

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
1.1 Rukovođenje i upravljanje	Direktor Agencije	Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja	Interna kontrola	Donošenje odluka pod ekstremnim utjecajem ili suprotno javnom interesu	1	3	3	Puna transparentnost u vršenju poslova na obezbeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju u skladu sa propisima.	Direktor Agencije Upravni odbor Agencije	Kontinuirano	↔	Realizovano
	Upravni odbor Agencije	Donošenje nezakonitih odluka	Inspekcijaska kontrola						Pomoćnici direktora			Sve odluke koje je donijela Agencija javno su objavljene i dostupne na zvaničnom sajtu Agencije: https:// akokvo.me/ .
	Pomoćnici direktora	Nedozvoljeno lobiranje, drugi nejavni uticaj ili drugi oblici kršenja principa transparentnosti u vršenju poslova na obezbeđenju kvaliteta u visokom obrazovanju za koje poslove je nadležna Agencija u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju ("Sl. list CG", br. 44/14, 52/14, 47/15, 40/16, 42/17, 71/17 i 55/18) i Odlukom o obrazovanju osnivanju Agencije za kontrolu i obezbeđenje kvaliteta visokog obrazovanja ("Službeni list CG", broj 78/17)	Podnošenje godišnjih programa rada i izvještaja o radu					Redovno održavanje sjednica Upravnog odbora Agencije.	Direktor Agencije Upravni odbor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano		Realizovano Sjednice Upravnog odбора se redovno održavaju u skladu sa Statutom Agencije i Poslovnikom o radu Upravnog odбора. Sva akta za koja je propisana nadležnost Upravnog odбора usvajaju se na sjednicama Upravnog odбора.

Izviještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
1.2 Rukovođenje i upravljanje	Direktor Agencije	Narušavanje integriteta institucije	Godišnji plan rada	Neadekvatno sprovođenje nadzora i kontrola nad radom organizacionih jedinica	1	1	1	Razmatranje izvješaja o radu po organizacionim jedinicama	Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Realizovano U postupku izrade godišnjeg izvješaja o radu učestvuju oba sektora i služba, a predlog izvješaja za izvješajnu godinu usvaja Upravni odbor Agencije, nakon čega se izvješaj dostavlja Vladi Crne Gore na razmatranje.
		Narušavanje integriteta zaposlenih	Podnošenje nedjeljnih izvješaja o radu po organizacionim jedinicama									
		Diskriminacija, ograničenje i uskraćivanje prava zaposlenog kod otkrivanja i prijavljivanja sumnje na korupciju i druge povrede integriteta	Zauzimanje stavova o značajnim pitanjima za rad Agencije i naročito složenim pitanjima u pojedinim predmetima na kolegijumima Agencije					Održavanje kolegijuma Agencije, po pravilu, jednom nedjeljno	Direktor Agencije	Kontinuirano		Realizovano Direktor Agencije, kao i pomoćnici direktora, redovno održavaju kolegijurne sa zaposlenima.
		Gubitak poverenja građana u rad službenika i institucije	Izviješavanje									

Izvjestaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA						REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratk opis i ocjena realizacije mjere
1.3 Rukovođenje i upravljanje	Direktor Agencije	Narušavanje integriteta institucije Narušavanje principa transparentnosti	Zakon o slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17) i podzakonska akta Vodič za pristup informacijama u posjedu Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja	Negativna ocjena javnog mnenja i gubitak povjerenja javnosti u rad Agencije zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu Agencije	1	1	1	Proaktivno objavljuvati informacije iz člana 12 Zakona o slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17) i druge informacije od javnog interesa uz odgovarajući način zaštite ličnih podataka koji su od značaja za privatnost i podataka koji su označeni stepenom tajnosti, u skladu sa zakonom.	Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Realizovano Agencija je na svojoj zvaničnoj internet stranici objavila Vodič za slobodan pristup informacijama. Dostupne su sve informacije kojima je po zahtjevu odobren pristup. Na sajtu se nalaze i informacije koje se tiču programa rada i godišnjih izvještaja o radu, spiskovi državnih službenika i njihovih zvanja, kao i javnih funkcionera i njihovih zarada. Takođe, Agencija redovno ažurira registar akreditovanih studijskih programa i reakreditovanih ustanova visokog obrazovanja koji je javno dostupan.

