



*Агенција за контролу и обезбјеђење
квалитета високог образовања*

Број: 02 - 607/25 - 129/120 УПІ
Подгорица, 02. септембар 2025. године

На основу члана 13а став 1 и члана 42 Закона о високом образовању („Службени лист Црне Горе“, бр. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17, 55/18, 3/19, 17/19 - др. закон, 47/19, 72/19, 74/20, 104/21, 86/22, 125/23, 33/24 и 88/24), те чланова 18, 21 и 22 Закона о управном поступку („Службени лист Црне Горе“, бр. 56/14, 20/15, 40/16 и 37/17), одлучујући по захтјеву број 02-607/25-19/1 УПИ од 05.03.2025. године за реакредитацију Универзитета Доња Горица, Агенција за контролу и обезбјеђење квалитета високог образовања доноси слjedeће

Р Ј Е Ш Е Њ Е

I

УСВАЈА СЕ захтјев број 02-607/25-19/1 УПИ од 05.03.2025. године за екстерну евалуацију - реакредитацију установе високог образовања Универзитета Доња Горица, односно студијских програма који се изводе на слjedeћим организационим јединицама Универзитета:

- Факултет за међународну економију, финансије и бизнис
 - Основни академски студијски програм Међународна економија, финансије и бизнис (180 ЕЦТС)
 - Основни примијењени студијски програм Породични менаџмент и бизнис (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Предузетничка економија (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Пословна психологија и менаџмент (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Статистика (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Информациони менаџмент у здравству (120 ЕЦТС)
 - Мастер примијењени студијски програм Менаџмент (120 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Међународна економија (180 ЕЦТС)

- Факултет правних наука
 - Основни академски студијски програм Правне науке (180 ЕЦТС)

- Мастер академски студијски програм Правосуђе и јавна управа (120 ЕЦТС)
- Мастер академски студијски програм Међународно право (120 ЕЦТС)
- Докторски академски студијски програм Докторске студије (180 ЕЦТС)

- Факултет за хуманистичке студије
 - Основни академски студијски програм Безбједност (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Комуникологија и медији (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Европске студије (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Међународни односи и дипломатија (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Комуникологија и медији (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Међународна политика и безбједност (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Родне студије (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Политичка теорија и политичка анализа (120 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Међународни односи (180 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Политичка теорија (180 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Међународна безбједност (180 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Комуникологија и медији (180 ЕЦТС)

- Факултет за културу и туризам
 - Основни академски студијски програм Култура и туризам (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Међународно хотелијерство и менаџмент (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Кинеске студије (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Култура и туризам (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Међународно хотелијерство и менаџмент (120 ЕЦТС)

- Факултет за спортски менаџмент
 - Основни примијењени студијски програм Спортски менаџмент (180 ЕЦТС)
 - Мастер примијењени студијски програм Фитнес и leisure менаџмент (120 ЕЦТС)
 - Мастер примијењени студијски програм Менаџмент спортске организације и клуба (120 ЕЦТС)

- Факултет за информационе системе и технологије
 - Основни академски студијски програм Информациони системи и технологије (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Информационе технологије (120 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Информационе технологије (180 ЕЦТС)

- Политехника
 - Основни академски студијски програм Политехника (180 ЕЦТС)

- Мастер академски студијски програм Архитектура и дизајн (120 ЕЦТС)
- Мастер академски студијски програм Грађевинарство и савремене технологије (120 ЕЦТС)
- Факултет за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију
 - Основни академски студијски програм Прехранбена технологија, безбедност хране и екологија (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Прехранбена технологија (120 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Санитарни инжењеринг у сектору хране (120 ЕЦТС)
- Факултет за дизајн и мултимедију
 - Основни академски студијски програм Графичко-мултимедијални дизајн (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Модни дизајн (180 ЕЦТС)
 - Основни академски студијски програм Филм и медији (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Дизајн и мултимедија (120 ЕЦТС)
- Факултет умјетности
 - Основни академски студијски програм Студије модерне и савремене умјетности (180 ЕЦТС)
 - Мастер академски студијски програм Теорија модерне и савремене умјетности (120 ЕЦТС)
 - Докторски академски студијски програм Теорија модерне и савремене умјетности (180 ЕЦТС)

