



ЦРНА ГОРА
АГЕНЦИЈА ЗА ОБЕЗБЈЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА ВИСОКОГ ОБРАЗОВАЊА

ПРОГРАМ РАДА ЗА 2026. ГОДИНУ

Март, 2026. године

1. УВОД

Програм рада Агенције за обезбјеђивање квалитета високог образовања садржи преглед активности које су усмјерене ка испуњавању њених обавеза прописаних законом и подзаконским актима.

1.1. Правни основ

Правни основ за усвајање годишњег програма рада Агенције садржан је у Статуту Агенције за обезбјеђивање квалитета високог образовања. Члан 14 став 1 алинеја 4 Статута Агенције предвиђа да Управни одбор Агенције усваја годишњи програм рада док, члан 18 став 2 алинеја 1 Статута предвиђа да директор Агенције предлаже годишњи програм рада Агенције.

1.2. Послови Агенције

Агенција је основана Одлуком Владе Црне Горе број 07-3338 од 2. новембра 2017. године, као правно лице ради обављања дјелатности од јавног интереса, на основу Закона о измјенама и допунама Закона о високом образовању („Службени лист ЦГ“, бр. 42/17) и корисник је буџета Црне Горе.

Ступањем на снагу новог Закона о високом образовању („Службени лист ЦГ“, бр. 122/25) Агенција за контролу и обезбјеђење квалитета високог образовања наставила је са радом као Агенција за обезбјеђивање квалитета високог образовања у дјелокругу утврђеном овим законом.

Послове на обезбјеђењу квалитета у високом образовању обавља Агенција у складу са европским стандардима и смјерницама. Агенција у складу са Законом о високом образовању врши следеће послове:

- спроводи поступак акредитације и издаје сертификат о акредитацији студијског програма на основу извјештаја о акредитацији;
- спроводи поступак реакредитације и издаје сертификат о реакредитацији установе на основу извјештаја о реакредитацији;
- утврђује стандарде и критеријуме за интерну и екстерну евалуацију, у складу са ЕСГ стандардима;
- спроводи периодичну оцјену квалитета рада лиценцираних установа на захтјев овлашћеног органа установе или Министарства;
- утврђује методологију на основу које врши класификацију установа;
- утврђује листу експерата за акредитацију, односно реакредитацију на основу јавног позива;
- сарађује са установама и привредом у обезбјеђивању и унапређивању квалитета високог образовања;
- предлаже мјере за унапређивање квалитета високог образовања на основу анализе извјештаја о интерној и екстерној евалуацији и доставља их Министарству;
- води регистар акредитованих студијских програма и реакредитованих установа;
- даје мишљење о иностраном студијском програму у поступку признавања иностране образовне исправе ради запошљавања, у складу са посебним законом; и
- врши друге послове у складу са законом.

2. РЕДОВНЕ АКТИВНОСТИ АГЕНЦИЈЕ У 2026. ГОДИНИ

Током 2026. године Агенција ће донијети опште и појединачне акте у складу са новим Законом о високом образовању и иновирати постојеће стандарде, процедуре и обрасце и то: Статут Агенције, Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији Агенције, меморандума и лого-а са књигом графичких стандарда као и иновирани обрасце за спровођење поступака екстерне евалуације. Такође, Законом о високом образовању предвиђено је формирање нових тијела Агенције и то: Савјета Агенције, Акредитационог одбора и Комисије за приговоре.

Поред редовних поступака евалуација, један од важнијих циљева Агенције је јачање интернационализације, кроз учешће у пројектима, унапређење стандарда и процедура, као и прилагођавање и примјену европских препорука у процесу обезбјеђења квалитета високог образовања. Планирано је јачање сарадње са партнерима на установама високог образовања, рад на укључености стејкхолдера у процесима унапрјеђења процедура, јачању интерних капацитета и већој размјени знања и искуства у области обезбјеђења и унапређења квалитета у високом образовању.