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA						REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena		Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
2.1 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni Direktor Agencije Pomoćnici direktora Državni službenik ovlašten za praćenje primjene Etičkog kodeksa i za postupanje po pritužbama za povredu etičkih standarda i pravila ponašanja utvrdjenih Etičkim kodeksom	Nedovoljna stručnost kadrova Nedostatak kadra Nefunkasna i neracionalna kadrovska politika Nezakonit proces planiranja i sprovođenja procedure zapošljavanja Narušavanje integriteta zaposlenih	Etički kodeks državnih službenika i namještenika Zakon o državnim službenicima i namještenicima Zakon o nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih poklona i njihove vrijednosti Zakon o zabrani diskriminacije Interni akti Agencije	Primanje poklona suprotno odredbama Zakona o spječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17) Nedostavljanje Agenciji za spječavanje korupcije izvoda iz evidencije poklona	2	2	4		Omogućiti dostupnost i preglednost relevantnih dokumenata na internet stranici Agencije Direktor Agencije Kontinuirano	direktor svi zaposleni menadžer integriteta	kontinuirno	↔	Djelimično Realizovano U 2025. godini nije donesen kadrovski plan za tu godinu. zbog izrade novog Zakona o državnim službenicima i namještenicima Donesen je Plan integriteta Agencije u septembru 2024. godine i isti je dostavljen na uvid Agenciji za spječavanje korupcije.

Izvršetak o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
2.2. Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni	Curenje informacija Nedostatak kadra Narušavanje integriteta institucije Narušavanje principa transparentnosti Gubitak povjerenja građana u rad službenika i institucije Neadekvatno zastupanje interesa institucije Nedovoljno razvijen nivo svijesti zaposlenih o potrebi prijavljivanja ugrožavanja javnog interesa koje upućuju na postojanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	Izvršavanje Agenciji za sprečavanje korupcije	Neblagovremeno i nepotpuno dostavljanje izvršetaka o prihodima i imovini javnih funkcionera	1	1	1	Redovno dostavljati izvršetke o imovini i prihodima javnih funkcionera u skladu sa zakonom o sprečavanju korupcije	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	31. mart tekuće godine za prethodnu godinu	++	Realizovano Zaposleni u Agenciji koji imaju status javnih funkcionera vode računa da svoje imovinske kartone dostavljaju nadležnom organu u zakonskom roku.
	Direktor Agencije Pomoćnici direktora		Zakon o sprečavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17)					Državni službenik ovlašćen za praćenje primjene Etičkog kodeksa i za postupanje po pritužbama za povredu etičkih standarda i pravila ponašanja utvrđenih Etičkim kodeksom	Svi zaposleni u Agenciji su upoznati sa Etičkim kodeksom državnih službenika i namještenika.			

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVEŠTAVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Stupanj realizacije mjere
2.3 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni	Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi	Zakon o državnim službenicima i namještenicima ("Službeni list CG", broj 2/18)	Primanje poklona suprotno odredbama zakona	1	1	1	Informisanje zaposlenih o obavezama prijavljivanja svih poklona	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	➔ Realizovano
								Informisanost zaposlenih o obavezama prijavljivanja poklona			
2.4 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Direktor Agencije	Nedozvoljeno zasluživanje interesa institucije	Zakoni i podzakonska akta	Veliki i/ili nekontrolisan prostor za donošenje diskrecionih odluka od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih	1	2	2	Obavljivanje općih i planskih akata od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih na oglasnoj tabli Agencije zbog povećanja transparentnosti. Upoznavanje zaposlenih o svim pravima i obavezama koje imaju kao državni/e službenici/ce zaposleni u Agenciji	Direktor Agencije	Kontinuirano	➔ Realizovano
								Zaposleni u Agenciji su upoznati o svojim pravima i obavezama.			

Izvjestaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA							REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere			
2.5. Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Nefikasna i neracionalna kadrovska politika	Zakon o državnim službenicima i namještenicima ("Službeni list CG", broj 2/18) Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja	Nedovoljni kadrovski kapaciteti u određenim organizacionim jedinicama	1	1	1	Izvršiti procjenu potrebnog kadra za efikasno vršenje poslova iz nadležnosti Agencije	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Djelimično Realizovano Direktor i pomoćnici direktora vode računa da se poslovi i zadaci delegiraju u skladu sa kompetencijama, koje imaju zaposleni. Procjena potrebnog kadra biće izvršena u 2026. godini prilikom donošenja novog Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta, jer je Zakonom o visokom obrazovanju iz 2025. godine predviđena drugačija unutrašnja struktura Agencije i promijenjen obim poslova iz djelokruga dodijeljene nadležnosti.			

Izvjestaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLAD I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
								Popuniti upražnjena radna mjesta u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano		Djelimično Realizovano Nijesu popunjena sva upražnjena mjesta u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji uslijed ograničenih finansijskih sredstava. U 2025. godini realizovana je popuna za jedno radno mjesto: samoostalni savjetnik II za javne nabavke.

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
2.6 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Arbitrarnost, podložnost nedozvoljenom uticaju	Zakon o državnim službenicima i namještenicima ("Službeni list CG", broj 2/18)	Arbitrarnost i podložnost nedozvoljenom uticaju prilikom ocjenjivanja rada državnih službenika i prilikom ocjenjivanja probnog rada za državne službenike koji prvi put zasnivaju radni odnos na neodređeno vrijeme u Agenciji	1	1	1	Striktno poštovanje pravila u skladu sa Zakonom, Uredbom i Pravilnikom	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Realizovano Agencija sve odluke donosi uz striktno poštovanje pravila, procedura i odredbi materijalnih propisa.
								Redovno ocjenjivati državne službenike i namještenike	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	30 januar tekuće za prethodnu godinu		Realizovano Svi zaposleni se redovno ocjenjuju za prethodnu kalendarsku godinu u skladu sa propisima i u zakonskom roku.
								Redovno ocjenjivati zaposlene iz nadležnosti visoko rukovodnog kadra	Direktor Agencije	Najmanje dva puta godišnje		Realizovano Zaposleni iz kategorije visoko rukovodnog kadra su redovno ocjenjivani i to dva puta godišnje, u skladu sa propisima.
			Pravilnik o načinu praćenja i ocjenjivanja probnog rada državnih službenika i namještenika ("Službeni list CG", br. 51/12)									

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA						REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere		
2.7 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Arbitrarnost, podložnost uticaju prilikom odlučivanja o dodatku na osnovnu zaradu i vanjabilnom dijelu zarade	Zakon o zaradama zaposlenih u javnom sektoru ("Službeni list CG", br. 16/16, 83/16, 21/17, 42/17, 12/18, 39/18 i 42/18) i podzakonski akti	Nagradivanje službenika mimo ostvarenih rezultata rada	1	1	1	Sriktno poštovanje pravila u skladu sa Zakonom i podzakonskim aktima	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Realizovano		
												Sve odluke se donose u skladu sa zakonom i podzakonskim aktima.		
2.8 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni Direktor Agencije	Zloupotreba službenih dužnosti; nesavjestan rad	Etički kodeks državnih službenika i namještenika ("Službeni list CG", broj 50/18)	Nedosljedna primjena Etičkog kodeksa državnih službenika i namještenika	1	1	1	Poštovanje dodatka na zaradu po radnom učinku odnosno ostvarenom rezultatu rada bez davanja prioriteta određenim licima.	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Realizovano		
												Dodatak na zaradu zaposleni ostvaruju u skladu sa ostvarenim rezultatima u radu.		
2.8 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni Direktor Agencije	Zloupotreba službenih dužnosti; nesavjestan rad	Etički kodeks državnih službenika i namještenika ("Službeni list CG", broj 50/18)	Postavljena kutija za priznbe u vezi kršenja odredbi Etičkog kodeksa državnih službenika i namještenika	1	1	1	Upoznavanje svih službenika sa odredbama Etičkog kodeksa, potpisivanje izjave o poštovanju Etičkog kodeksa državnih službenika i namještenika koja je sastavni dio personalnog dosijea službenika.	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Realizovano		
												Zaposleni u Agenciji su upoznati sa odredbama Etičkog kodeksa državnih službenika i namještenika. Postavljena kutija za priznbe u vezi kršenja odredbi Etičkog kodeksa državnih službenika i namještenika		