II

ОДОБРАВА се издавање сертификата о реакредитацији Универзитета Доња Горица и организационих јединица у саставу Универзитета односно Факултета за међународну економију, финансије и бизнис, Факултета за хуманистичке студије, Факултета за културу и туризам, Факултета за спортски менаџмент, Факултета за информационе системе и технологије, Политехнике, Факултета за дизајн и мултимедију и Факултета умјетности, у трајању од три године, док се организационим јединицама, наиме Факултету правних наука и Факултету за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију одобрава издавање сертификата о реакредитацији на период од пет година, имајући у виду став Комисије и све препоруке које су саставни дио Извјештаја о реакредитацији Универзитета Доња Горица са појединачним извјештајима о реакредитацији организационих јединица (02-607/25-124/115 УПИ од 30.07.2025. године), а које је Комисија посебно истакла у поступку евалуације предметне установе високог образовања.

III

Установа је дужна да у року дефинисаном чланом 17 Правила о поступку реакредитације установе високог образовања достави Агенцији доказе о реализацији препорука наведених у Извјештају о реакредитацији Универзитета Доња Горица заједно са извјештајима организационих јединица.

Ово рјешење примјењује се од дана истека важења претходне реакредитације одобрене Одлуком Агенције број УП 02-631/20-38/1 од 19. октобра 2020. године.

Образложење

У складу са Законом о високом образовању, Универзитет Доња Горица, као установа високог образовања, поднио је Агенцији за контролу и обезбјеђење квалитета високог образовања захтјев број 02-607/25-19/1 УПИ од 05.03.2025. године за екстерну евалуацију - реакредитацију установе.

Поступајући по захтјеву за реакредитацију, а у циљу спровођења поступка екстерне евалуације - реакредитације установе, Агенција је Одлуком о именовању Комисије за реакредитацију Универзитета Доња Горица број 02-607/25-49/53 УПИ од 09.04.2025. године образовала Комисију за реакредитацију у саставу који су чинили: Проф. др Зоран Крупка, предсједник Комисије за реакредитацију Универзитета Доња Горица и предсједник комисија за организационе јединице: Факултет за међународну економију, финансије и бизнис, Факултет правних наука, Факултет хуманистичких студија, Факултет за културу и туризам и Факултет за спортски менаџмент; Проф. др Виолета Петровић, чланица Комисије за реакредитацију Универзитета Доња Горица и предсједница комисија за организационе јединице: Факултет за информационе системе и технологије, Факултет за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију и Политехника; Проф. др Ира Проданов Крајишник, чланица Комисије за реакредитацију Универзитета Доња Горица и предсједница комисија за организационе јединице: Факултет за дизајн и мултимедију и Факултет умјетности; Проф. др Горан Обрадовић, члан Комисије за организациону јединицу Факултет правних наука; Проф. др Само Бардудтску, члан Комисије за организациону јединицу Факултет хуманистичких студија; Проф. др Јасмина Селимовић, чланица Комисије за организациону јединицу Факултет за међународну економију, финансије и бизнис; Проф. др Бојана Калењук Пиварски, чланица Комисије за организациону јединицу Факултет за културу и туризам; Проф. др Бојан Машановић, члан Комисије за организациону јединицу Факултет за спортски менаџмент; Проф. др Вук Вуковић, члан Комисије за организациону јединицу Факултет за дизајн и мултимедију; Доц. др Натали Рајчиновска-Павлеска, чланица Комисије за организациону јединицу Факултет умјетности; Проф. др Сања Каламбура, чланица Комисије за организациону јединицу Факултет за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију; Проф. др Стеван Гостојић, члан Комисије за организациону јединицу Факултет за информационе системе и технологије; Проф. др Љубо Марковић, члан Комисије за организациону јединицу Политехника; Мр Зорана Поповић, чланица комисија као стручно лице за област тржишта рада за организационе јединице: Факултет за међународну економију, финансије и бизнис, Факултет правних наука и Факултет хуманистичких студија; Мр Марија Јањушевић, чланица комисија као стручно лице за област тржишта рада за организационе јединице: Факултет за информационе системе и технологије, Факултет за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију, Политехника и Факултет за спортски менаџмент; Проф. др Ана Дукић, чланица комисија као стручно лице за област тржишта рада за организационе јединице: Факултет за дизајн и мултимедију, Факултет умјетности и Факултет за културу и туризам; Милица Радловић, чланица комисија из реда студената за организационе јединице: Факултет за међународну економију, финансије и бизнис, Факултет правних наука и Факултет хуманистичких студија; Алекса Павлићевић, члан комисија из реда студената за организационе јединице: Факултет за информационе системе и технологије, Факултет за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију, Политехника и Факултет за спортски менаџмент и Мр Маша

