

## Izveštaj Komisije o naknadnom praćenju realizacije preporuka iz Izveštaja o reakreditaciji (follow-up)

### Medicinski fakultet - Univerzitet Crne Gore

(naziv ustanove visokog obrazovanja/organizacione jedinice koja je predmet naknadnog praćenja)

Naknadno praćenje rada ustanove i realizacije preporuka iz Izveštaja o reakreditaciji predstavlja sastavni dio postupka reakreditacije (follow-up). Smjernice za sprovođenje postupka naknadnog praćenja definisane su Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja koje je donijela Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

Ustanova odnosno organizaciona jedinica za koju je ekspertska Komisija u Izveštaju o reakreditaciji preporučila follow-up podliježe obaveznom naknadnom praćenju rada i realizacije preporuka u cilju unaprjeđenja kvaliteta rada. Ustanova je dužna da u skladu sa preporukama Komisije pripremi Akcioni plan o ispunjavanju preporuka iz Izveštaja o reakreditaciji u roku od 90 dana od dana donošenja konačne odluke o reakreditaciji.

Naknadno praćenje rada ustanove i realizacije preporuka iz Izveštaja o reakreditaciji obuhvata period od dvije godine od dana dostavljanja Akcionog plana Agenciji. Najkasnije tri mjeseca nakon isteka perioda koji obuhvata Akcioni plan ustanova je dužna da Agenciji dostavi Izveštaj o realizaciji Akcionog plana u kome detaljno opisuje rezultate sprovedenih aktivnosti u cilju obezbeđenja i unaprjeđenja kvaliteta rada. Izveštaj ustanove o realizaciji Akcionog plana Agencija dostavlja Komisiji koja je sprovela postupak reakreditacije.

Komisija koja je evaluirala ustanovu visokog obrazovanja ima zadatak da u skladu sa Pravilima o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja izvrši analizu Izveštaja ustanove o realizaciji Akcionog plana sa priloženim dokazima, te da u roku od 30 dana dostavi Agenciji Izveštaj o naknadnom praćenju realizacije preporuka zajedno s ocjenom stepena ispunjenosti datih preporuka.

Komisija može predložiti ustanovi dodatne preporuke za unaprjeđenje kvaliteta rada u okviru stepena realizacije preporuka koje su predmet naknadnog praćenja sa rokom za njihovu implementaciju.

\*\*\*\*\*

#### Opšti podaci<sup>1</sup>

Naziv ustanove	Univerzitet u Crna Gora	
Naziv organizacione jedinice	Medicinski fakultet	
Izveštaj o reakreditaciji (datum i broj)	22 / 06 / 2022	02-607/22-78/109 UPI
Datum i broj odluke o reakreditaciji	25 / 07 / 2022	02-607/22-109/171 UPI
Datum prijema i broj Akcionog plana	28 / 10 / 2022	02-607/22-137/178 UPI
Datum prijema i broj Izveštaja o realizaciji Akcionog plana	31 / 12 / 2024	02-607/24-115/2 UPI
Sastav Komisije koja je evaluirala ustanovu/ organizacionu jedinicu u postupku reakreditacije	Prof. dr Silvana Andrić (predsjednica Komisije) Prof. dr Andreja Carek (članica Komisije) Prof. dr Igor Spiroski (član Komisije) Mr Anđela Martinović (članica Komisije) Dr Milica Vlahović (članica Komisije)	

<sup>1</sup> Popunjava Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja.

U skladu sa prethodno navedenim, Komisija dana 24. 10. 2025. godine podnosi Agenciji sljedeći Izvještaj o naknadnom praćenju (follow-up) Medicinskog fakulteta, Univerzitet Crne Gore (naziv ustanove/organizacione jedinice).

#### **Uputstvo za Komisiju**

Rezultati sprovedenih aktivnosti iz Akcionog plana ustanove se evaluiraju od strane Komisije u okviru Izvještaja za naknadno praćenje (follow-up) koji slijedi u nastavku.

Komisija će u ocjeni ispunjenosti datih preporuka koristiti sljedeće kriterijume za ocjenjivanje:

- Ispunjeno;
- Djelimično ispunjeno;
- Nije ispunjeno.

U komentarima Komisija iznosi svoje mišljenje o ispunjenosti preporuka, preduzetim aktivnostima i mjeri usklađenosti s Akcionim planom.

**Ocjena ispunjenosti preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji**

<b>STANDARD 1. POLITIKA OBEZBJEĐENJA KVALITETA</b>		
<p><b>Kriterijumi:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) <i>Politika obezbjeđenja kvaliteta formalno usvojena i javno dostupna (datum usvajanja, internet stranica sa javno dostupnim dokumentom).</i></li> <li>b) <i>Politika podržava organizaciju sistema za obezbjeđenje kvaliteta.</i></li> <li>c) <i>Politika podržava organizacione jedinice kao i pojedinačno zaposlene, a studenti se podstiču da preuzmu svoje odgovornosti u pogledu obezbjeđenja kvaliteta.</i></li> <li>d) <i>Politika podržava akademski integritet i slobode, pri čemu se budno pazi na mogućnost pojave akademskih prevara.</i></li> <li>e) <i>Politika štiti od netolerantnosti bilo koje vrste ili diskriminacije usmjerene protiv studenata ili zaposlenih.</i></li> <li>f) <i>Politika podržava uključivanje spoljnih aktera u obezbjeđenje kvaliteta.</i></li> </ul>		
<p>Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:</p>	<p>Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:</p>	<p>Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):</p>
<p>Preporuka 1</p> <p>Preporučuje se javna dostupnost izvještaja o samoevaluaciji i svih drugih procedura i dokumenata na web sajtu Medicinskog fakulteta, a ne samo UCG i/ili Rektorat.</p>	<p>Javna dostupnost izvještaja o samoevaluaciji i svih drugih procedura i dokumenata je već dostupna na web sajtu Medicinskog fakulteta i kontinuirano će se dopunjavati.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem kratkog opisa aktivnosti, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p>Preporuka 2</p> <p>Preporučuje se da se pripreme i učine javno dostupnim dokumenta koja će pored opštih, koji su sada evidenti sadržati i specifičnosti vezane za područje rada Medicinskog fakulteta.</p>	<p>Objave se redovno ažuriraju i postavljaju u vidu obavještenja na sajtu Medicinskog fakulteta.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem kratkog opisa aktivnosti, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>

(Tabelu proširiti u

<p>Preporuka 3</p> <p>Preporučuje se monitoring svih nivoa studija, a ne samo master akademskih studija, kako je dokumentovano.</p>	<p>U saradnji sa Centrom za unapredjenje kvaliteta UCG, Medicinski fakultet će učestvovati preko svojih organa u obavljanju i stvaranju uslova, za kontinuiran monitoring na svim nivoima studija.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem kratkog opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p>Preporuka 4</p> <p>Preporučuje se primena otkrivanja akademskih prevara na svim nivoima studija a ne samo na master i doktorskim (kako je dokumentavano.</p>	<p>U cijlu unapredjenja akademskog pisanja na UCG, Fakultet sprovodi i sprovodiće provjere seminarskih, diplomskih radova putem softvera za provjeru plagijerizma „Plagiarism Chercer X“.</p>	<p>Institucija je dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. o postojanju softvera za proveru plagijarizma.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>

zavisnosti od broja datih preporuka u Izvještaju o reakreditaciji.)

