFUG), koju je formirao Bolonjski sekretarijat, sa ciljem podrške implementaciji Bolonjskih reformi, posebno osvrćući se na period između Ministarskih konferencija. U maju 2024. godine crnogorska delegacija je učestvovala na Ministarskoj konferenciji u Tirani, koja je okupila zvaničnike, donosiocce odluka, savjetodavne partnere, rektore univerziteta, studente i ostale relevantne učesnike u sistemu visokog obrazovanja. Na Ministarskoj konferenciji usvojen je Tirana Communique, dokument koji predstavlja budući, zajednički okvir djelovanja na prostoru EHEA, s ciljem implementacije šest fundamentalnih vrijednosti sistema visokog obrazovanja. Usvajanjem Tirana Communique Crna Gora se obavezala da će obezbijediti preduslove za obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja u skladu sa ESG.

Učešćem u Grupi za praćenje Bolonjskog procesa i povezanim podgrupama povećana je vidljivost Agencije na međunarodnom planu.

Takođe, tokom 2024. godine, u saradnji sa Ministarstvom prosvjete, nauke i inovacija, Agencija je koordinirala istraživanjem o stepenu implementacije Bolonjskih reformi u Crnoj Gori, koje je poslužilo za izradu sveobuhvatnog Izvještaja o napretku u Bolonjskom procesu na prostoru EHEA. Poseban fokus u okviru Izvještaja o napretku stavljen je na obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

Tokom 2024. godine Agencija je potpisala dva nova sporazuma o saradnji. Prvi je potpisan u junu sa Agencijom za obezbjeđenje kvaliteta Ujedinjenog Kraljevstva (QAA), a u oktobru je potpisan Sporazum o saradnji sa malim zemljama i to između Malte, Andore, Islanda, Kipra i Crne Gore.

Uz podršku RCC-a u decembru 2024. godine predstavnice hrvatske Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) boravile su u posjeti Agenciji s ciljem identifikovanja stepena usklađenosti crnogorskog sistema obezbjeđenja kvaliteta sa ESG. Tom prilikom analizirani su drugi i treći dio ESG-a i prikazani primjeri dobre prakse na putu ispunjenja pojedinih standarda. AKOKVO održava redovnu komunikaciju sa partnerima-agencijama iz Hrvatske, Slovenije, Rumunije, Slovačke, Srbije, Bosne i Hercegovine, Austrije i Francuske i to: kroz sastanke u okviru međunarodnih asocijacija i na bilateralnom nivou.

Jedan od ključnih preduslova za efikasno usklađivanje sa ESG je unaprjeđenje kapaciteta zaposlenih u Agenciji, a čemu je posvećena velika pažnja tokom 2024. godine. Naime, pored unaprjeđenja kapaciteta u ogranizaciji vodećih međunarodnih asocijacija za obezbjeđenje kvaliteta, AKOKVO je svoje znanje unaprijedila i učešćem na međunarodnim projektima, među kojima se posebno izvaja Erasmus+ fond. U vezi sa tim Agencija je tokom 2024. godine učestvovala kao partner na sljedećim Erasmus+ projektima:

**DUALMON** - u 2024. godini predstavnici Agencije su realizovali dvije studijske posjete u cilju prikupljanja znanja u agencijama iz partnerskih zemalja u Sloveniji i Srbiji (NAKVIS i NAT) i izradili „Preporuke za razvoj standarda za akreditaciju za dualno visoko obrazovanje (DVO)“, koji predstavlja skup preporuka i principa kojima bi se trebalo voditi u procesu razvoja standarda.

**CRED4TEACH** - u 2024. godini Agencija je izradila Nacionalni okvir za razvoj mikrokredencijala sa fokusom na kratke programe koji ustanove visokog obrazovanja treba da razviju.

**ME-STUDY IN ENGLISH** - projekat koji je započeo sa sprovođenjem 2024. godine s ciljem unaprjeđenja regulative za akreditaciju programa na engleskom jeziku.

**CSupMNE** - Erasmus+ projekat, koji je započelo se sa aktivnostima u decembru 2024. godine. Usmjeren je na unaprjeđenje strukture sistema visokog obrazovanja u Crnoj Gori kroz poboljšane resurse za suočavanje sa problemima u oblasti sajber bezbjednosti u digitalnom okruženju.

Predstavnici Agencije su tokom 2024. godine na "Here" seminaru koji je održan na Univerzitetu Donja Gorica imali izlaganja na teme „Plagijarizam u visokom obrazovanju – podizanje svijesti, izazovi i posljedice“ dok je predstavnica Agencije na konferenciji koja je održana u Valoni izlagala na temu „Mikro-kredencijali kao moguća alternativa formalnim kursevima za kontinuirani razvoj nastavnika u narednim godinama“. Predstavnici Agencije su takođe prisustvovali vebinarima i radionicama na temu obezbjeđenja kvaliteta i sistema visokog obrazovanja.