Спаић, чланица комисија из реда студената за организационе јединице: Факултет за дизајн и мултимедију, Факултет умјетности и Факултет за културу и туризам.

Задатак Комисије је био да размотри достављени захтјев, осталу релевантну документацију и да на основу Извјештаја о самоевалуацији и спроведеног поступка екстерне евалуације у раду Универзитета Доња Горица и његових организационих јединица које су предмет овог поступка реакредитације, припреми Извјештај о реакредитацији Универзитета односно организационих јединица, као и студијских програма који се изводе на тим организационим јединицама, те исти достави Агенцији.

Комисија за реакредитацију је у складу са Законом о високом образовању, подзаконским актима, Извјештајем о самоевалуацији са критеријумима, стандардима и смјерницама за спољашњу провјеру квалитета у високом образовању, а након посјете организационим јединицама (обављене у периоду 02.06.2025-19.06.2025. године), као и након посјете Универзитету Доња Горица (обављена дана 10.07.2025. године), припремила Извјештај са реакредитационим ставом и исти доставила Агенцији на даље поступање.

Из Извјештаја о реакредитацији - реакредитационог става и предлога Комисије број 02-607/25-124/115 УПИ од 30.07.2025. године произилази да је експертска Комисија евалуирала извјештаје о самоевалуацији свих организационих јединица Универзитета Доња Горица које су предмет овог поступка реакредитације, укључујући и Извјештај о самоевалуацији установе у цјелини, затражила допуну материјала и обавила посјету организационим јединицама и Универзитету Доња Горица у циљу додатне евалуације, као и разјашњења недоумица у поступку оцјене прописаних стандарда и критеријума. Током посјета, Комисија је обавила разговоре са руководством организационих јединица односно Универзитета, члановима Комисије за самоевалуацију, наставним и административним особљем, студентима и представницима привреде. За сваку организациону јединицу Универзитета, Комисија је сачинила Извјештај о испуњености стандарда, а који чине саставни дио Извјештаја о реакредитацији Универзитета Доња Горица. Водећи се одредбама Закона о високом образовању, Правилима о поступку реакредитације установе високог образовања и Стандардима и смјерницама за реакредитацију установа високог образовања, Комисија је предложила Агенцији за контролу и обезбјеђење квалитета високог образовања да прихвати захтјев за реакредитацију Универзитета Доња Горица на период од три године, као и организационих јединица у саставу Универзитета односно сљедећих факултета: Факултета за међународну економију, финансије и бизнис, Факултета за хуманистичке студије, Факултета за културу и туризам, Факултета за спортски менаџмент, Факултета за информационе системе и технологије, Политехнике, Факултета за дизајн и мултимедију и Факултета умјетности, услијед дјелимичног испуњења стандарда 5, који се односи на обезбјеђивање потребног броја наставника с академским звањем запослених на пуно радно вријеме у складу са чланом 23 став 1 тачка 4 Закона о високом образовању, док је за организационе јединице, наиме Факултет правних наука и Факултет за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију, Комисија предложила да се захтјев за реакредитацију прихвати на период од пет година, уз обавезну накнадну контролу (follow-up) установе и свих организационих јединица обухваћених предметним поступком реакредитације у року од двије године од дана достављања Акционог плана Агенцији.

Агенција је у складу са Законом о управном поступку и подзаконским актима, дописом број 02-607/25-124/116 УПИ од 30.07.2025. године, предметни Извјештај о реакредитацији

доставила Универзитету Доња Горица, као подносиоцу захтјева ради изјашњења прије доношења коначне одлуке о реакредитацији.

