



*Agencija za obezbjeđivanje
kvaliteta visokog obrazovanja*

IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2025. GODINU

Mart, 2026. godine

SADRŽAJ

UVOD	3
1. SEKTOR ZA KONTROLU KVALITETA	4
1.1. Akreditacija studijskih programa	4
1.2. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja (CŽU)	5
1.3. Reakreditacija ustanove visokog obrazovanja	5
1.4. Postupak naknadnog praćenja realizacije preporuka iz Izvještaja Komisije o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja	6
1.5. Interna procedura za sprovođenje postupka naknadnog praćenja realizacije preporuka iz Izvještaja Komisije o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja - sa obrascima	6
1.6. Lista eksperata	7
1.6.1. Akademsko osoblje	7
1.6.2. Studenti i privrednici	7
1.7. Angažovani eksperti u postupcima akreditacije i reakreditacije	7
1.8. Obuka eksperata	8
2. SEKTOR ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE	8
2.1. Pravni okvir za obezbjeđenje kvaliteta	8
2.2. Istraživačke aktivnosti i analiza komparativne prakse na prostoru EHEA	9
2.3. Medunarodna saradnja	10
3. SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE	12
3.1. Kadrovski poslovi	12
3.2. Javne nabavke	12
3.3. Interna akta	13
3.4. Pristup informacijama	13
3.5. Sprječavanje korupcije	13
3.6. Finansiranje poslova Agencije	13

UVOD

Agencija za obezbjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja je u 2025. godini nastavila da sprovodi redovne aktivnosti u oblasti obezbjeđivanja i unaprjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i Evropskim standardima i smjernicama za obezbjeđivanje kvaliteta.

Rad Sektora za kontrolu kvaliteta obuhvatio je postupke akreditacije studijskih programa, reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, kao i razvoj internih procedura i jačanje ekspertskih kapaciteta.

U oblasti akreditacije studijskih programa, Agencija je tokom 2025. godine primila ukupno osam zahtjeva, od kojih su dva studijska programa akreditovana, tri zahtjeva su odbijena, dok će se o tri zahtjeva odlučivati u 2026. godini. Istovremeno, okončan je i jedan postupak akreditacije započet u prethodnoj (2024.) godini. U dijelu reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, sprovedeno je ukupno pet postupaka (uključujući prenesene iz 2024. godine), pri čemu su sve ustanove predviđene Planom za 2025. godinu uspješno reakreditovane, uz različite periode važenja reakreditacije.

Takođe, realizovan je postupak naknadnog praćenja Univerziteta Crne Gore, u cilju evaluacije stepena ispunjenosti preporuka iz prethodnog postupka reakreditacije, te donio Internu proceduru kojom se dodatno uređuje ovaj proces. U izvještajnoj godini nije bilo aktivnosti u oblasti akreditacije programa cjeloživotnog učenja.

Posebna pažnja posvećena je unaprjeđenju i proširenju liste eksperata, na kojoj se na kraju godine nalazilo ukupno 770 eksperata iz zemlje i inostranstva. U postupcima akreditacije i reakreditacije bilo je angažovano ukupno 56 eksperata, a dodatno su sprovedene obuke, uključujući i prvu obuku organizovanu uživo za eksperte iz Crne Gore. Ove aktivnosti doprinijele su jačanju kapaciteta za sprovođenje eksternih evaluacija i unaprjeđenju ukupnog sistema obezbjeđivanja kvaliteta visokog obrazovanja.

Sektor za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje najznačajniji dio svojih aktivnosti posvetio je sprovođenju istraživanja u oblasti visokog obrazovanja. U vezi sa tim, Agencija je u maju 2025. godine održala javnu prezentaciju Analize o aspiracijama maturanata na putu prelaza iz srednjeg u visoko obrazovanje. Takođe, u poslednjem kvartalu 2025. godine Agencija je objavila i prvu tematsku Analizu sa nalazima iz postupaka evaluacija.

Tokom prve polovine 2025. godine, predstavnici Agencije su posjetili većinu ustanova visokog obrazovanja. Na sastancima sa rektorima i dekanima predstavljeni su planovi budućih aktivnosti sa akcentom na otvorenost Agencije za pružanje podrške i jačanje saradnje sa partnerima, tj. ustanovama visokog obrazovanja.

Tokom 2025. godine Agencija je dala svoj doprinos u pripremi za ko-presjedavanje Crne Gore strukturama Bolonjskog procesa u drugoj polovini 2026. godine, a čime će koordinirati Ministarstvo prosvjete, nauke i inovacija.

Kroz sredstva Erasmus+ projekta, u poslednjem kvartalu 2025. godine, Agencija je započela sa izradom elektronske aplikacije za podnošenje zahtjeva za evaluaciju, kao i sa izradom elektronskog registra akreditovanih programa i reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja. Stavljanjem u funkciju pomenute aplikacije i registra značajno će se olakšati i modernizovati aktivnosti Agencije, kako za njene zaposlene, tako i za sve zainteresovane korisnike.