<b>STANDARD 2. IZRADA I ODOBRAVANJE PROGRAMA</b>		
<i>Kriterijumi:</i>		
<p>a) Studijski program sadrži opšte programske ciljeve usklađene sa institucionalnom strategijom i ima jasno utvrđene planirane ishode učenja.</p> <p>b) Studijski program se izrađuje u saradnji sa studentima i ostalim akterima.</p> <p>c) Studijski program ima koristi od spoljne ekspertize i referenci.</p> <p>d) Studijski program odražava četiri svrhe visokog obrazovanja Savjeta Evrope (vidjeti Područje primjene i koncepti).</p> <p>e) Studijski program izrađuje se tako da omogućava nesmetano napredovanje studenata kroz studije.</p> <p>f) Studijski program definiše očekivano opterećenje studenata, npr. pomoću ECTS kredita.</p> <p>g) Studijski program obuhvata dobro strukturirane prilike za praksu gdje je to primjereno.</p> <p>h) Studijski program podliježe procesu formalnog odobravanja u okviru ustanove.</p>		
Preporuke Komisije za unaprijeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
Preporuka 1: Potrebno je da Ustanova uključi aktere iz privrede te dokumentovati i činiti dostupnim javnosti njihovo učešće u izradi studijskih programa	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Kroz ozvaničenje postojeće saradnje sa strukovnim udruženjima Medicinski fakultet će učiniti javnosti dostupnim njihovo učešće u izradi studijskih programa."	Na osnovu sprovedenih aktivnosti opisanih u realizaciji akcionog plana, ova preporuka se smatra ispunjenom.
Preporuka 2 Preporučuje se preciznije definisanje i dokumentovanje postojanja spoljne ekspertize i referenci, kao i njihova javna dostupnost	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Postojanje spoljne ekspertize referenci i nastaviće se u kontinuitetu dostupnošću sa na sajtu Fakulteta"	Na osnovu sprovedenih aktivnosti opisanih u realizaciji akcionog plana, ova preporuka se smatra ispunjenom.
Preporuka 3: U Izvještaju o samoevaluaciji učiniti dostupnim javnosti da studijski programi dokumentuju četiri svrhe visokog obrazovanja Savjeta Evrope (vidjeti područje primjene i koncepti)	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: " Medicinski fakultet kroz studijske programe realizuje 4 svrhe visokog obrazovanja Savjeta Evrope. U tom cilju se sprovode i planiraju mehanizmi za kontrolu kvaliteta: studentsko vrednovanje (evaluacija) nastave, vrednovanje nastavnih metoda i provjeravanje znanja, analiza rezultata polaganja ispita, analiza podataka o studentima upisanim u prvu godinu studija, analiza napredovanja studenata u toku studijskih godina, analiza uspješnosti završetka studija, studentsko vrednovanje	Na osnovu sprovedenih aktivnosti opisanih u realizaciji akcionog plana, ova preporuka se smatra ispunjenom.

	rada stručnih službi (studentskih servisa) i materijalnih uslova studiranja, vrednovanje studijskih programa od strane diplomiranih studenata, vrednovanje studijskih programa od strane poslodavaca.	
--	---	--

<b>STANDARD 3. UČENJE, NASTAVA I PROVJERA ZNANJA USMJERENI NA STUDENTA</b>		
<b>Kriterijumi:</b>		
<p>a) Kod učenja i nastave poštuje se i prilagođava različitostima studenata i njihovim potrebama, omogućavajući fleksibilne putanje učenja.</p> <p>b) Kod učenja i nastave razmatraju se i koriste različiti načini izvođenja nastave, gdje je prikladno.</p> <p>c) Kod učenja i nastave fleksibilno se koriste razne pedagoške metode.</p> <p>d) Kod učenja i nastave redovno se vrednuju i prilagođavaju načini izvođenja nastave i pedagoške metode.</p> <p>e) Kod učenja i nastave podstiče se osjećaj samostalnosti kod učenika, osiguravajući pritom adekvatne smjernice i podršku od strane nastavnog osoblja.</p> <p>f) Kod učenja i nastave promoviraju se uzajamno poštovanje između učenika i nastavnika.</p> <p>g) Kod učenja i nastave postoje odgovarajući postupci za rješavanje po prigovorima studenata.</p> <p>h) Lica koja vrednuju studente su upoznata sa postojećim metodama testiranja i ispitivanja i pruža im se podrška za razvoj vlastitih vještina u toj oblasti.</p> <p>i) Kriterijum i metode za provjeru znanja, kao i kriterijum za ocjenjivanje, unaprijed se objavljuju.</p> <p>j) Provjera znanja omogućava studentima da pokažu u kojoj mjeri su planirani ishodi učenja postignuti. Studenti dobijaju povratne informacije, koje su, ukoliko je to potrebno, povezane sa savjetima o procesu učenja.</p> <p>k) Gdje je to moguće, provjeru znanja vrši više od jednog ispitivača.</p> <p>l) Pravila o provjeri znanja u obzir uzimaju olakšavajuće okolnosti.</p> <p>m) Provjera znanja se dosljedno i pravedno primjenjuje na sve studente i sprovodi se u skladu sa navedenim procedurama.</p> <p>n) Postoji formalna procedura za žalbe studenata.</p>		
Preporuke Komisije za unaprijeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
Preporuka 1: Preporučuje se uvođenje postupka ranog uočavanja studenata koji nailaze na poteškoće, te formalno uvođenje i osiguranje resursa za dodatnu poduku za neuspješne studente.	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Osiguraće se dodatni resursi za dodatne obuke studenata, neuspješnih studenata i studenata koji nailaze na poteškoće u toku studija	Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova uvela postupke ranog uočavanja studenata koji nailaze na poteškoće i da li je osigurala resurse za dodatnu poduku za neuspješne studente. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.
Preporuka 2: Preporučuje se izrada web stranice na engleskom jeziku, te oglašavanje svih aktivnosti na web stranici Fakulteta.	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: U kontinuitetu će se raditi na oglašavanju aktivnosti na engleskom jeziku na WEB stranici fakulteta.	Komisija konstatuje da web stranica na engleskom jeziku nije izrađena. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.
Preporuka 3: Potrebno je da kriterijumi za učenje, nastavu i provjeru znanja studenata budu evidentni na web stranicama	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Kriterijumi za učenje, nastavu i provjeru znanja studenata biće evidentni na	Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova evidentirala kriterijume za učenje, nastavu i provjeru znanja studenata na web