Представник подносиоца захтјева је у свом изјашњењу од 08.08.2025. године оспорио став Комисије да се установи у цјелини и одређеном броју организационих јединица одобри реакредитација на три године, наводећи да се таквим предлогом који се односи на рок трајања реакредитације крши члан 42 став 2 Закона о високом образовању, а који изричито и недвосмислено, без могућности различитог тумачења, прописује да се реакредитација установе спроводи сваких пет година. Сходно томе, представник подносиоца захтјева је мишљења да према важећим прописима нема правног основа за скраћивање периода реакредитације, те да на основу позитивног мишљења Комисије, Агенција може издати сертификат о реакредитацији једино на период од пет година, услијед чега је затражио да Комисија заједно са Агенцијом додатно размотри дио реакредитационог става и предлога који се односи на трогодишњи период, а који иначе сматра незаконитим, те да Комисија узме у обзир чињеницу да је Закон о високом образовању виши правни акт у односу на Правила Агенције. Надаље, представник подносиоца захтјева истиче да скраћивање реакредитационог периода чини нејасним значајан дио препорука Комисије, будући да је истовремено дата и препорука да се спроведе поступак follow-up евалуације након двије године, што подразумијева да би установа у складу са важећим Правилима била у обавези да већ по истеку тог рока отпочне припреме и достави комплетну документацију за нову реакредитацију, чиме се активирају два паралелна процеса: процедура реакредитације и процедура имплементације препорука. Представник подносиоца захтјева закључује да овакав распоред доводи до прекомјерне администрације и процедуралног преклапања, да отежава рационално планирање интерних ресурса и да исти може створити конфузију у погледу приоритета. На крају, представник подносиоца захтјева је затражио да Комисија у сарадњи са Агенцијом дâ прецизније и оперативно изводљиве инструкције о начину спровођења ових процеса, како би се избјегла процедурална колизија и обезбиједила јасна динамика испуњавања обавеза установе.

Агенција је даље у складу са својим законским надлежностима предметно изјашњење установе доставила експертској Комисији на њено разматрање. Комисија је у свом одговору број 02-607/25-129/119 УПИ од 21. августа 2025. године навела да је поступку реакредитације приступила професионално, одговорно, као и са конструктивним и добронамјерним приступом, имајући за циљ да укаже на постојеће квалитете, али и да идентификује области које је потребно унаприједити. С тим у вези, Комисија истиче да су у појединачним извјештајима предложене конкретне промјене и побољшања у оним сегментима и процесима за које је утврђено да захтијевају унапријеђење са циљем подизања квалитета високог образовања на Универзитету, те да су исти сачињени у позитивном тону и са добром намјером, уз увјерење да су предложене мјере оствариве у разумном року од једне до три године. Комисија је подсјетила да се једна од кључних препорука односи управо на потребу обезбјеђивања сигурности запослених, а да је чињенично стање затечено током поступка реакредитације указало на то да су уговори о раду за већину запослених на већини факултета на Универзитету склопљени на период од једне године, што не пружа адекватну сигурност запосленима, а додатно отвара и питања усклађености са важећим законодавством, услијед чега је препоручено да се уговори о раду склапају на дужи временски период, како би се унаприједила стабилност и сигурност запослених. Надаље, Комисија је мишљења да тренутна кадровска политика Универзитета (склапање једногодишњих уговора, мали број запослених поготово на пуно радно вријеме и ослањање на велики број спољних сарадника) може имати неповољан утицај на квалитет наставно-научног процеса, што укључује и ограничене могућности за развој педагошких и научних компетенција предавача, као и отежано осигуравање континуитета познавања и

остваривања исхода учења, а што је било видљиво током разговора са спољним сарадницима. Поред наведеног, Комисија је нагласила да је у случају одређеног броја факултета обухваћених реакредитацијским поступком констатован и недовољан број запослених у академском звању у пуном радном времену. Надаље, Комисија истиче да је својим извјештајима, стручношћу и конкретним предлозима, имала за циљ да подстакне стварање сигурног и подстицајног окружења за све актере образовног процеса на Универзитету, имајући при томе увијек на уму студенте и запослене. У погледу примједби установе које се односе на законске одредбе и усклађеност са важећим законодавним оквиром (минималан број запослених у академском звању са пуним радним временом и трајање реакредитације), Комисија је става да је њена стручна улога ограничена на давање предлога и образложења, будући да је Агенција надлежна за доношење коначне одлуке о реакредитацији и издавање сертификата о реакредитацији.