3. СЕКТОР ЗА КОНТРОЛУ КВАЛИТЕТА

3.1. Акредитација студијских програма и програма цјеложивотног учења

Агенција у склопу својих редовних надлежности континуирано спроводи поступак акредитације студијских програма и програма цјеложивотног учења. Број захтјева који се у току једне календарске године поднесе Агенцији од стране установа високог образовања у значајној мјери варира у зависности од потреба тржишта рада, процеса иновирања студијских програма у складу с актуелним трендовима, поступка развијања квалификације пред другим надлежним органима, као и активности које се реализују у оквиру националних и међународних пројеката.

Агенција ће у 2026. години спровести поступак акредитације за сљедеће студијске програме, чији су захтјеви поднесени крајем 2025. године и почетком 2026. године:

1. Основни академски студијски програм *Специјална едукација и рехабилитација*, Филозофски факултет, Универзитет Црне Горе;
2. Мастер академски студијски програм *Специјална едукација и рехабилитација*, Филозофски факултет, Универзитет Црне Горе;
3. Мастер академски студијски програм *Поморске науке и туризам*, Факултет за поморство и туризам Бар, Универзитет "Адриатик" Бар;
4. Основни академски студијски програм *Прехрамбено и биопроцесно инжењерство*, Металуршко-технолошки факултет, Универзитет Црне Горе;
5. Основни академски студијски програм *Технолошко инжењерство*, Металуршко-технолошки факултет, Универзитет Црне Горе;
6. Основни академски студијски програм *Животна средина и одрживи развој*, Металуршко-технолошки факултет, Универзитет Црне Горе; и
7. Основни академски студијски програм на енглеском језику *„Management in tourism and hospitality“*, Факултет за туризам, Универзитет Медитеран.

Агенција ће у 2026. години спровести и поступак акредитације посебног програма усавршавања у области високог образовања за потребе цјеложивотног учења односно љетње школе, по захтјеву поднесеном у 2026. години:

1. Одрживи развој јахтинг и крузинг индустрије, Поморски факултет Котор, Универзитет Црне Горе.

Агенцији су од стране појединих установа високог образовања најављени и нови захтјеви за акредитацију студијских програма, који би требало да буду поднесени током 2026. године. У питању су сљедећи програми:

1. Основни академски студијски програм на енглеском језику „*Academic program in Business and Economics*” - МОНТЕБ, Економски факултет, Универзитет Црне Горе;
2. Основни академски студијски програм „*Наставник математике и информатике у основној школи*“, Природно-математички факултет, Универзитет Црне Горе;
3. Мастер академски студијски програм „*Мехатроника*“, Машински факултет, Универзитет Црне Горе; и
4. Мастер академски студијски програм „*Хемија*“, Природно-математички факултет, Универзитет Црне Горе.

Независно од најављених захтјева, а пратећи трендове из претходних година, може се очекивати да и друге установе високог образовања поднесу Агенцији нове захтјеве за акредитацију студијских програма у 2026. години.

Ступањем на снагу новог Закона о високом образовању у октобру 2025. године прописано је да се акредитација студијског програма неће вршити у складу с овим законом у случајевима када се студијски програм реализује у сарадњи са домаћом или страном установом акредитованом од агенције за обезбјеђење квалитета која дјелује у оквиру земље чланице Европске уније. Услијед наведеног, постоји реална претпоставка да ће се установе високог образовања у Црној Гори, кад је ријеч о заједничким програмима, вјероватно одредијелити за коришћење овог иновираниог законског рјешења, што може резултирати смањењем броја поступака акредитације пред Агенцијом за ову врсту програма.

3.2.Реакредитација установа високог образовања

Реакредитација установе високог образовања се до дана ступања на снагу новог Закона о високом образовању спроводила сваких пет година. Према прелазним и завршним одредбама овог Закона, реакредитације издате до дана ступања на снагу овог закона важе до истека периода на који су издате. Правилима о поступку реакредитације установе високог образовања прописано је да је установа високог образовања дужна да поднесе захтјев за реакредитацију најмање осам мјесеци прије истека акредитације, односно претходне реакредитације установе, док је Агенција у обавези да на својој званичној веб страници објави План реакредитације установа за наредну годину до 30. јуна текуће године.