Sredstva za rad Agencije obezbijedena su u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu u iznosu od 440.035,74 EUR.

1. SEKTOR ZA KONTROLU KVALITETA

Zakonom o visokom obrazovanju propisano je da se obezbjeđivanje i unaprjeđivanje kvaliteta visokog obrazovanja ostvaruje kroz internu i eksternu evaluaciju, odnosno samoevaluaciju, akreditaciju studijskog programa i reakreditaciju ustanove, kao i da poslove obezbjeđivanja i unaprjeđivanja kvaliteta visokog obrazovanja obavlja Agencija u skladu sa Evropskim standardima i smjernicama za obezbjeđivanje kvaliteta u visokom obrazovanju.

1.1. Akreditacija studijskih programa

Tokom 2025. godine, Agencija je primila osam zahtjeva za akreditaciju studijskog programa. Od ukupnog broja primljenih zahtjeva, dva studijska programa su akreditovana, a to su:

- Doktorski akademski studijski program „Metodika nastave“ u okviru Filozofskog fakulteta na Univerzitetu Crne Gore; i
- Doktorski akademski studijski program „Arhitektura i urbanizam“ u okviru Arhitektonskog fakulteta na Univerzitetu Crne Gore.

Tri zahtjeva za akreditaciju studijskog programa su odbijena:

- Osnovni akademski studijski program „Specijalna edukacija i rehabilitacija“ u okviru Filozofskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore;
- Master akademski studijski program „Specijalna edukacija i rehabilitacija“ u okviru Filozofskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore; i
- Osnovni akademski studijski program „Poslovna ekonomija“ u okviru Fakulteta za biznis i turizam Budva, Univerziteta „Adriatik“ Bar.

Tri zahtjeva za akreditaciju podnesena su pred sam kraj izvještajne godine, a njihovi postupci biće sprovedeni u 2026. godini:

- Master akademski studijski program „Pomorske nauke i turizam“ u okviru Fakulteta za pomorstvo i turizam Bar, Univerziteta „Adriatik“ Bar;
- Osnovni akademski studijski program „Specijalna edukacija i rehabilitacija“ u okviru Filozofskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore; i
- Master akademski studijski program „Specijalna edukacija i rehabilitacija“ u okviru Filozofskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore.

Agencija je završila postupak akreditacije jednog studijskog programa za koji je zahtjev primljen u 2024. godini, a postupak se okončao u 2025. godini:

- Integrisane akademske studije „Specijalna edukacija i rehabilitacija“ u okviru Pedagoškog fakulteta Podgorica (akreditovan).

Zaključno sa 2025. godinom, Agencija je od svog osnivanja realizovala ukupno 103 zahtjeva za akreditaciju studijskog programa, a čiji su postupci okončani usvajanjem, odbijanjem ili obustavljanjem zahtjeva. Od ukupnog broja završenih postupaka, akreditovano je 5 studijskih programa iz oblasti prirodnih nauka, 7 programa iz oblasti tehničko-tehnoloških nauka, 4 programa iz oblasti medicinskih nauka, 58 programa iz oblasti društvenih nauka, 10 programa iz oblasti humanističkih nauka i 5 programa interdisciplinarne prirode.

1.2. Akreditacija programa cjeloživotnog učenja (CŽU)

Tokom 2025. godine, Agencija nije primila nijedan zahtjev za akreditaciju posebnog programa usavršavanja u oblasti visokog obrazovanja. U izvještajnoj godini nije bilo okončanih postupaka ni po zahtjevima koji su podneseni krajem 2022. godine i tokom 2023. godine, a za koje se očekivalo da će evaluacija biti sprovedena u 2025. godini, zbog rješavanja prethodnog pitanja odnosno razvijanja kvalifikacije pred Savjetom za kvalifikacije.

1.3. Reakreditacija ustanove visokog obrazovanja

U 2025. godini, Agenciji je podnesen jedan zahtjev za reakreditaciju ustanove visokog obrazovanja, dok su četiri zahtjeva za reakreditaciju prenesena iz 2024. godine. Svi navedeni postupci reakreditacije okončani su u izvještajnoj godini i to:

- Univerziteta Donja Gorica i deset organizacionih jedinica (Fakulteta za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis, Fakulteta za humanističke studije, Fakulteta za kulturu i turizam, Fakulteta za sportski menadžment, Fakulteta za informacione sisteme i tehnologije, Politehnike, Fakulteta za dizajn i multimediju, Fakulteta umjetnosti, Fakulteta pravnih nauka i Fakulteta za prehrambenu tehnologiju, bezbjednost hrane i ekologiju) po zahtjevu primljenog 05.03.2025. godine;
- Fakulteta za biznis i turizam Budva, Univerziteta „Adriatik“ Bar po zahtjevu primljenog 18. oktobra 2024. godine);
- Fakulteta za pomorstvo i turizam Bar, Univerziteta „Adriatik“ Bar po zahtjevu primljenog 28. novembra 2024. godine);
- Fakulteta za saobraćaj, komunikacije i logistiku Budva, Univerziteta „Adriatik“ Bar po zahtjevu primljenog 29. novembra 2024. godine; i
- Fakulteta za mediteranske poslovne studije Tivat, Univerziteta „Adriatik“ Bar po zahtjevu primljenog 24. decembra 2024. godine.