<p>Medicinskog fakulteta, da se ažuriraju prije početka svakog semestra i da budu dostupne na e-učenje.</p> <p>Preporuka 4: Preporučuje se da Medicinski fakultet ponudi više izbornih predmeta, samostalno i kroz saradnju sa srodnim institucijama.</p>	<p>web stranici Fakulteta uz ažuriranje prije svakog semestra, a biće dostupan i na predloženim platformama UCG</p> <p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: „Jačanje kapaciteta i digitalna kompeticija u biomedicinskom obrazovanju kroz internacionalizaciju kod kuće“ je ERASMUS+ projekat iz oblasti visokog obrazovanja. Ima za cilj unapređenje obrazovanja gdje će se formirati platforma za internacionalizaciju nastavnih planova i programa u skladu sa standardima ECTS sistema. Cilj je implementacija najmanje 3 nova internacionalna virtualna programa iz oblasti ishrane i bolesti, personalizovane medicine i digitalnog zdravlja, zdravstvenog menadžmenta u krizi. Medicinski fakultet je partner u navedenom projektu ERASMUS+ od 2022-2025.</p>	<p>stranicama Medicinskog fakulteta i da li se ažuriraju prije početka svakog semestra. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p> <p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova ponudila više izbornih predmeta, samostalno i kroz saradnju sa srodnim institucijama.</p> <p>Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 5: Preporučuje se nastavak uspješnih kongresa, te istraživanje vrste i razmjere izvannastavnih aktivnosti koje nude druga visoka učilišta u zemlji i okruženju, te osiguravanje uvjeta svojim studentima da ih koriste.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Kroz mobilnost lica sa akademskim zvanjem, studenata i saradnika, nastaviće se naučna i stručna usavršavanja kroz istraživanja, kongrese, vannastavne aktivnosti i pozicioniranje Medicinskog fakulteta na mapi akademske zajednice.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova organizovala i učestvovala na uspješnim kongresima, sprevela istraživanja i izvannastavne aktivnosti koje nude druga visoka učilišta u zemlji i okruženju.</p> <p>Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 6: Preporučuje se da se briga za studente i akademska podrška formalizuju, uvedu u raspored i budu dostupna javnosti.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Angažovanje najboljih studenata za pružanje pomoći i podrške u realizaciji nastavnog i istraživačkog procesa, posebno tokom izvođenja časova vježbi, laboratorijskih vježbi, praktične nastave koja se izvodi na Fakultetu, konsultacija, kao i u pripremi i izvođenju projekata u svojstvu demonstratora. Kroz godišnje nagradjivanje najboljih studenata od strane Medicinskog fakulteta, lokalnih zajednica, UCG, nastaviće se podrška i motivacija najboljih studenata za</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova formalizovala brigu za studente i akademsku podršku, da li ih je uvela u raspored i učinila dostupnim javnosti.</p> <p>Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>

<p>Preporuka 7: Potrebno je formalizovati i učiniti dostupnim suradnju s inozemnim visokim učilištima u područjima od zajedničkog interesa i na obostranu korist.</p>	<p>dalje angažovanje. Preporukom i saradnjom sa privrednim subjektima, naučnonastavnim bazama Medicinskog fakulteta evidentiraće se i pratiti zaposlenost svršenih studenata svih studijskih programa Medicinskog fakulteta.</p> <p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakultet će formalizovati postojeće suradnje sa univerzitetima u inostranstvu i povećanje mobilnosti akademskog osoblja u cilju unapređenja kompetencija nastavnika u postojećim metodama ispitivanja i testiranja i sticanja vlastitih vještina u ovoj oblasti. U saradnji sa Kancelarijom za međunarodnu suradnju UCG omogućiti bolju informisanost nastavnog osoblja o mogućnostima međunarodne suradnje i mobilnosti a u cilju sticanja novih saznanja i iskustava u ovoj oblasti. Kroz potpisane sporazume sa inostranim visokoškolskim institucijama Medicinski fakultet će kontinuirano unapređivati suradnje i svi sporazumi biće dostupni na sajtu Fakulteta.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova formalizovala ii učinila dostupnim suradnju s inozemnim visokim učilištima u područjima od zajedničkog interesa i na obostranu korist. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 8: Potrebno je koristiti iskustva mobilnih zaposlenika i obavijestiti o njima sve zaposlenike koji su zainteresirani za međunarodnu suradnju.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakultet će formalizovati postojeće suradnje sa Univerzitetima u inostranstvu i povećanje mobilnosti akademskog osoblja u cilju unapređenja kompetencija nastavnika u postojećim metodama ispitivanja i testiranja i sticanja vlastitih vještina u ovoj oblasti. U saradnji sa Kancelarijom za međunarodnu suradnju UCG omogućiti bolju informisanost nastavnog osoblja o mogućnostima međunarodne suradnje i mobilnosti a u cilju sticanja novih saznanja i iskustava u ovoj oblasti. (kontinuirana aktivnost).</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li Ustanova koristiti iskustva mobilnih zaposlenika i da li obaveštava o njima sve zaposlenike koji su zainteresirani za međunarodnu suradnju. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 9: Potrebno je koristiti infrastrukturu UCG-a za međunarodnu</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakultet će formalizovati</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li Ustanova koristiti infrastrukturu UCG-a za</p>

<p>suradnju u svrhu unapređenja nastavnika u postojećim metodama testiranja i ispitivanja te da im se na taj način pruža podrška za razvoj vlastitih vještina u toj oblasti.</p>	<p>postojeće saradnje sa Univerzitetima u inostranstvu i povećanje mobilnosti akademskog osoblja u cijlu unapređenja kompetencija nastavnika u postojećim metodama ispitivanja i testiranja i sticanja vlastitih vještina u ovoj oblasti. U saradnji sa Kancelarijom za međunarodnu saradnju UCG omogućiti bolju informisanost nastavnog osoblja o mogućnostima međunarodne saradnje i mobilnosti a u cijlu sticanja novih saznanja i iskustava u ovoj oblasti. (kontinuirana aktivnost).</p>	<p>međunarodnu suradnju u svrhu unapređenja nastavnika u postojećim metodama testiranja i ispitivanja i da li im se na taj način pruža podrška za razvoj vlastitih vještina u toj oblasti. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 10: Potrebno je osiguravanje kvalitete s detaljnim popisom nastavnih materijala i drugih informacija, kako bi se moglo komentirati u kojoj mjeri su planirani ishodi učenja postignuti.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Na početku studijske godine odgovorni nastavnik je obavezan da upozna studente o načinu organizacije teorijske i praktične nastave, tematskim jedinicama po nedeeljama, načinu vrednovanja prisustva nastavi, kriterijumima i metodama provjere znanja, neophodnoj literaturi kao i ishodima učenja koje student treba da posjeduje nakon položenog ispita. Redovnim ažuriranjem i boljom vidljivošću ECTS kataloga omogućice se da studenti u svakom trenutku imaju dostupne ove informacije na web stranici fakulteta. Na web stranici fakulteta postavice se spisak predmeta u kome je naziv predmeta „linkovan“ sa imenom nastavnika sa njegovom biografijom. Rezultate provjere znanja i smjernice za dalje unapređenje znanja dostavljace se direktno studentu preko Moodle servisa ili putem novouspostavljene platforme E- indeks.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je dat detaljan popis nastavnih materijala i drugih informacija i da li su planirani ishodi učenja postignuti. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 11: Potrebno je na web stranici Medicinskog fakulteta postaviti spisak predmeta u kome je naziv predmeta „linkovan“ sa kartonom, a u kartonu „linkovati“ ime nastavnika sa njegovom biografijom.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Na početku studijske godine odgovorni nastavnik je obavezan da upozna studente o načinu organizacije teorijske i praktične nastave, tematskim jedinicama po nedeeljama, načinu vrednovanja prisustva</p>	<p>Komisija nema dokaz da li je Ustanova na web stranici postavila spisak predmeta u kome je naziv predmeta „linkovan“ sa kartonom, a u kartonu „linkovati“ ime nastavnika sa njegovom biografijom.</p>