Планом реакредитације за 2026. годину није предвиђено спровођење реакредитације установа високог образовања из разлога што ниједној установи високог образовања не истиче период важења реакредитације у овој календарској години. Изван овог Плана, установа се може реакредитовати на предлог надлежног министра или овлашћеног органа установе која се реакредитује, што обавезује Агенцију да спроведе такве поступке реакредитације.

Агенција ће до краја јуна 2026. године објавити План реакредитације установа за 2027. годину и обавијестити све установе високог образовања којима истиче период важења

реакредитације у тој календарској години, како би у складу с утврђеним роковима благовремено поднијели Агенцији захтјеве за реакредитацију.

Накнадно праћење рада установе и реализације препорука из Извјештаја о реакредитацији представља саставни дио поступка реакредитације. Све установе високог образовања које су у претходном периоду биле предмет реакредитације подлијежу обавезном накнадном праћењу у циљу унапрјеђења квалитета њиховог рада. Накнадно праћење обухвата период од двије године од дана достављања Акционог плана Агенцији. Установе су дужне да у остављеном року реализују препоруке експертске Комисије и да након истека двогодишњег периода доставе Агенцији Извјештај о реализацији Акционог плана у оквиру којег ће приказати конкретне резултате спроведених активности.

Увидом у Регистар реакредитованих установа високог образовања, Агенција ће у 2026. години покренути поступак накнадног праћења рада и реализације препорука из Извјештаја о реакредитацији следеће установе:

- Факултета за пословну економију и право, Универзитета „Адриатик“ Бар.

3.3.Експерти

У циљу утврђивања листе експерата за акредитацију студијских програма, односно реакредитацију установа високог образовања, Агенција ће у првом кварталу 2026. године на својој званичној веб страници расписати јавни позив за пријављивање експерата из Црне Горе и иностранства. Јавни позив ће бити отворен током цијеле године, док ће се листа експерата ажурирати на крају сваког квартала у години. Поред јавног позива за представнике академске заједнице, Агенција објављује јавни позив за пријаву студената из свих области високог образовања завршних година основних студија, мастер студија и докторских студија, као и јавни позив за пријаву представника привреде за учешће у раду експертских комисија.

Са утврђене листе експерата, Агенција ће у 2026. години на основу унапријед дефинисаних критеријума и интерних процедура вршити избор одговарајућих експерата и формирати комисије за потребе:

- спровођење поступака акредитације студијских програма и програма цјеложивотног учења;
- спровођење поступака реакредитације установа високог образовања.

Током 2026. године, планиране су додатне активности у циљу унапрјеђења листе експерата и сарадње са експертима:

Проширење листе експерата - Иако Агенција већ располаже репрезентативном базом експерата за ефикасно спровођење поступака екстерне евалуације, потребно је идентификовати научне области у којима је евидентан мањи број експерата. Након извршене анализе, Агенција ће упутити позиве одабраним установама високог образовања у земљи и региону за пријаву њихових стручњака из ових недостајућих области, чиме ће се повећати број експерата који покривају и та подручја високог образовања на листи експерата.

Ажурирање листе експерата - Агенција ће на крају сваког квартала у години вршити провјеру испуњености критеријума пријављених експерата и утврђивати ажурирану листу експерата са подацима о новим експертима који испуњавају услове да буду уврштени на листи експерата академског особља, листи привредника и листи студената. Поред тога, Агенција ће редовно провјеравати статус постојећих студената, како би благовремено

искључила са листе експерата оне студенте који су у међувремену завршили своје студије. Такође, Агенција ће након детаљне евалуације пријава ажурирати листу експерата са подацима и о оним експертима који су током времена испунили услове да буду уврштени на другу листу коју води Агенција. Начин вођења листе експерата се континуирано унапријеђује како би координаторима олакшао процес селекције приликом формирања комисија за поступке екстерне евалуације.