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
2.9 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	svi zaposleni Direktor Agencije	Nedovoljno razvijen nivo svijesti zaposlenih o potrebi prijavljivanja ugrožavanja javnog interesa koje upućuju na postojanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	Zakon o sprječavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17) Obuke i seminari	Neprijavlivanje sumnje na korupciju i druge nezakonite radnje	1	1	1	Edukacija zaposlenih o načinu prijavljivanja sumnje na korupciju i druge nezakonite radnje i zaštiti lica koja prijavljuju korupciju	Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Nije Realizovano Tokom 2025. godine službenici Agencije nijesu pohađali obuke o načinu prijavljivanja sumnje na korupciju i druge nezakonite radnje i zaštiti lica koja prijavljuju korupciju.

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA		
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovat noća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
2.10 Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih	Direktor Agencije Lice odgovorno za prijem i postupanje po prijavi zviždača	Neprijavlivanje ugrožavanja javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	Zakon o sprečavanju korupcije ("Službeni list CG", br. 53/14 i 42/17)	Neadekvatno postupanje po prijavama zviždača Ugrožavanje zviždača	1	1	1	Obezbijediti zaštitu zviždača od svih oblika diskriminacije i ograničenja i uskraćivanja prava zviždača	Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Nije Realizovano
								Obavještavati zviždače o mjerama koje su preduzete po njihovoj prijavi	Direktor Agencije	Kontinuirano	Nije Realizovano	
								Lice odgovorno za prijem i postupanje po prijavi zviždača	Lice odgovorno za prijem i postupanje po prijavi zviždača		Nije bilo prijava zviždača u 2025. godini, te stoga ni preduzetih mjera.	
								Pravilnik o bližem načinu postupanja po prijavi zviždača o ugrožavanju javnog interesa koje upućuje na postojanje korupcije ("Službeni list CG", broj 77/15)	Direktor Agencije	Kontinuirano	Nije Realizovano	
								Postupati po preporukama Agencije za sprečavanje korupcije (u slučajevima kad Agencija sprovodi postupak po prijavi) i izveštavati Agenciju o preduzetim mjerama	Lice odgovorno za prijem i postupanje po prijavi zviždača			Nije bilo prijava zviždača u 2025. godini, te stoga ni preduzetih mjera, kao ni preporuka Agencije za sprečavanje korupcije.
								Određiti lice odgovorno za postupanje po prijavi zviždača	Direktor Agencije	Kontinuirano		Realizovano Agencija je odredila lice odgovorno za postupanje po prijavi zviždača.

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA						REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere	
3.1. Planiranje i upravljanje finansijama	načelnik Direktor Agencije	Neadekvatno sprovođenje postupaka javnih nabavki	Edukacija	Neadekvatno planiranje budžeta	1	1	1	Pohađanje relevantnih obuka i seminara na temu planiranja budžeta	načelnik Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Djelimično Realizovano Zaposleni koji rade na poslovima finansija u skladu sa preporukama Ministarstva finansija pohađaju obuke za rad na ovim poslovima u mjeri u kojoj su te obuke dostupne.	Realizovano
	Službenik za materijalno - finansijsko poslovanje	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta Neadekvatno strateško planiranje budžeta Nepravilno i neekonomično korišćenje budžetskih sredstava	Zakon o budžetu i fiskalnoj odgovornosti ("Službeni list CG", br. 20/14, 56/14, 70/17, 4/18 i 55/18)					Blagovremeno i u skladu sa stvarnim potrebama planirati budžet Agencije	direktor načelnik Službenik za materijalno - finansijsko poslovanje				
								Blagovremeno donijeti finansijski plan Agencije za tekuću godinu	direktor upravni odbor			Realizovano	Upravni odbor Agencije je blagovremeno donio Finansijski plan Agencije za 2025. godinu.