Od ukupnog broja sprovedenih postupaka reakreditacije u 2025. godini, Univerzitet Donja Gorica i osam organizacionih jedinica (Fakultet za međunarodnu ekonomiju, finansije i biznis, Fakultet za humanističke studije, Fakultet za kulturu i turizam, Fakultet za sportski menadžment, Fakultet za informacione sisteme i tehnologije, Politehnika, Fakultet za dizajn i multimediju i Fakultet umjetnosti) reakreditovani su na period od tri godine, dok su dvije organizacione jedinice Univerziteta Donja Gorica (Fakultet pravnih nauka i Fakultet za prehrambenu tehnologiju, bezbjednost hrane i ekologiju) reakreditovane na period od pet godina. U okviru Univerziteta „Adriatik“ Bar, Fakultet za mediteranske poslovne studije Tivat i Fakultet za saobraćaj, komunikacije i logistiku Budva reakreditovani su na pet godina, dok je Fakultetu za biznis i turizam Budva i Fakultetu za pomorstvo i turizam Bar reakreditacija odobrena u trajanju od tri godine.

U skladu sa Planom sprovođenja postupaka reakreditacije ustanova visokog obrazovanja za izvještajnu 2025. godinu (broj: 01-607/24-275/1 od 28. juna 2024. godine), reakreditovane su sve ustanove predviđene ovim dokumentom.

Za potrebe donošenja Plana sprovođenja postupaka reakreditacije ustanova visokog obrazovanja u Crnoj Gori za 2026. godinu, izvršen je uvid u Registar akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja koji vodi Agencija, na osnovu kojeg je utvrđeno da nijednoj ustanovi visokog obrazovanja ne ističe period važenja reakreditacije u toj

kalendarskoj godini. Imajući to u vidu, Agencija je 26. juna 2025. godine donijela Plan za 2026. godinu (broj 01-607/25-323/1), u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i Pravilima o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, kojim nije predviđeno sprovođenje postupaka reakreditacije u navedenoj godini.

Izvan ovog Plana, ustanova se može reakreditovati na predlog nadležnog ministra ili na zahtjev ovlaštenog organa ustanove koja se reakredituje.

1.4. Postupak naknadnog praćenja realizacije preporuka iz Izvještaja Komisije o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja

U skladu sa članom 17 Pravila o postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, Agencija je u posljednjem kvartalu 2025. godine sprovela postupak naknadnog praćenja rada Univerziteta Crne Gore, a na osnovu rješenja o reakreditaciji broj 02-607/22-109/171 od 25. jula 2022. godine. Agencija je navedenim rješenjem odobrila reakreditaciju Univerzitetu Crne Gore na period od pet godina, uz obaveznu naknadnu kontrolu u roku od dvije godine za sedam organizacionih jedinica i dostavljanje dokaza o realizaciji preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji.

Postupak naknadnog praćenja rada i realizacije preporuka iz Izvještaja Komisije o reakreditaciji ustanove obuhvatio je sljedeće organizacione jedinice Univerziteta Crne Gore: Ekonomski fakultet, Pravni fakultet, Fakultet političkih nauka, Prirodno-matematički fakultet, Medicinski fakultet, Fakultet dramskih umjetnosti i Biotehnički fakultet.

Za sprovođenje predmetnog postupka naknadnog praćenja, Agencija je angažovala članove ekspertske Komisije koji su učestvovali i u postupku reakreditacije ustanove, a koji su izvršili analizu dostavljenih akcionih planova i izvještaja o realizaciji akcionih planova organizacionih jedinica Univerziteta, te kroz Izvještaj za svaki pojedinačni fakultet dali ocjenu stepena ispunjenosti datih preporuka.

Izvještaji o naknadnom praćenju biće predmet naredne evaluacije Univerziteta Crne Gore i njegovih organizacionih jedinica.

1.5. Interna procedura za sprovođenje postupka naknadnog praćenja realizacije preporuka iz Izvještaja Komisije o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja - sa obrascima

Agencija je u izvještajnoj godini donijela Internu proceduru za sprovođenje postupka naknadnog praćenja realizacije preporuka iz Izvještaja Komisije o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja, a kojom se bliže uređuje način sprovođenja postupka naknadnog praćenja od strane zaposlenih u Agenciji. Svrha donošenja ove interne procedure je identifikacija redosljeda koraka koje treba preduzeti u cilju blagovremene i efikasne realizacije navedenog postupka i utvrđivanje pojedinačnih odgovornosti zaposlenih u ovom procesu.