	<p>nastavi, kriterijumima i metodama provjere znanja, neophodnoj literaturi kao i ishodima učenja koje student treba da posjeduje nakon položenog ispita. Redovnim ažuriranjem i boljom vidljivošću ECTS kataloga omogućice se da studenti u svakom trenutku imaju dostupne ove informacije na web stranici fakulteta. Na web stranici fakulteta postavice se spisak predmeta u kome je naziv predmeta „linkovan“ sa imenom nastavnika sa njegovom biografijom. Rezultate provjere znanja i smjernice za dalje unapređenje znanja dostavljace se direktno studentu preko Moodle servisa ili putem novouspostavljene platforme E- indeks.</p>	<p>Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 12: Potrebno je da nastavnici i saradnici rezultati provera znanja i smernice za dalje unapređenje znanja dostavljaju preko moodle servisa direktno svakom studentu, a ne da to radi student „posrednik“.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Na početku studijske godine odgovorni nastavnik je obavezan da upozna studente o načinu organizacije teorijske i praktične nastave, tematskim jedinicama po nedeeljama, načinu vrednovanja prisustva nastavi, kriterijumima i metodama provjere znanja, neophodnoj literaturi kao i ishodima učenja koje student treba da posjeduje nakon položenog ispita. Redovnim ažuriranjem i boljom vidljivošću ECTS kataloga omogućice se da studenti u svakom trenutku imaju dostupne ove informacije na web stranici fakulteta. Na web stranici fakulteta postavice se spisak predmeta u kome je naziv predmeta „linkovan“ sa imenom nastavnika sa njegovom biografijom. Rezultate provjere znanja i smjernice za dalje unapređenje znanja dostavljace se direktno studentu preko Moodle servisa ili putem novouspostavljene platforme E- indeks.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li nastavnici i saradnici rezultate provera znanja i smernice za dalje unapređenje znanja dostavljaju preko moodle servisa direktno svakom studentu. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 13: Potrebno je uvodjenje provera znanja koju vrši više od jednog ispitivača.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakultet će uvesti komisijsko ispitivanje na svim predmetima</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova uvela proveru znanja koju vrši više od jednog ispitivača.</p>

	gdje to broj nastavnika dozvoljava – više od dva.	Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.
--	---	--

<b>STANDARD 4. UPIS STUDENATA, NJIHOVO NAPREDOVANJE KROZ STUDIJE, PRIZNAVANJE I SERTIFIKACIJA</b>		
<b>Kriterijumi:</b>		
<p>a) <i>Politike pristupa, procesi i kriterijum za upis sprovode se dosljedno i na transparentan način. Obezbjedeno je upoznavanje studenata sa radom ustanove i uvođenje u program.</i></p> <p>b) <i>Ustanova uspostavlja procese i instrumente za prikupljanje, praćenje i reagovanje na informacije o napredovanju studenata kroz studije.</i></p> <p>c) <i>Institucionalna praksa priznavanja je u skladu sa principima Lisabonske konvencije o priznavanju.</i></p> <p>d) <i>Saradnja sa drugim ustanovama, agencijama za obezbjeđenje kvaliteta i domaćim ENIC/NARIC centrom, u cilju osiguravanja dosljednog priznavanja u cijeloj zemlji.</i></p> <p>e) <i>Po završetku programa, studenti dobijaju dokumentaciju kojom se obrazlaže koje su kvalifikacije stekli, uključujući postignute ishode učenja i kontekst, nivo, sadržaj i status studija koje su pohađali i koje su uspješno završili.</i></p>		
<p>Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:</p>	<p>Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:</p>	<p>Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):</p>
<p>Preporuka 1: Preporučuje se da fakultet nastavi razvijati i nuditi stručne studijske programe u suradnji sa srodnim fakultetima.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Fakultet će i dalje razvijati studijske programe kao i saradnju sa srodnim fakultetima u skladu sa potrebama tržišta.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova razvila studijske programe kao i da li saradjuje sa srodnim fakultetima u skladu sa potrebama tržišta. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 2: Preporučuje se uvođenje standardne prakse objavljivanja studijskih programa na engleskom jeziku, kao sredstvo privlačenja studenata te pomoć u budućim vanjskim vrednovanjima.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: U skladu sa prostornim, infrastrukturnim kapacitetima kao i kadrovskim kapacitetima Fakultet će u kontinuitetu raditi na uvođenju nastave na engleskom jeziku za sve studijske programe.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Ustanova objavila studijske programe na engleskom jeziku. Na sajtu Ustanove nisu dostupni. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 3: Preporučuje se dodatno podsticati studente, a posebno doktorande, na sudjelovanje u programima mobilnosti, kako bi se osnažile veze sa drugim srodnim fakultetima u inostranstvu.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Kroz međunarodne projekte nastaviće se mobilnost studenata, doktoranada, uz podsticajnu afirmaciju u smislu zajedničkih naučnoistraživačkih aktivnosti sa inostranim subjektima, publikacije radova.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li Ustanova podstiče studente, a posebno doktorande, na sudjelovanje u programima mobilnosti, kako bi se osnažile veze sa drugim srodnim fakultetima u inostranstvu. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 4: Preporučuje se osnaživanje umrežavanja i formiranje zajedničkih programa sa drugim institucijama.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Kroz potpisane sporazume o saradnji, međunarodne projekte, osnaživaće se umrežavanje sa drugim institucijama.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li Ustanova osnažuje umrežavanja i formiranje zajedničkih programa sa drugim institucijama.</p>

	medjunarodnim subjektima uz plan formiranja zajedničkih programa edukacije.	Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.
--	---	--

<b>STANDARD 5. NASTAVNO OSOBLJE</b>		
<b>Kriterijumi:</b>		
<p>a) <i>Ustanova uspostavlja i pridržava se jasnih, transparentnih i pravičnih procesa za zapošljavanje i uslova zapošljavanja koji prepoznaju značaj podučavanja.</i></p> <p>b) <i>Ustanova nudi i promovise mogućnosti za profesionalni razvoj nastavnog osoblja.</i></p> <p>c) <i>Ustanova podstiče naučne aktivnosti radi jačanja veze između obrazovanja i istraživanja.</i></p> <p>d) <i>Ustanova podstiče inovacije u nastavnim metodama i korišćenje novih tehnologija.</i></p>		
Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
<p><b>Preporuka 1</b></p> <p>Preporučuje se da se pri objavljivanju naučnih radova insistira na pravilnom citiranju afilijacije autora sa Medicinskim fakultetom UCG, posebno onih autora koji su primarno zaposleni u nastavnim bazama, odnosno da osim afilijacije sa zdravstvenom institucijom u kojoj rade, navode i Medicinski fakultet UCG kao instituciju kojoj pripadaju (dualna afilijacija). Na ovaj način se povećava vidljivost.</p>	<p>Radiće se na korigovanju afilijacija na naučnim radovima u cilju povećavanja vidljivosti Fakulteta na akademskoj mapi (dualna afilijacija).</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem kratkog opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p><b>Preporuka 2</b></p> <p>Preporučuje se još jače podsticanje nastavnog osoblja da aplicira na dostupne programe mobilnosti. Preneta iskustva nastavnog osoblja na studente će biti još jedna preporuka i podsticanje samih studenata na mobilnost u toku svojih studija.</p>	<p>U saradnji sa Kancelarijom za međunarodnu saradnju UCG omogućice se bolja informisanost nastavnog osoblja o mogućnostima međunarodne saradnje u cilju povećanja mobilnosti.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem kratkog opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p><b>Preporuka 3</b></p>		