### 3. SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE

#### 3.1. Kadrovski poslovi

Služba za opšte poslove i finansije je i tokom 2024. godine u saradnji sa Upravom za ljudske resurse i Ministarstvom finansije kontinuirano izvršavala svoje obaveze u odnosu na kancelarijsko poslovanje, materijalno-finansijske poslove, poslove koji se odnose na radne odnose, formiranje i ažuriranje personalnih dosijea, vođenje kadrovske evidencije, ocjenjivanje, pripremu pojedinačnih akata iz oblasti rada i radnih odnosa, izdavanje uvjerenja, izrada rješenja za godišnje odmore, redovno ažuriranje podataka neophodnih za internet stranicu i sl.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije broj 05-078/22-138/3 od 21.03.2022. godine sistematizovano je 20 radnih mjesta za 20 izvršilaca. Od ukupno 20 sistematizovanih radnih mjesta u Agenciji popunjeno je 16 uključujući i v.d. direktorice Agencije. Nakon prijema u radni odnos samostalnog/e savjetnika/ice II za javne nabavke u Agenciji biće popunjeno 17 radnih mjesta. Od osnivanja Agencija, a zbog ograničenih finansijskih sredstava nijesu popunjena sva upražnjena radna mjesta.

U skladu sa Kadrovskim planom za 2024. godinu i odobrenjem Ministarstva finansija realizovano je popunjavanje radnog mjesta: samostalni/a savjetnik/ca I za odnose sa javnošću, dok je popunjavanje radnog mjesta samostalni/a savjetnik/ica II za javne nabavke u Službi za opšte poslove i finansije još u toku. Samostalna savjetnica I za istraživanje je zbog potrebe procesa rada iz Sektora za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje sa ovog radnog mjesta a u skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima privremeno raspoređena na radno mjesto samostalni savjetnik I za kontrolu kvaliteta u Sektoru za kontrolu kvaliteta.

Direktor Agencije imenovan rješenjem Vlade Crne Gore broj: 07-100/23-2599/3 od 15. juna 2023. godine razriješen je rješenjem Vlade Crne Gore broj:10-104/25-40/2 od 14. januara 2025. godine. Nakon razrješenja direktora Vlada Crne Gore je rješenjem broj:10-100/25-41/2 od 14. januara 2025. godine imenovala v.d direktorice na period od šest mjeseci.

U skladu sa Pravilnikom o sadržaju i načinu izrade Liste kategorije registratorske građe i načinu odabiranja i predaje arhivske građe Državnom arhivu („Sl.list CG“, 58/11) Agencija je u saradnji sa Državnim arhivom Crne Gore donijela Listu kategorije registratorske građe Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

### 3.2. Javne nabavke

Plan javnih nabavki za 2024. godinu po dobijenoj saglasnosti Ministarstva finansija i socijalnog staranja, realizuje se putem CeJN - a objavljen je u skladu sa zakonom. Ukupna vrijednost Plana javnih nabavki sa pdv- om za 2024. godinu iznosila je 34.933,94 EUR. Postupci predviđeni Planom su sprovedeni, uz poštovanje načela javnih nabavki, o čemu je sačinjen Izvještaj o javnim nabavkama za 2024. godinu i u propisanom roku dostavljen je nadležnoj instituciji. U izvještajnom periodu oprema za rad je obezbijeđena sukcesivno tokom godine, jer se radilo o nabavkama male vrijednosti.

### 3.3. Interna akta

U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", br. 75/18) i Planom za unapređenje finansijskog upravljanja i kontrole br. 01-070/23-134/1 od 22. 12. 2024. godine, Agencija je donijela novu knjigu procedura, inovirala postojeće i donijele nove interne procedure. Agencija je Ministarstvu finansija dostavila godišnji izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unaprjeđenju upravljanja i kontrola kao i izvještaj o samoprocjeni.

Radi sprovođenja sistema finansijskih kontrola i upravljanja u izvještajnom periodu donijeta su inovirana interna i nova interna akta:

- Interna procedura za sprovođenje postupaka reakreditacije ustanove visokog obrazovanja;
- Interna procedura za sprovođenje postupaka akreditacije studijskog programa.

### 3.4. Pristup informacijama

Agencija je ažurirala vodič za slobodan pristup informacijama u skladu sa Zakonom slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17). Na internet stranici Agencije dostupna su sva akta Agencije kao i aktuelna obavještenja koja se odnose na rad Agencije. Internet stranica ažurira se redovno.

### 3.5. Sprječavanje korupcije

U aprilu 2024. godine usvojen je Izvještaj o sprovođenju plana integriteta shodno Zakonu o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 54/24), a u skladu sa zakonom, Agencija je tokom 2024. godine donijela novi Plan integriteta Agencije.

Imajući u vidu da je 2024. godina bila izborna godina, sedmodnevno su objavljivani putni nalozi i analitičke kartice shodno odredbama Zakona o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja ("Službeni list CG", br. 3/20 i 38/20).

### 3.6. Finansiranje poslova Agencije

Sredstva za rad Agencije obezbijeđena su u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2024. godinu ("Službeni list CG", br. 144/21, 55/22 i 109/22) u iznosu od 440.739,63 EUR. Agencija je po osnovu uplate od administrativnih taksi u 2024. godini prihodovala iznos od 50.018,50 EUR.

Broj: 05-078/25-148/8  
Datum: 20.03.2025.godine