Uz pomenutu proceduru, Agencija je istovremeno donijela sljedeće obrasce koji se koriste u predmetnom postupku:

- Obrazac Izvještaja Komisije o naknadnom praćenju realizacije preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja u svojstvu univerziteta;
- Obrazac Izvještaja Komisije o naknadnom praćenju realizacije preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji ustanove visokog obrazovanja i organizacionih jedinica univerziteta.

1.6. Lista eksperata

Agencija je u januaru 2025. godine objavila javni poziv za prijavu eksperata iz Crne Gore i inostranstva. Javni poziv je bio otvoren za prijavu tokom cijele godine i dostupan na zvaničnoj web stranici Agencije, dok je lista prijavljenih eksperata ažurirana na kraju svakog kvartala. U 2025. godini, prijavilo se ukupno 79 novih eksperata.

U izvještajnoj godini, realizovan je niz aktivnosti u cilju unaprjeđenja liste eksperata. Na osnovu analize prijavljenih eksperata prema naučnim oblastima i regionima, a imajući u vidu najavljene zahtjeve za akreditaciju studijskih programa od strane ustanova, kao i Plan reakreditacije za narednu godinu (koji Agencija donosi najkasnije do 30. juna tekuće godine), pozivi za prijavu eksperata su, osim objave na web stranici Agencije, upućivani direktno ustanovama visokog obrazovanja, kao i privrednim subjektima iz Crne Gore i regiona. Dodatno, kako je u postupku reakreditacije ustanove visokog obrazovanja obavezno učešće studenta u Komisiji za reakreditaciju, tokom 2025. godine ažurirana je lista studenata, imajući u vidu da se njihov status mijenja iz godine u godinu.

Na kraju 2025. godine, na ekspertskoj listi Agencije, nalazi se ukupno 770 eksperata i to: 650 profesora sa akademskim zvanjem, 56 studenata i 64 predstavnika tržišta rada odnosno privrednika.

1.6.1. Akademsko osoblje

Tokom 2025. godine na javni poziv za listu eksperata prijavio se 61 predstavnik akademskog osoblja, iz sljedećih naučnih oblasti: društvene nauke (29); humanističke nauke (7); interdisciplinarne nauke (2); medicinske nauke (5); poljoprivredne nauke (1); prirodne nauke (3) i tehničko-tehnološke nauke (14).

Posmatrano prema državama iz kojih dolaze predstavnici akademskog osoblja, u 2025. godini su se prijavili eksperti iz 16 zemalja. Najviše je bilo prijavljenih eksperata iz Srbije (22) i Hrvatske (12), zatim Bosne i Hercegovine (6), Sjeverne Makedonije (3), Grčke (3), Gruzije (3), Crne Gore (2), Portugala (2) i po jedan ekspert iz Egipta, Francuske, Holandije, Italije, Republike Kosova, Slovenije, Rumunije i Velike Britanije.

1.6.2. Studenti i privrednici

U toku izvještajne 2025. godine, na listu studenata se prijavilo 7, a na listu predstavnika privrede 11 eksperata.

1.7. Angažovani eksperti u postupcima akreditacije i reakreditacije

Kao što je i navedeno u dijelu 1.3. *Reakreditacija ustanove visokog obrazovanja*, u 2025. godini Agencija je sprovela proces reakreditacije 5 ustanova visokog obrazovanja. U postupku evaluacije bila su angažovana 39 eksperta i to 25 predstavnika akademskog osoblja, 7 predstavnika privrede i 7 predstavnika studenata. Od ukupnog broja angažovanih eksperata u postupcima reakreditacije, 36% su činili eksperti iz Crne Gore, a 64% eksperti iz regiona.

Takode, u 2025. godini Agencija je sprovela 6 procesa akreditacije studijskih programa (1.1. *Akreditacija studijskih programa*), kroz koje je bilo angažovano 17 eksperata - predstavnika akademskog osoblja. Posmatrano prema teritorijalnoj pripadnosti, svi angažovani eksperti u postupcima akreditacije bili su iz regiona (100%).

Svi eksperti koji su bili angažovani u postupcima akreditacije studijskih programa i reakreditacije ustanova visokog obrazovanja prošli su odgovarajuću obuku prije početka rada. Obuku su u onlajn formatu realizovali koordinatori postupaka iz Agencije.

1.8. Obuka eksperata

U 2025. godini je po prvi put sprovedena uživo obuka eksperata iz Crne Gore, a koji do sada nisu učestvovali u postupcima akreditacije studijskih programa odnosno reakreditacije ustanova visokog obrazovanja. Obuka je održana u junu 2025. godine u prostorijama Naučno-tehnološkog parka, gdje su eksperti, uz podršku koordinatora Agencije, učestvovali u simulaciji postupka kako akreditacije studijskog programa, tako i reakreditacije ustanove visokog obrazovanja, na primjerima iz prakse. Obuku je prošlo ukupno 23 eksperta, od čega 13 predstavnika akademskog osoblja, 6 studenata i 4 predstavnika tržišta rada. Svi učesnici su po završetku obuke dobili sertifikat o uspješno završenoj obuci. Navedena obuka predstavljaće preduslov za budući angažman eksperata u postupcima eksterne evaluacije koje sprovodi Agencija.