<p>Preporučuje se još jače promovisanje i podsticanje učešća u međunarodnim projektima, pomogućnosti u programu EU (HORIZON 2020, danas HORIZONE EUROPE). Učešće u ovim projektima je primarno zbog podizanja kapaciteta ali ne manje važno, zbog publikovanja u značajnim međunarodnim časopisima, što je najčešće zapisani uslov u odobrenom Horizon Europe projektu. Time će se podići vidljivost i naučna vrijednost Fakulteta i Univerziteta.</p>	<p>Medicinski fakultet već učestvuje u realizaciji HORIZON 2020 - Retinalna i kognitivna disfunkcija u dijabetesu tipa 2: Otkrivanje zajedničkih signalnih puteva i identifikacija pacijenata sa rizikom za razvoj demencije (RECOGNISED), sa ciljem promovisanja, podizanja kapaciteta akademskog osoblja, naučnoistraživačkog centra u međunarodnim i evropskim projektima, publikacijama u međunarodnim časopisima.</p>	<p>Institucija je dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. na web stranici fakulteta je dokumentovano učešće u međunarodnim projektima.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>
--	--	---

<b>STANDARD 6. RESURSI ZA UČENJE I PODRŠKA STUDENTIMA</b>		
<p><b>Kriterijumi:</b></p> <p>a) Ustanova obezbjeđuje niz resursa radi pružanja podrške u učenju.</p> <p>b) Ustanova uzima u obzir potrebe raznovrsne studentske populacije, te prelazak na učenje usmjereno na studenta i fleksibilne modele učenja i nastave, prilikom raspodjele, planiranja i obezbjeđivanja resursa za učenje i pružanje podrške studentima.</p> <p>c) Kroz unutrašnje obezbjeđenje kvaliteta osigurava se da svi resursi budu primjereni svrsi, dostupni, te da studenti budu informisani o uslugama koje su im na raspolaganju.</p> <p>d) Administrativno osoblje i osoblje za pružanje usluga podrške je kvalifikovano i ima mogućnosti za razvoj svojih kompetencija.</p>		
<p>Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:</p> <p>Preporuka 1</p> <p>Neophodno je i potrebno u što skorije vrijeme sredjivanje infrastrukture objekta u Igalu.</p>	<p>Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:</p> <p>Sredjivanje infrastrukture čime će biti poboljšani uslovi studiranja sljedećim radovima: biće urađena hidrosanacija odvodnog kanala krovne betonske ploče iznad slušaonica, hidrosanacija odvodnog kanala krovne betonske ploče iznad kabineta, farbanje dijela fasade ulaza na studijski program, presvlačenje fizioterapijskih stolova u kabinetima, saniran oluk nad ulazom, saniran plafon u slušaonicama.</p> <p>U planu je Opštine Herceg Novi izgradnja nove zgrade za potrebe studijskog programa Fizioterapija, uz akcioni plan Vlade Crne Gore za izgradnju studentskog doma za studente studijskog programa Fizioterapija u Igalu.</p>	<p>Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):</p> <p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p>Preporuka 2</p> <p>Preporučuje se instituciji unapredjenje IT opreme. Npr. Uz pomoć bolje IT opreme profesori bi tokom laboratorijskih i kliničkih vježbi mogli snimati iste i postaviti ih na online</p>	<p>Prateći savremene trendove i prepoznajući značaj informaciono - komunikacionih tehnologija Medicinski fakultet je u skladu sa svojim finansijskim mogućnostima</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem kratkog opisa aktivnosti, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta.</p>

<p>learning platformama z studente koji nisu bili u mogućnosti da ih isprate. Ovo može biti veoma korsino za osobe sa invaliditetom koji bi od kuće mogli pregledati i naučiti gradivo. Takođe bi moglo biti od koristi i u vanrednim situacija, ako što je epidemija, gdeje studenti ne mogu pristupiti fizički resursima.</p>	<p>konstantno ulagao u pomenutu opremu. Kroz projektnu aktivnost cilj je jačanje IT opreme za potrebe nastavnog procesa na svim studijskim programima Medicinskog fakulteta</p>	<p>i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.  Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p><b>Preporuka 3</b>  Preporučuje se postavljanje pristupnih rampi za osobe sa invaliditetom kako bi se još više uzele u obzir potrebe raznovrsne studentske populacije.</p>	<p>Postavljen je adekvatan pristup za osobe sa invaliditetom u skladu sa kapacitetom i mogućnostima institucije, a u narednom periodu će se uzeti u obzir potrebe različitosti studentske populacije.</p>	<p>Institucija je dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. napisala je da je postavljen adekvatan pristup i članovi Komisije veruju, iako nema fotografija.  Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>
<p><b>Preporuka 4</b>  Potrebno je da sve informacije i obavještenja koja su važna za student, od termina ispita, rezultata bilo kakvih, a posebno ispitnih aktivnosti, kao i informacije o internacionalnim razmjenama i vannastavnim aktivnostima (konresi, sportska takmičenja) budu prosljeđeni studentima preko njihovih zvaničnih e-mail adresa na fakultetu/univerzitetu. Na taj način stvara se potpuna i istomjerna transparentnost informacija prema svim studentima.</p>	<p>Univerzitet Crne Gore je pokrenuo E-indeks platformu ili indeks u digitalnom obliku koji će umnogome pojednostaviti administrativne procedure za studente i profesore i postojeće servise studentskih službi učiniti dostupnim i elektronskim putem. E-indeks platforma je za sada u inicijalnoj fazi uvođenja i već je pozitivno prihvaćena od njenih prvih korisnika. U toku je onlajn obuka za nastavno osoblje i administratore za korišćenje novog servisa. Izvjesno je da će tokom tekućeg zimskog semestra, studijske 2022/23. godine, u potpunosti zaživjeti njena upotreba. Za korišćenje E-indeksa potrebni su kredencijali, odnosno univerziteteska e-mail adresa i lozinka, koji se dobijaju prilikom upisa na UCG. U svakom trenutku, student već sada može da ima personalizovani pristup ostvarenim rezultatima</p>	<p>Institucija je detaljno opisala aktivnosti koje postoje i koje su preduzete vezano za ispunjenost kriterijuma. Neke dokaze je moguće pronaći na web stranici fakulteta, ali ne i sve.  Zbog navedenog, kriterijum je djelimično ispunjen.</p>

	<p>tokom semestra, odnosno studijske godine. Pri tome, studentu je obezbijedena privatnost uz mnogo veću preglednost ocjena. Centar informacionog sistema Univerziteta Crne Gore, koji je razvio E-indeks platformu, proširuje njegovu funkcionalnost u narednom periodu sa dodatnim opcijama kao što su upis semestra, prijava ispita i slične aktivnosti koje su do sada obavljane isključivo putem studentskih službi organizacionih jedinica. E-indeks će pojednostaviti i upis ocjena koje će profesor direktno unositi te će se izbjegavanjem papirologije rasteretiti studentske službe i izbjeći gužve na jedinicama sa mnogobrojnim studentima. U perspektivi, elektronski indeks će zamijeniti upotrebu dosadašnjeg indeksa i osavremeniti i ubrzati pristup informacijama za studente i nastavno osoblje.</p>	
--	--	--