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
 Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA		
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere	
3.2. Planiranje i upravljanje finansijama	načelnik službenik za javne nabavke	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta	Zakoni i podzakonska akta	Neadekvatno i nedovoljno transparentno trošenje budžetskih sredstava	1	1	1	Redovno sprovođenje unutrašnjih finansijskih kontrola	načelnici Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Djelimično Realizovano	
	Direktor Agencije		Interna revizija					Službenik za materijalno - finansijsko poslovanje				Agencija kontinuirano radi na uspostavljanju i redovnom sprovođenju unutrašnjih finansijskih kontrola.	
	Službenik za materijalno - finansijsko poslovanje		Eksterna revizija										
			Knjiga procedura										
			Interna pravila i procedure										
			Izvištavanje										

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
3.3 Planiranje i upravljanje finansijama	načelnik Direktor Agencije	Nepravilno i neekonomično korišćenje budžetskih sredstava	Zakon o budžetu	Neadekvatno sprovođenje i razvoj finansijskog upravljanja i kontrole	1	1	1	Uspostavljanje, sprovođenje i razvoj finansijskog upravljanja i kontrole u Agenciji u skladu sa propisima	načelnik Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Djelimično Realizovano Agencija je u prethodnom periodu uspostavila sistem finansijskog upravljanja i kontrole u skladu sa važecim propisima. Medutim, kako je ovo kontinuirani proces, koji zahtijeva stalna unaprijeđenja, Agencija je nastavila sa radom na daljem poboljšanju procedura unutrašnjih kontrola.
			Obaveza sastavljanja izvještaja									
		Zakon o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru ("Službeni list CG", broj 73/08, 20/11, 30/12 i 34/14)										
								Redovno ažuriranje knjige procedura	Direktor Agencije	Kontinuirano		Realizovano Knjiga procedura na nivou Agencije se redovno ažurira.

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratk i opis i ocjena realizacije mjere
3.4. Planiranje i upravljanje finansijama	Službenik za javne nabavke Direktor Agencije	Prekoračenje i zloupotreba službenih nadležnosti	Zakoni i podzakonska akta	Odstupanje od Plana javnih nabavki	1	1	1	Donošenje odluka o pokretanju postupaka javnih nabavki	službenik za javne nabavke	Kontinuirano	↔	Realizovano Agencija je donijela odluku o pokretanju postupaka javnih nabavki odnosno Plan nabavki za 2025. godinu u skladu sa zakonom i uz saglasnost Ministarstva finansija.
		Neadekvatno sprovođenje postupaka javnih nabavki Nezakonit uticaj	Obaveza sastavljanja izvještaja Zaključeni ugovori o javnim nabavkama	Izbjegavanje primjene Zakona o javnim nabavkama Odstupanje od realizacije aktivnosti predviđenih ugovorom o javnoj nabavci								
								Godišnji izvještaj o javnim nabavkama	službenik za javne nabavke	28. februar tekuće godine za prethodnu godinu		Realizovano Agencija redovno podnosi Ministarstvu finansija polugodišnje i godišnje izvještaje o javnim nabavkama.

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA						REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAJVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
3.5 Planiranje i upravljanje finansijama	službenik za javne nabavke Direktor Agencije	Nejavnii uticaj ili drugi oblici kršenja principa transparentnosti	Portal javnih nabavki Zakon o javnim nabavkama i podzakonska regulativa	Nedovoljna transparentnost javnih nabavki	1	1	1	Objavljivati ugovore i sve anekse ugovora na internet stranici Agencije	službenik za javne nabavke Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Nije Realizovano Agencija nije objavljivala ugovore na svojoj internet stranici, ali se isti mogu dostaviti podnosiocu zahtjeva za slobodan pristup informacijama.
								Objavljivati pozive za učešće u postupcima javnih nabavki i druge dokumenta u skladu sa zakonom	službenik za javne nabavke Kontinuirano			Nije Realizovano Nije bilo otvorenih postupaka javnih nabavki u 2025. godini.
3.6 Planiranje i upravljanje finansijama	službenik za javne nabavke članovi komisije za otvaranje i vrednovanje ponuda Direktor Agencije	Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja Nepravilnosti i narušavanje integriteta u postupcima javnih nabavki Sukob interesa	Zakoni i podzakonska akta	Davanje prednosti određenom ponudaču kroz neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda zbog priateljskih i rođaćkih veza (kljentalizam, nepotizam, kronizam) ili sukoba interesa	1	1	1	Unijeti antikorupcijsku klauzulu u sve ugovore o javnim nabavkama	službenik za javne nabavke članovi komisije za otvaranje i vrednovanje ponuda Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Nije Realizovano Nije bilo postupaka javnih nabavki u 2025. godini.
								Provjera izjava o nepostojanju sukoba interesa članova tenderskih komisija i službenika za javne nabavke i drugih lica koja učestvuju u postupku javnih nabavke	službenik za javne nabavke članovi komisije za otvaranje i vrednovanje ponuda Direktor Agencije	Kontinuirano		Nije Realizovano Nije bilo postupaka javnih nabavki u 2025. godini.

Izvještaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere	
4.1 Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	svi zaposleni	Narušavanje integriteta institucije	Mjere tehničkog i fizičkog obezbjeđenja prostorija	Curenje informacija zbog neadekvatnih mehanizama zaštite podataka	1	1	1	Poštovanje propisa o kancelarijskom poslovanju	načelnik arhivar	Kontinuirano	↔	Realizovano	
	Direktor Agencije							Direktor Agencije			Svi propisi koji se odnose na kancelarijsko poslovanje se poštuju.		
	Pomoćnici direktora												
	Služenik zadužen za čuvanje i arhiviranje akata i predmeta		Uredba o kancelarijskom poslovanju organa državne uprave ("Službeni list CG", br. 51/11 i 18/18)					Primjena mjera za zaštitu podataka u skladu sa Zakonom o informacionoj bezbjednosti	načelnik svi zaposleni arhivar	Kontinuirano		Nije Realizovano	
			Zakon o informacionoj bezbjednosti ("Službeni list CG", br. 14/10 i 40/16) i podzakonska akta						Direktor Agencije			Nije realizovana ova aktivnost u 2025. godini. Ista je u proceduri.	
			Fizička zaštita i kontrola ulaska u zgradu u kojoj se nalaze prostorije Agencije										
			Lista arhivske građe i registrator'skog materijala sa predlogom rokova čuvanja										

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
 Agencija za kontrolu i obezbeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratak opis i ocjena realizacije mjere	
4.2. Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	Službenik zadužen za čuvanje i arhiviranje akata i predmeta	Zavođenje predmeta i njihovo raspoređivanje organizacionim jedinicama i službenicima, u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije	Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja	Neuređeno i neblagovremeno vođenje evidencije o prijemu akata	1	1	1	Striktno poštovanje propisa o kancelarijskom poslovanju i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja	Službenik zadužen za čuvanje i arhiviranje akata i predmeta	Kontinuirano	↔	Realizovano	Agencija poštuje sve propise o kancelarijskom poslovanju, a zaposleni obavljaju poslove u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji.
4.3. Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata	načelnik svi zaposleni arhivar	Zloupotreba službenih dužnosti: nesavjestan rad	Uredba o kancelarijskom poslovanju organa državne uprave ("Službeni list CG", br. 51/11 i 18/18)	Odlaganje i čuvanje završenih predmeta suprotno propisima kojima se uređuje arhivska djelatnost	1	2	2	Striktno poštovanje propisa o kancelarijskom poslovanju, Zakona o arhivskoj djelatnosti.	arhivar	Kontinuirano	↔	Realizovano	Agencija poštuje sve propise koji se odnose na kancelarijsko poslovanje i arhivsku djelatnost.
		Neadekvatno čuvanje i arhiviranje završenih akata i predmeta	Zakon o arhivskoj djelatnosti ("Službeni list CG", broj 49/10)					Donijeti Listu Registratske građe sa rokovima čuvanja (donošenje liste je u toku)	direktor načelnik arhivar			Realizovano	Donijeta je Lista Registratske građe sa rokovima čuvanja.