2. SEKTOR ZA OBEZBJEĐENJE KVALITETA I ISTRAŽIVANJE

2.1. Pravni okvir za obezbjeđenje kvaliteta

U prvoj polovini 2025. godine Agencija je uložila dodatne napore za usklađivanje prijedloga Zakona o visokom obrazovanju sa dobrom međunarodnom praksom, te je za te potrebe izradila i inovirala niz komparativnih pregleda sastava upravljačke strukture i strukture stručnog tijela zaduženog za postupke evaluacije, kao i komparativni pregled postojanja prakse rangiranja ustanova visokog obrazovanja. Agencija je Ministarstvu uputila preporuke kako bi nadležnosti novih organa, predviđenih Zakonom, bili usklađeni sa dobrom međunarodnom praksom, čime bi se stvorili preduslovi za članstvo Agencije u ENQA.

Imajući u vidu da je novi Zakon o visokom obrazovanju stupio na snagu u posljednjem kvartalu 2025. godine, Agencija je obavezu izrade podzakonskih akata koja će biti usklađena sa novim zakonskim rješenjem, pomjerila za 2026. godinu.

Nakon stupanja na snagu novog Zakona o visokom obrazovanju u oktobru 2025. godine, Agencija je pristupila izradi nacрта Statuta, na način da isti detaljnije precizira nadležnosti Agencije i njenih organa. Tokom izrade nacрта Statuta, Agencija se vodila namjerom da isti pored toga što odlikava Zakon, odražava i zahtjeve koji nalažu Evropski standardi i smjernice (ESG). Donošenje konačne verzije Statuta je u nadležnosti aktuelnog Upravnog odbora Agencije.

Tokom 2025. godine Agencija je inovirala Obrazac za akreditaciju programa na engleskom jeziku i to sa ciljem da se obezbijedi savremeniji i usklađeniji okvir za buduće akreditacije programa na engleskom. Pomenutoj aktivnosti prethodila je analiza postojećih praksi u zemljama Evropskog prostora visokog obrazovanja (EHEA), kao i konsultacije sa crnogorskim ustanovama visokog obrazovanja. Novi Obrazac za akreditaciju studijskih programa na engleskom jeziku unaprijeđen je kroz uvođenje potpuno novog kriterijuma 8.5 “Politika internacionalizacije”, a koji obuhvata postojanje, redovno ažuriranje i sprovođenje institucionalne politike koja podstiče međunarodnu mobilnost studenata i akademskog kadra, upis stranih studenata i angažovanje međunarodnog osoblja, pružanje podrške stranim studentima, kao i uspostavljanje saradnje sa relevantnim međunarodnim institucijama.

U novembru i decembru 2025. godine Agencija je učešćem u javnoj raspravi dala svoj doprinos izradi novog teksta ESG, čije usvajanje je planirano na Ministarskoj konferenciji 2027. godine. Takođe, Agencija je uputila poziv svim ustanovama visokog obrazovanja na upućivanje sugestija kako direktno putem ankete, tako i dostavljanjem sugestija Agenciji, kako bi se iste uzele u obzir prilikom donošenja novih podzakonskih akata u 2026. godini.

2.2. Istraživačke aktivnosti i analiza komparativne prakse na prostoru EHEA

U maju 2025. godine Agencija je održala javnu prezentaciju Analize o aspiracijama maturanata na putu prelaza iz srednjeg u visoko obrazovanje, a kojoj su prisustvovali predstavnici Ministarstva, ustanova visokog obrazovanja, predstavnici srednjih škola u Crnoj Gori, Ispitnog Centra, Zavoda za školstvo, Centra za stručno obrazovanje, kao i predstavnici agencija za obezbjeđenje kvaliteta iz regiona. Glavni cilj ovog istraživanja je analiza tranzicije na putu prelaza iz srednjeg u visoko obrazovanje, motivi maturanata, želje, planovi, kao i utvrđivanje stepena njihove informisanosti i identifikovanje alatki koje bi im bile od koristi za donošenje odluka. Pomenuta Analiza predstavlja prvo istraživanje ovog tipa u Crnoj Gori i daje uvid u socijalnu pozadinu svršenih srednjoškolaca, njihovu procjenu sistema visokog obrazovanja, kao i njihove procese donošenja odluka. Urednici Analize, istakli su ključne nalaze istraživanja, uključujući značaj ekonomskih i regionalnih faktora, razlike u školskom uspjehu između polova i preferencije maturanata prilikom izbora studija u Crnoj Gori ili inostranstvu. Rezultati Analize pružaju relevantne podatke za kreatore obrazovnih politika i predstavljaju osnov za dalja istraživanja i unaprjeđenje kvaliteta obrazovanja.