<b>STANDARD 7. UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA</b>		
<p><b>Kriterijumi:</b></p> <p>a) <i>Ustanova obezbjeđuje informacije o ključnim indikatorima uspješnosti.</i></p> <p>b) <i>Ustanova obezbjeđuje informacije o profilu studentske populacije.</i></p> <p>c) <i>Ustanova obezbjeđuje informacije o napredovanju studenata kroz studije, stopi uspješnosti i napuštanja studija.</i></p> <p>d) <i>Ustanova obezbjeđuje informacije o zadovoljstvu studenata studijskim programima.</i></p> <p>e) <i>Ustanova obezbjeđuje informacije o dostupnim resursima za učenje i podršku studentima.</i></p> <p>f) <i>Ustanova obezbjeđuje informacije o karijernim putanjama svršenih studenata.</i></p>		
Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
Preporuka 1	Preko sajta, akademskih mailova studenata uz publikaciju rezultata studentskih anketa uz prijedlog mjera u skladu sa rezultatima ankete kontinuirano će se vršiti animiranje za masovno učešće u anketiranju.	Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.
Preporuka 2	Anketa je koncipirana tako, od strane UCG, da se studenti ocjenjuju za predmete koje slušaju tokom jedne studijske godine.	Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.
Preporučuje se iniciranje izmene koncepta anketa u smislu da studenti ocjenjuju samo predmete koje slušaju tokom jedne studijske godine.		Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.
		Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.

<p>Preporuka 3</p> <p>Preporučuje se da se rezultati anketa o zadovoljstvu studenata studijskim programima objavljuju na web stranici fakulteta.</p>	<p>Rezultati anketa će biti objavljeni na web stranici Medicinskog fakulteta.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p>Preporuka 4</p> <p>Potrebno je da Fakultet posjeduje zvanične informacije o zapošljavanju diplomaca koje će objaviti i redovno ažurirati na svojoj web stranici pa se u tom smislu preporučuje uspostavljanje saradnje sa tržištem rada i Ministarstvom zdravlja u cilju dobijanja rezultata analiza o zapošljavanju diplomaca.</p>	<p>Medicinski fakultet će formalizovati postojeće saradnje sa Ministarstvom zdravlja Vlade CG, Ljekarskom komorom CG i ZZZCG u cilju dobijanja podataka o mogućnosti zapošljavanja diplomaca. Ovi podaci bi bili prezentovani na web stranici fakulteta i redovno ažurirani.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>
<p>Preporuka 5</p> <p>Potrebno je formalizovati saradnju svršenih studenata i organizacija u kojima su zaposleni, sa nastavnim osobljem i studentima fakulteta, pa je u tom smislu potrebno osnivanje Alumni kluba koji treba da ima svoje mjesto na web stranici fakulteta gdje će se redovno ažurirati informacije o članstvu i aktivnostima.</p>	<p>Saradnju svršenih diplomaca i organizacija u kojima su zaposleni sa nastavnim osobljem i studentima fakulteta Medicinski fakultet će produbiti kroz osnivanje Alumni kluba koji bi imao svoje mjesto na web stranici fakulteta a podaci o članstvu i aktivnostima bi se redovno ažurirale.</p>	<p>Institucija nije dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma tj. sem opisa aktivnosti u budućem vremenu, nema dokaza o ispunjenosti u formi bilo kakvih informacija sa web stranice fakulteta, i/ili bilo kakvih dokumenata koji su dostavljeni, a koji bi bili dokazi da se aktivnosti realizuju.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum nije ispunjen.</p>



<b>STANDARD 8. INFORMISANJE JAVNOSTI</b>		
<b>Kriterijumi:</b>		
<i>a) Ustanova pruža informacije o svojim aktivnostima i programima koje nudi, kao i kriterijumima za upis, planiranim ishodima učenja tih programa, kvalifikacijama koje dodjeljuje, procedurama za izvođenje nastave učenja i provjeru znanja koja se koriste, stopama prolaznosti i prilikama za učenje koje su na raspolaganju njihovim studentima, kao i informacije o zapošljavanju diplomaca.</i>		
Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
Preporuka 1: Potrebno je da Medicinski fakultet pruža informacije o zapošljavanju diplomaca.	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Kroz formalizovanje postojeće saradnje sa Ministarstvom zdravlja Vlade CG, Ljekarskom komorom CG i ZZCG Medicinski fakultet čini dostupnim informacije o mogućnosti zapošljavanja diplomaca.	Komisija nema uvid u informacije o zapošljavanju diplomaca Ustanove. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.
Preporuka 2: Potrebno je apsolutno ažuriranje i usaglašavanje informacija koje su na web prezentaciji i u dokumentima sa sajta, kao što su ECTS katalozi predmeta u svrhu dobijanja ažuriranih informacija za korisnike web prezentacije Fakulteta. Trenutno neki planovi nastavnih programa datiraju iz 2004. ili 2019., a kad se otvori ECTS katalog informacije su za Integrisani akademski studijski program Medicina 2017. Imena angažovanog osoblja na nekim predmetima na web prezentaciji nisu ista sa imenima osoblja u ECTS katalogu. U nekim ECTS katalozima nisu unijeta imena nastavnika.	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Uniformisanje (jedan model prikazivanja informacija, Vancouver-ski stil navođenja literature, navođenje nastavnika angažovanih na određeno vrijeme...) i redovno ažuriranje ECTS kataloga, njihova bolja vidljivost i preglednost na sajtu fakulteta.	Katalozi nisu dostavljeni, pa Komisija ne može da utvrdi ispunjenost ovog uslova. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.
Preporuka 3: Potrebno je da se u ECTS katalozima prati jedan model prikazivanja svih informacija. Na primjer, nisu ujednačeni ciljevi, ishodi, referenciranje literature.	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakulte će uniformisati (jedan model prikazivanja informacija, Vancouver-ski stil navođenja literature, navođenje nastavnika angažovanih na određeno vrijeme...) i redovno ažurirati ECTS kataloge, njihovu bolju vidljivost i preglednost na sajtu fakulteta.	Komisija nema uvid u podatke da li se u ECTS katalozima prati jedan model prikazivanja svih informacija i da li su ujednačeni ciljevi, ishodi, referenciranje literature. Katalozi nisu dostavljeni. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.