Izvršetak o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
5.1 Slobodan pristup informacijama	Direktor Agencije Službenik zadužen za rješavanje po zahtjevima za pristup informacijama i službenik koji ga zamjenjuje	Narušavanje principa transparentnosti	Portal javnih nabavki Zakon o slobodnom pristupu informacijama ("Službeni list CG", br. 44/12 i 30/17) i podzakonska akta	Gubitak poverenja javnosti u rad Agencije zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu Agencije	1	1	1	Blagovremeno postupanje po zahtjevima za slobodan pristup informacijama i dostavljanje akata i podataka Agenciji za zaštitu podataka o ličnosti i slobodan pristup informacijama, u skladu sa Zakonom kroz elektronski portal.	Direktor Agencije Službenik zadužen za rješavanje po zahtjevima za pristup informacijama i službenik koji ga zamjenjuje	Kontinuirano	→	Realizovano Agencija je u 2025. godini blagovremeno postupala po svim zahtjevima za slobodan pristup informacijama i sve odluke donijete po tim zahtjevima dostavljala AZLP kroz elektronski portal.
			Voditelj za pristup informacijama u posjedu Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Određeno je lice za rješavanje po zahtjevima za pristup informacijama i lice koje će ga zamjenjivati u slučaju njegovog odsustva					Obaveza objavljivanja informacija na internet stranici Agencije u skladu sa članom 12 Zakona o slobodnom pristupu informacijama i njihovo redovno ažuriranje Direktor Agencije Službenik zadužen za rješavanje po zahtjevima za pristup informacijama i službenik koji ga zamjenjuje	Kontinuirano			Realizovano Agencija je na svojoj internet stranici objavila sve obaveze koje proističu iz člana 12 Zakona o slobodnom pristupu informacijama.

Izvjestaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratki opis i ocjena realizacije mjere	
6.1. Sprovođenje postupaka akreditacije i eksternu evaluacije ustanova visokog obrazovanja	ostali zaposleni Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Nebiagovorement postupanje po zahtjevima za akreditaciju i reakreditaciju Neadekvatna procjena studijskog programa i njegove uskladenosti sa profesionalnim potrebama i usvojenim standardima	Izveštaj o radu Godišnji plan rada Zauzimanje stavova o značajnim pitanjima za rad Agencije i naročito složenim pitanjima u pojedinim predmetima na kolegijumima Agencije	Nedostatak podzakonskih akata	1	1	1	Inovirati podzakonska akta u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Direktor Agencije Pomoćnici direktora	Kontinuirano	↔	Nije Realizovano Agencija nije inovirala podzakonska akta, jer je u proceduri bilo donošenje novog Zakona o visokom obrazovanju, a koji je stupio na snagu krajem oktobra 2025. godine. Stoga, ovaj proces će biti započet tokom 2026. godine.		
			Odluka o osnivanju Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja ("Službeni list CG", broj 78/17)										

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA				PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK				PREGLED I IZVJEŠTAVANJE O RIZICIMA
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer ovat noća	Pos ljed ice	Proc jena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St at us	Kratki opis i ocjena realizacije mjere
7.1. Sprovođenje postupka akreditacije i eksternu evaluacije ustanova visokog obrazovanja	Direktor Agencije Članovi komisije za akreditaciju studijskih programa	Donošenje nezakonitih odluka Neadekvatna procjena studijskog programa i njegove usklađenosti sa profesionalnim potrebama i usvojenim standardima	Podzakonska akta Interna pravila i procedure Interni akti Agencije	Nedostupnost odnosno nepostojanje odgovarajućih ekspertata za određene studijske programme	1	1	1	Obrazovanje Komisija za akreditaciju studijskih programa sa liste eksperata u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i ažuriranje liste eksperata u skladu sa zakonom	Direktor Agencije	Kontinuirano	↔	Realizovano Agencija je u 2025. godini redovno obrazovala komisije za potrebe sprovođenja postupaka eksternu evaluacije i ažurirala listu ekspertata u skladu sa zakonom i internim procedurama.
								Utvrdjivanje liste eksperata iz reda nezavisnih eksperata iz Crne Gore i inostranstva nakon sprovedenog javnog poziva	Direktor Agencije	kvartalno		Realizovano Agencija je u skladu sa zakonom i internim procedurama redovno utvrđivala i ažurirala listu ekspertata na kraju svakog kvartala u godini, a nakon sprovedenog javnog poziva.

Izveštaj o sprovođenju plana integriteta za 2025. godinu
Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA					REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVIJEŠTAVANJE O RIZICIMA	
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	Status	Kratka opis i ocjena realizacije mjere
								Inovirati listu eksperata i birati eksperte u skladu sa referencama				Realizovano
Agencija je u skladu sa zakonom i internim procedurama redovno utvrđivala i ažurirala listu eksperata na kraju svakog kvartala u godini, a na osnovu kompetencija prijavljenih eksperata.												

MENADŽER INTEGRITETA


Broj: 01-070/26-97/2
Podpis: 14. 04. 2026.

STARJEŠINA/ODGOVORNO LICE U ORGANU VLASTI