U oktobru 2025. godine Agencija je objavila Tematsku analizu ispunjenosti Standarda 7, kriterijum f, izvještaja o reakreditaciji u vezi sa rezultatima istraživanja tržišta rada koje sprovode ustanove visokog obrazovanja u Crnoj Gori. Predmet istraživanja je bila analiza odgovora ekspertske komisije u vezi sa kriterijumom f, Standarda 7, izvještaja o reakreditaciji, kako bi se utvrdilo da li su i u kojoj mjeri rezultati istraživanja tržišta rada korišćeni u ocjenjivanju ispunjenosti ovog kriterijuma. Kroz ovu Analizu Agencija je ispitala 43 izvještaja o reakreditaciji ustanova visokog obrazovanja, što predstavlja ukupan broj reakreditovanih ustanova od osnivanja Agencije do decembra 2024. godine. Zaključak Analize ukazuje na potrebu za jačanjem institucionalnog okvira kroz izradu detaljnog uputstva za rad komisija, unapređenje uloge koordinatora i inoviranje obrazaca za evaluaciju, kako bi se obezbijedio dosljedniji, objektivniji i transparentniji proces ocjenjivanja, usklađen sa zakonodavstvom, evropskim standardima i interesima budućih studenata.

U drugoj polovini 2025. godine Agencija je započela sa izradom dvije nove tematske analize koje se odnose na analizu prvog ciklusa reakreditacije ustanova visokog obrazovanja i uključenost svih učesnika kroz postupke evaluacije.

Tokom 2025. godine, Agencija je izradila i distribuirala upitnike o zadovoljstvu svih učesnika u postupcima evaluacija. Za te potrebe Agencija je usvojila Internu proceduru za sprovođenje evaluacije postupaka akreditacije studijskog programa i reakreditacije ustanove visokog obrazovanja. Prikupljeni podaci se sistematski obrađuju, a dobijeni rezultati će služiti Agenciji kao osnova za sagledavanje dobrih praksi, kao i za identifikovanje oblasti koje je potrebno unaprijediti u narednoj godini. Distribucija upitnika ustanovama visokog obrazovanja i članovima ekspertske komisije započela je u septembru 2025. godine i odvijaće se u kontinuitetu.

Kao i prethodnih godina i tokom 2025. godine, Agencija je sprovodila redovno ažuriranje interne baze podataka o upisanim i diplomiranim studentima u Crnoj Gori, kao i baze ustanova visokog obrazovanja i studijskih programa. Ova aktivnost realizovana je u cilju monitoringa i obezbjeđivanja kvantitativnog pregleda sistema visokog obrazovanja, a zasnivala se na zvaničnim statističkim podacima Monstata.

2.3. Međunarodna saradnja

Tokom 2025. godine Agencija je nastavila intenzivnu saradnju sa **Evropskom asocijacijom za obezbjeđenje kvaliteta (ENQA)** naročito u dijelu pripreme za ispunjenje preduslova za punopravno članstvo u ovoj asocijaciji, kao i kroz pružanje doprinosa izradi novog teksta ESG. Predstavnici Agencije su učestvovali na ENQA Forumu, održanom na Kipru, u aprilu 2025. godine, kao i na pripremnom seminaru za eksternu evaluaciju u odnosu na ESG standarde, u organizaciji ENQA i Nacionalne agencije za obezbjeđenje kvaliteta i akreditaciju Španije (ANECA). Pored navedenog, predstavnici Agencije su prisustvovali i nizu online seminara i obuka u organizaciji ENQA.

U 2025. godini Agencija je po prvi put učestvovala na Skupštini **Centralne i istočnoevropske asocijacije za obezbjeđenje kvaliteta u visokom obrazovanju (CEENQA)** održanoj u junu u Estoniji. Takođe, Agencija je tokom 2025. godine aktivno učestvovala na online sastancima ove asocijacije, koji se održavaju jednom na svaka dva mjeseca, a tom prilikom je međunarodnim partnerima prezentovala rezultate Analize o aspiracijama maturanata na putu prelaza iz srednjeg u visoko obrazovanje.

Agencija je i tokom 2025. godine nastavila aktivno učešće u radu **Grupe za praćenje Bolonjskog procesa (BFUG)**, koja je formirana od strane Bolonjskog sekretarijata s ciljem podrške implementaciji Bolonjskih reformi, sa posebnim fokusom na period između ministarskih konferencija. U tom kontekstu, u posljednjem kvartalu 2025. godine, Agencija je, u saradnji sa Ministarstvom, započela pripremne aktivnosti za kopredsjedavanje Crne Gore BFUG-om u 2026. godini. Ove aktivnosti obuhvatile su izradu plana rada za 2026. godinu, kao i delegiranje članova crnogorskog tima koji će koordinirati navedeni proces. Pored priprema za kopredsjedavanje, među aktivnostima koje proizilaze iz članstva u BFUG-u tokom 2025. godine posebno se izdvaja učešće Agencije na dva onlajn sastanka BFUG Podgrupe C za obezbjeđenje kvaliteta. Takođe, Agencija je učestvovala i na dva onlajn sastanka BFUG Koordinacione grupe za dijalog o globalnim politikama. Kroz kontinuirano učešće u radu Grupe za praćenje Bolonjskog procesa i njenih podgrupa, dodatno je unaprijedena međunarodna vidljivost Agencije.