<p>Preporuka 4: Preporučuje se korišćenje Vancouver stila za referenciranje koji bi se koristio u katalogu za svaki predmet.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakultet će uniformisati (jedan model prikazivanja informacija, Vancouver-ski stil navođenja literature, navođenje nastavnika angažovanih na određeno vrijeme...) i redovno ažurirati ECTS kataloge, njihovu bolju vidljivost i preglednost na sajtu fakulteta.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li je Vancouver stil korišćen za referenciranje u katalogu za svaki predmet. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 5: Preporučuje se da se imena nastavnika angažovanih na ograničeno vrijeme unesu u kataloge, a nakon završavanja njihovog angažovanja da se katalozi opet ažuriraju.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Medicinski fakultet će uniformisati (jedan model prikazivanja informacija, Vancouver-ski stil navođenja literature, navođenje nastavnika angažovanih na određeno vrijeme...) i redovno ažurirati ECTS kataloge, njihovu bolju vidljivost i preglednost na sajtu fakulteta.</p>	<p>Komisija nema uvid u podatke da li se imena nastavnika angažovanih na ograničeno vrijeme unese u kataloge, i da li se nakon završavanja njihovog angažovanja katalozi opet ažuriraju. Komisija konstatuje da preporuka nije ispunjena.</p>
<p>Preporuka 6: Preporučuje se dalje održavanje i unapređivanje web prezentacije, u saglasnosti sa napretkom tehnologije i da se ista razvija u pravcu veće interaktivnosti između korisnika informacija i Medicinskog fakulteta.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: IT sektor u saradnji sa predmetnim nastavnicima intenzivno radi na unapređenju web prezentacije a u skladu sa trendom napretka tehnologije u cijju veće interaktivnosti između korisnika informacija i Medicinskog fakulteta.</p>	<p>Uvidom u web prezentaciju Ustanove, Komisija zaključuje da postoji mogućnost za interaktivnost između korisnika informacija i Medicinskog fakulteta. To se ostvaruje, između ostalog, kroz aktivne profile na društvenim mrežama. Preporuka je ispunjena.</p>

### STANDARD 9. KONTINUIRANO PRAĆENJE I PERIODIČNO REVIDIRANJE PROGRAMA

**Kriterijumi:**

- a) *Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje uključuju sadržaj programa u svjetlu najnovijih istraživanja u datoj disciplini, čime se osigurava savremenost programa.*
- b) *Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje uključuju promjenjive potrebe društva.*
- c) *Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje uključuju opterećenje studenata, njihovo napredovanje kroz studije i završetak studija.*
- d) *Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje uključuju efikasnost procedura za provjeru znanja studenata.*
- e) *Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje uključuju studentska očekivanja, potrebe i zadovoljstva programom.*
- f) *Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje uključuju okruženje za učenje i službe za pružanje podrške, kao i njihovu primjerenost svrsi programa.*
- g) *Programi se redovno pregledaju i revidiraju, u šta su uključeni studenti i druge zainteresovane strane.*
- h) *Prikupljene informacije se analiziraju, a program se prilagođava kako bi se osigurala njegova savremenost.*
- i) *Objavljuju se revidirane specifikacije programa.*

Preporuke Komisije za unaprijeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
Preporuka 1: Potrebno je potaknuti prijavljivanje za vanjske projekte u svrhu istraživanja i studijskih putovanja	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Podstiče se prijavljivanje za naučno istraživačke projekte kroz koje bi se osnažio razvoj vještina u oblasti istraživačkih i nastavničkih aktivnosti."	Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma.  Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.
Preporuka 2: Preporučuje se dokumentirati individualni plan razvoja za svakog nastavnika koji bi osnažio razvoj vještina znanstvenonastavnog osoblja te bi se omogućilo isto i studentim	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Medicinski fakultet će koncipirati plan razvoja nastavnika po studijskim programima, oblastima u smislu usvajanja i razvoja vještina u cilju unapređenja kvaliteta nastavnog procesa."	Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma.  Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.
Preporuka 3: Potrebno je razvijati i nuditi posebne metode ocjenjivanja u slučaju posebnih okolnosti kod određenih grupa studenata, a kojima	U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Razviti će se posebne metode vrednovanja znanja, ocjenjivanja kod posebnih okolnosti određenih grupa	Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma.  Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.

<p>se osigurava ostvarivanje planiranih ishoda učenja</p>	<p>studentata, a u cilju usvajanja planiranih ishoda učenja</p>	
<p>Preporuka 4: Potrebno je da studenti direktno na e-mail povratne informacije dobijaju ispitnih rezultata i upute za poboljšanje budućeg uspjeha</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Kroz formu elektronskog indeksa studenti će imati informaciju o ispitnim rezultatima uz potrebne komentare, a korišćenjem akademskih mail adresa koje studenti svih studijskih programa dobijaju prilikom upisa na Medicinski fakultet, nastavnici Medicinskog fakulteta će dati upute, prijedloge, komentare o aktivnosti studentata, rezultatima i preporuku za poboljšanje uspješnosti predmet."</p>	<p>Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma. Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>
<p>Preporuka 5: Potrebno je istaknuti da se ocjenjivanje sprovodi dosljedno i pravedno</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Rezultati svih oblika provjera znanja uz kategorije bodovanja sprovodiće se dosljedno i pravedno u skladu sa kriterijumima koji su dati u ECTS katalozima za predmet."</p>	<p>Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma. Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>
<p>Preporuka 6: Preporučuje se da fakultet koristi različite metode za prikupljanje podataka o kvalitetu (studentske ankete o zadovoljstvu studijem, povratne informacije do zaposlenika, alumnija)</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Fakultet će različitim modelima u kontinuitetu prikupljati podatke o kvalitetu rada i u skladu sa tim unapređivati kvalitet studijskih programa."</p>	<p>Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma. Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>
<p>Preporuka 7: Poboljšati uslove i infrastrukturu za studente koji pohađaju nastavu u lgalu</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: Planira se sređivanje infrastrukture čime će biti poboljšani uslovi studiranja</p>	<p>Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma. Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>
<p>Preporuka 8: Potrebno je uskladiti oblik dokumentacije internog sistema obezbjeđenja kvaliteta i povezanih dokumenata sa relevantnom nacionalnom i EU legislativom (npr.</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Kvalifikacije koje se stiču nakon završetka studijskih programa spadaju u sedam obaveznih regulisanih profesija. Nastavni planovi i programi su rađeni u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju.</p>	<p>Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma. Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>

<p>ESG standardi) kako bi se olakšalo vanjsko vrednovanje.</p>	<p>Direktivom 2005/36/EZ i 2013/55 Evropskog parlamenta i Vijeća o poznavanju stručnih kvalifikacija i isti se redovno revidiraju. Primjena novog akreditacionog sistema pod nazivom Recognised Accreditation Policy je planirana da počne 2024. godine. Medicinski fakultet UCG planira da ispuni sve kriterijume za akreditaciju i putem ovog novog akreditacionog sistema."</p>	
<p>Preporuka 9: Potrebno je neophodno osigurati, dokumentovati i učiniti dostupnim javnosti analizu prikupljenih informacija i shodno tome prilagodjavati program kako bi se osigurala njegova savremenost</p>	<p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: "Medicinski fakultet je težio i nastavlja u pravcu internacionalizacije nastavnih planova i programa, čime bi se osigurala njihova savremenost a istovremeno to bi doprinijelo većoj vidljivosti fakulteta"</p>	<p>Institucija je dokumentovala i dostavila dokaze o ispunjenosti kriterijuma.</p> <p>Zbog navedenog, kriterijum je ispunjen.</p>