У складу са законским надлежностима, уважавајући притом изјашњење подносиоца захтјева, Агенција је размотрила и прихватила достављени Извјештај о реакредитацији Универзитета Доња Горица са извјештајима о реакредитацији организационих јединица, на основу чега је усвојила захтјев за реакредитацију и одобрила издавање сертификата о реакредитацији Универзитету Доња Горица и организационим јединицама у саставу Универзитета односно Факултету за међународну економију, финансије и бизнис, Факултету за хуманистичке студије, Факултету за културу и туризам, Факултету за спортски менаџмент, Факултету за информационе системе и технологије, Политехници, Факултету за дизајн и мултимедију и Факултету умјетности, у трајању од три године, док је организационим јединицама, наиме Факултету правних наука и Факултету за прехранбену технологију, безбједност хране и екологију одобрила издавање сертификата о реакредитацији на период од пет година, уз обавезну накнадну контролу (follow-up) установе и свих организационих јединица обухваћених предметним поступком реакредитације у року од двије године од дана достављања Акционог плана Агенцији, те под условом да установа у року дефинисаном чланом 17 Правила о поступку реакредитације установе високог образовања достави Агенцији доказе о реализацији препорука наведених у Извјештају о реакредитацији Универзитета Доња Горица заједно са извјештајима организационих јединица.

Што се тиче навода установе који се односе на трајање периода реакредитације, Агенција истиче да у потпуности уважава члан 42 став 2 Закона о високом образовању, којим је прописано да се реакредитација установе спроводи сваких пет година. Међутим, полазећи од чињеничног стања утврђеног у оквиру достављених извјештаја експертске Комисије за већину организационих јединица Универзитета, код којих је констатован недостатак потребног (минималног) броја наставника у складу са одредбом члана 23 став 1 тачка 4 горе поменутог Закона, Агенција је оцијенила да исте у том случају не би задовољиле прописане услове за одобравање реакредитације, услијед чега је прихватила став Комисије да се установи и тим организационим јединицама одобри краћи реакредитациони период, полазећи од увјерења да Универзитет у року од једне до три године може реализовати предложене мјере и ускладити свој рад са законодавним оквиром и стандардима квалитета. Агенција је мишљења да је на тај начин очуван правни континуитет и статус установе, а такође избјегнуте негативне посљедице по студенте и запослене на предметној установи, те истовремено остављен простор да Универзитет и његови факултети у предвиђеном року отклоне утврђене недостатке и у потпуности испуне захтјеве реакредитације.

У погледу примједбе установе у вези са начином спровођења follow-up поступка, Агенција наглашава да је ријеч о саставном дијелу поступка реакредитације и стандардном

механизму праћења рада установе и имплементације препорука Комисије, који обухвата период од двије године од дана достављања Акционог плана Агенцији о испуњавању препорука из Извјештаја о реакредитацији. Установа је дужна да у континуитету у за то остављеном року реализује дате препоруке и да након истека двогодишњег периода достави Агенцији Извјештај о реализацији Акционог плана, у оквиру којег ће приказати конкретне резултате спроведених активности, независно од припреме за наредни циклус реакредитације. На овај начин обезбјеђује се праћење постигнутог прогреса, услијед чега не може доћи до процедуралног преклапања, о чему ће Агенција, као надлежни орган, у сваком случају, водити рачуна.

Имајући у виду све напријед наведено, одлучено је као у диспозитиву овог рјешења.

ПРАВНА ПОУКА: Против овог рјешења може се покренути управни спор код Управног суда Црне Горе у року од 20 дана од дана пријема истог.

Прилог:

- Извјештај експертске Комисије и сертификат о реакредитацији за Универзитет Доња Горица и организационе јединице обухваћене поступком реакредитације



ДИРЕКТОР

Горан Даниловић

Достављено:

- Универзитету Доња Горица;
- Архиви;
- а/а.