U organizaciji Regionalnog centra za saradnju (RCC), predstavnice Agencije su u aprilu 2025. godine, zajedno sa predstavnicima ostalih agencija sa Zapadnog Balkana, učestvovala na radnom sastanku u prostorijama hrvatske Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Sastanak je imao za cilj identifikovanje stepena usklađenosti crnogorskog sistema obezbjeđenja kvaliteta sa ESG i sagledavanje daljih koraka ka usklađivanju sa ESG.

Intenzivirana je partnerska saradnja sa Nacionalnim akreditacionim telom Srbije (NAT), kroz sastanke održane u maju i decembru 2025. godine. Tema ovih sastanaka je bila intenziviranje saradnje u regionu kroz prenošenje iskustva NAT-a na putu pripreme za podnošenje zahtjeva za članstvo u ENQA, kao i prenošenje iskustva predstavnika naše Agencije NAT-u u dijelu sprovođenja istraživanja o aspiracijama maturanata.

Takođe, tokom 2025. godine, Agencija je održavala redovnu komunikaciju sa partnerskim agencijama iz drugih zemalja Evropskog prostora visokog obrazovanja poput Slovenije, Malte, Italije, Rumunije, Slovačke, Bosne i Hercegovine, Austrije i Francuske, kroz sastanke u okviru međunarodnih asocijacija i na bilateralnom nivou.

Pored saradnje sa međunarodnim asocijacijama i agencijama za obezbjeđenje kvaliteta, tokom 2025. godine, Agencija je započela sa učešćem u novom Erasmus+ projektu, te je tokom prethodne godine realizovala aktivnosti iz ukupno 4 Erasmus+ projekta. U nastavku je kratak pregled njihovih aktivnosti:

Mikro-kredencijali za profesionalni razvoj nastavnika (CRED4TEACH) - tokom 2025. godine kroz ovaj projekat Agencija je dala značajan doprinos kroz aktivnosti usmjerene na unapređenje kapaciteta osoblja za razvoj i priznavanje mikro-kredencijala, uključujući planiranje i implementaciju pilot mikro-kredencijala za nastavnike iz Crne Gore i iz partnerskih zemalja.

Promovisanje internacionalizacije visokoškolskih ustanova u Crnoj Gori kroz izgradnju kapaciteta za studijske programe na engleskom jeziku (ME-Study in English) – tokom 2025. godine kroz ovaj projekat su realizovane studijske posjete Francuskoj i Hrvatskoj, nakon kojih je uslijedila i organizacija Radioce za prenošenje iskustva u postupcima akreditacije programa na engleskom jeziku za predstavnike ustanova u Crnoj Gori. Takođe, tokom 2025. godine u okviru ovog projekta, Agencija je u saradnji sa ustanovama, unaprijedila Obrazac za akreditaciju studijskih programa na engleskom jeziku. U posljednjem kvartalu 2025. godine, Agencija je uz angažman IT konsultanta započela sa izradom elektronske aplikacije za podnošenje zahtjeva za evaluaciju, kao i elektronskog registra za vođenje akreditovanih programa i reakreditovanih ustanova.

Unapređenje sajberbezbjednosti crnogorskog sistema visokog obrazovanja (CSupMNE) – tokom 2025. godine predstavnici Agencije učestvovali su u dvije studijske posjete Sloveniji i Poljskoj, kao i u brojnim online obukama u oblasti sajber bezbjednosti u visokom obrazovanju.

Razvoj, praćenje, prepoznavanje i digitalizacija vannastavnih aktivnosti na univerzitetskom nivou (DTRD-ECA) – projekat koji je započeo sa implementacijom u novembru 2025. godine. Glavna uloga Agencije će se ogledati u razvoju novog standarda za evaluaciju koji će uzeti u obzir ključnu ulogu vannastavnih aktivnosti u unapređenju ličnog razvoja studenata, njihovog društvenog angažmana i profesionalnog umrežavanja.

Takođe, predstavnici Agencije su tokom 2025. godine učestvovali i na šest konferencija, sedam simpozijumima i tri radionice na temu obezbjeđenja kvaliteta visokog obrazovanja.