<b>STANDARD 10. CIKLIČNO EKSTERNO OBEZBJEĐENJE KVALITETA</b>		
<p><b>Kriterijumi:</b></p> <p>a) <i>Ustanove vode računa da se napredak koji je postignut od posljednje aktivnosti u oblasti obezbjeđenja kvaliteta uzima u obzir prilikom priprema za sljedeću.</i></p> <p>b) <i>Ustanova učestvuje u cikličnim postupcima eksternog obezbjeđenja kvaliteta koji u obzir uzimaju, gdje je to relevantno, uslove iz zakonodavnog okvira u kojem funkcionišu.</i></p>		
<p>Preporuke Komisije za unaprjeđenje standarda u postupku reakreditacije:</p> <p>Preporuka 1: Preporuka je da se učine dostupnim javnosti podaci o tome da institucija učestvuje u cikličnim postupcima eksternog obezbjeđivanja kvaliteta koji u obzir uzimaju, gdje je to relevantno, uslove iz zakonodavnog okvira u kojem funkcionišu</p>	<p>Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:</p> <p>U Izvještaju o realizaciji akcionih planova navodi se: " Medicinski fakultet će učiniti dostupnim javnosti podatke o cikličnim postupcima eksternog obezbjeđenja kvaliteta koje se realizuje na pet godina (2012, 2017, 2022. godina) kroz procese akreditacije/reakreditacije studijskih programa."</p>	<p>Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):</p> <p>Na osnovu sprovedenih aktivnosti opisanih u realizaciji akcionog plana, ova preporuka se smatra ispunjenom.</p>

<p><b>STANDARD 11. MEHANIZMI AKADEMSKOG INTEGRITETA I JAČANJA KULTURE INTEGRITETA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Napomena: U ciklusu reakreditacije Univerziteta Crne Gore, ovaj standard nije evaluiran, stoga isti nije predmet naknadnog prećenja.</li> </ul>		
<p><i>Kriterijumi:</i></p> <p>a) <i>Ustanova visokog obrazovanja je usvojila jasne politike integriteta koje su razumljive i prihvatljive svim internim akterima.</i></p> <p>b) <i>Ustanova visokog obrazovanja je uspostavila odgovarajuće mehanizme i tijela za utvrđivanje i rješavanje potencijalnih rizika, za prevenciju zloupotrebe u oblasti akademskog integriteta i za zaštitu pojedinaca (npr. etički odbori, ombudsman za akademski integritet i slično).</i></p> <p>c) <i>U okviru postupka samoevaluacije, ustanova visokog obrazovanja prati usklađenost rada sa načelima i vrijednostima akademskog integriteta (npr. upitnici za studente, nastavnike, istraživače i druge relevantne aktere).</i></p> <p>d) <i>Ustanova visokog obrazovanja edukuje i obučava studente i svoje kadrove o poštovanju vrijednosti akademskog integriteta i da promoviše njegova načela.</i></p> <p>e) <i>Ustanova visokog obrazovanja radi plan integriteta u kojem utvrđuje faktore rizika i predlaže mjere za poboljšanja (da razmotre moguć i vjerovatni tok djelovanja, definišu listu posljedica i pripreme plan aktivnosti za eliminisanje rizika).</i></p> <p>f) <i>Ustanova visokog obrazovanja promoviše načelo nulte tolerancije u slučajevima povrede akademskih načela i vrijednosti (uključujući plagijarizam, prevaru, odgovorno vođenje procesa nastave, učenja i istraživanja, rodno zasnovano i druge oblike uznemiravanja, odgovornost akademske zajednice, itd.)</i></p>		
Preporuke Komisije za unaprijeđenje standarda u postupku reakreditacije:	Aktivnost ustanove u vezi sa implementacijom preporuka:	Komentar Komisije u vezi sa postignutim progresom i ocjena ispunjenosti preporuka (ispunjeno, djelimično ispunjeno, nije ispunjeno):
Preporuka 1...		
Preporuka 2...		

Preporuka 3...			
...			

## **Zaključak Komisije u pogledu ispunjenosti preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji ustanove/ organizacione jedinice**

### **I Opšta ocjena ostvarenog napretka**

Na osnovu pregleda dokumenata dostavljenih od strane Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, kao i uvida u dokumenta i informacije na web sajtu Medicinskog fakulteta, a poštujući Zakon o visokom obrazovanju Crne Gore, Pravila i Standarde i smjernice za reakreditaciju propisane od strane Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, kao i ostala relevantna dokumenta i propise, u skladu sa Članom 2 (stav 5) Pravila o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, Komisija konstatuje da je ustanova ispunila samo neke od preporuka, dok veći deo nije.

### **Obrazloženje**

Na osnovu dostupnih dokumenata i informacija, evidentan je napredak u aktivnostima nastavnika i saradnika Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore čime se omogućava da se studenti na savremen način osposobe da odgovore svim zahtevima tržišta rada i, shodno mogućnostima, uvedu u aktuelne probleme relevantnih naučnih oblasti. Uočeno je da u ostvarivanju nekih ciljeva postoje ograničavajući faktori na koje osoblje Medicinskog fakulteta ne može uticati, te se ljubazno apeluje na više instance da u tome pomognu. Na žalost, uočeno je da postoji značajan broj standarda koji su djelimično ispunjeni ili nisu ispunjeni, zbog toga što nisu bili dostupni dokazi niti u formi dostavljenoj Agenciji, niti u formi informacija na web sajtu fakulteta, a u navodima odgovora. Pored toga, važno je napomenuti da je uočeno u izvesnom broju slučajeva da su odgovori na preporuke veoma šturi i pisani u budućem vremenu. Tako da čak ni odgovori na sve preporuke/komentare nisu uvek adekvatni.

### **II Dodatne preporuke za unaprjeđenje kvaliteta rada<sup>2</sup>**

Najljubaznije molimo da pažljivo pregledate i pročitate tekst izveštaja, te postupite u skladu sa komentarima dostavljajući obrazložene odgovore i opise aktivnosti koje su urađene uz dostavljanje dokumenata/dokaza neposredno pre "follow-up" procedure. Neophodno je u skorijem roku: izraditi konkretan plan aktivnosti sa jasnim pokazateljima rezultata (indikatorima) za svaku preporuku iz Izvještaja o reakreditaciji; osnažiti rad Komisije za kvalitet, obezbijediti redovne sastanke i uključiti predstavnike studenata i spoljnih aktera u rad tijela za kvalitet; razviti sistem praćenja i evidentiranja svih aktivnosti putem dostupnih online platformi, kako bi dokazi bili javno objavljeni i verifikovani; unapređivati javnu dostupnost informacija na internet stranici, naročito u oblasti transparentnosti rada i prikaza rezultata anketiranja studenata.

Veoma je važno napomenuti da je uz dostavljanja pisanog obavještenja i izvještaja Agenciji neophodno dostaviti i svu dokumentaciju koja je neophodna da verifikuje da su preporuke ispunjene vodeći računa o tome da informacije budu dostavljive i ažurirane neposredno pre "follow-up" procedure.

---

<sup>2</sup> Fokusirati se na oblasti koje zahtijevaju dodatnu pažnju i predložiti konkretne mjere.

KOMISIJA

Prezime i ime, predsjednik

Prezime i ime, član

*[Handwritten signature]*

Prezime i ime, član

*[Handwritten signature]*

Prezime i ime, član

*[Handwritten signature]*

Prezime i ime, član

\_\_\_\_\_