3. SLUŽBA ZA OPŠTE POSLOVE I FINANSIJE

3.1. Kadrovski poslovi

Služba za opšte poslove i finansije je i tokom 2025. godine, u saradnji sa Upravom za ljudske resurse i Ministarstvom finansija kontinuirano izvršavala svoje obaveze u odnosu na kancelarijsko poslovanje, materijalno-finansijske poslove, poslove koji se odnose na radne odnose, formiranje i ažuriranje personalnih dosijea, vođenje kadrovske evidencije, ocjenjivanje, pripremu pojedinačnih akata iz oblasti rada i radnih odnosa, izdavanje uvjerenja, izrada rješenja za godišnje odmore, redovno ažuriranje podataka neophodnih za internet stranicu i sl.

Prema važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije broj 05-078/22-138/3 od 21. marta 2022. godine sistematizovano je 20 radnih mjesta za 20 izvršilaca. Od ukupno 20 sistematizovanih radnih mjesta u Agenciji popunjeno je 16 radnih mjesta, nakon prijema u radni odnos samostalnog savjetnika II za javne nabavke i podnošenja ostavke od strane pomoćnice direktora u Sektoru za kontrolu kvaliteta. Od osnivanja Agencije, a zbog ograničenih finansijskih sredstava, nijesu popunjena sva upražnjena radna mjesta.

Samostalna savjetnica I za istraživanje koja je zbog potreba procesa rada iz Sektora za obezbjeđenje kvaliteta i istraživanje, a u skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima, bila privremeno raspoređena na radno mjesto samostalna savjetnica I za kontrolu kvaliteta u Sektoru za kontrolu kvaliteta dobila je Rješenje o trajnom raspoređivanju na to radno mjesto.

Direktoru Agencije Rješenjem Vlade Crne Gore broj: 11-100/25-2083/3 od 19. juna 2025. godine nastavljen je mandat dok je v.d. direktorici Rješenjem Vlade Crne Gore broj: 11-104/25-2081/2 od 19. juna 2025. godine prestalo vršenje dužnosti.

Tokom izvještajnog perioda, postupajući po Rješenju Ministarstva javne uprave – Odjeljenja upravne inspekcije broj: UPIN 10-700/23-621/16 od 16. aprila 2024. godine i po Presudi Upravnog suda U. Broj: 4979/24 od 17. februara 2025. godine pomoćnica direktora, kojoj je mandat prestao Rješenjem Vlade Crne Gore broj: 07-5950/5 od 8. decembra 2022. godine Rješenjem broj: 01-106/25-365/1 od 18. jula 2025. godine raspoređena je na radno mjesto samostalna savjetnica I za istraživanje nakon čega je, u skladu sa Zakonom o državnim službenicima i namještenicima, na lični zahtjev zaposlene, zaključen Sporazum o prestanku radnog odnosa broj: 01-104/25-390/2 od 25. jula 2025. godine.

3.2. Javne nabavke

Plan javnih nabavki za 2025. godinu, po dobijenoj saglasnosti Ministarstva finansija, a koji se realizuje putem CeJN-a, objavljen je u skladu sa zakonom. Ukupna vrijednost Plana javnih nabavki sa pdv-om za 2025. godinu iznosila je 43.730,03EUR. Postupci predviđeni Planom su sprovedeni, uz poštovanje načela javnih nabavki, o čemu je sačinjen Izvještaj o javnim nabavkama za 2025. godinu i u propisanom roku dostavljen je nadležnoj instituciji. U izvještajnom periodu oprema za rad je obezbijedena sukcesivno tokom godine, jer se radilo o nabavkama male vrijednosti.

Agencija je u poslijem kvartalu 2025. godine inovirala Internu proceduru o sprovođenju postupaka javnih nabavki.

3.3. Interna akta

U skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", br. 75/18) i Statutom Agencije, Agencija je donijela Interno pravilo o utvrđivanju limita za korišćenje usluga mobilne telefonije. S obzirom da je novi Zakon o visokom obrazovanju stupio na snagu u posljednjem kvartalu 2025. godine, izrada i inoviranje većine internih akata je započeta, a biće nastavljena u 2026. godini.

Agencija je Ministarstvu finansija dostavila Godišnji izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unaprjeđenju upravljanja i unutrašnje kontrole.

3.4. Pristup informacijama

Agencija je ažurirala Vodič za slobodan pristup informacijama u skladu sa Zakonom slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12, 30/17 i 66/25). Na internet stranici Agencije dostupna su sva akta Agencije kao i aktuelna obavještenja koja se odnose na rad Agencije. Internet stranica ažurira se redovno.

3.5. Sprječavanje korupcije

U aprilu 2025. godine usvojen je Izvještaj o sprovođenju plana integriteta shodno Zakonu o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 54/24).

3.6. Finansiranje poslova Agencije

Sredstva za rad Agencije obezbijedena su u skladu sa Zakonom o budžetu Crne Gore za 2025. godinu („Službeni list CG“ br. 11/25) u iznosu od 440.035,74 EUR. Agencija je po osnovu uplate od administrativnih такси u 2025. godini prihodovala iznos od 46.059,03 EUR.

Broj: 05-078|26-118|18
Datum: 24.03.2026.