Организовање обуке експерата - Улога експерата који учествују у поступцима евалуација је препозната Европским стандардима и смјерницама за обезбјеђење квалитета високог образовања (ЕСГ), чијем пуном усклађивању тежи Агенција приликом обављања својих надлежности, конкретно стандардом 2.4 који налаже да експерти морају бити пажљиво изабрани, имати одређене компетенције и проћи одговарајућу обуку. У 2025. години, Агенција је организовала прву уживо обуку експерата у циљу њихове адекватне припреме за спровођење поступка акредитације студијског програма и реакредитације установе високог образовања. На обуци су учествовали представници академског особља, привреде и студената из Црне Горе који се налазе на листи експерата, а који раније нијесу били ангажовани у поступцима екстерне евалуације. Имајући у виду добар одазив експерата и корисност обуке за рад у експертским комисијама, план је да се ова пракса настави и у 2026. години.

С обзиром на то да ће приоритет Агенције у наредном периоду бити доношење подзаконских аката усаглашених са новим Законом о високом образовању, потребно је сачекати њихово формално ступање на снагу, како би обуке у 2026. години могле бити организоване са циљем едукације о новим законским рјешењима, иновираним стандардима и процедурама. Реално је да се једна обука, за експерте из Црне Горе, организује уживо у посљедњем кварталу 2026. године, док би се обука за експерте из региона реализовала у онлајн формату, у складу са претходно утврђеним Планом обуке. Наведене обуке представљаће предуслов за будући ангажман експерата у поступцима екстерне евалуације које спроводи Агенција.

3.4. Интерни акти, стандарди и процедуре

Имајући у виду да је нови Закон о високом образовању („Службени лист ЦГ“, бр. 122/2025) ступио на снагу 23. октобра 2025. године, Агенција ће у 2026. години приступити изради прописа за спровођење овог закона у дијелу своје надлежности. Ово подразумијева доношење подзаконских аката који ће бити усаглашени са новим законским рјешењима. Наведена обавеза произилази из одредбе члана 151 Закона, која налаже Агенцији да исте донесе у року од годину дана од дана његовог ступања на снагу.

Предметни Закон представља потпуну трансформацију досадашњег система обезбјеђења квалитета из разлога што се по први пут формирају стручна тијела Агенције којима ће бити повјерене одређене надлежности у овој области. Након доношења подзаконских аката који ће детаљније уредити поступке акредитације и реакредитације, те начин поступања нових тијела, Агенција ће у 2026. години започети рад на изради интерних аката и процедура, као и пословника о раду експертске комисије, са циљем успостављања јединственог и конзистентног механизма спровођења процеса екстерне евалуације. Нова организација рада Агенције, у чијим тијелима ће бити заступљени представници академске заједнице, привреде, студената и државе, омогућава веће усклађивање Црне Горе са европским стандардима и смјерницама, праксом сродних агенција, те повећава њене

шансе за стицање пуноправног чланства у европским асоцијацијама за обезбјеђење квалитета.

Агенција ће у 2026. години континуирано радити на унапређењу екстерног система обезбјеђења квалитета, иновирањем нормативних аката, стандарда, правилника и интерних процедура, у складу са важећом законском регулативом и ЕСГ стандардима, те у тијесној сарадњи са установама високог образовања и осталим релевантним учесницима у систему високог образовања.

4. СЕКТОР ЗА ОБЕЗБЈЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА И ИСТРАЖИВАЊЕ

У 2026. години Агенцију очекује изазован посао у вези са успостављањем нових органа управљања и стручних тијела прописаних новим Законом о високом образовању, као и иновирање свих правних аката и процедура за спровођење поступака евалуација.

Као први у редоследу корака за реализацију поменутих измјена предвиђених Законом, биће усвајање новог Статута Агенције на начин да исти разрађује нове законске норме, као и да на што квалитетнији начин обезбједи усклађеност са ESG.

Након доношења Статута од стране актуелног Управног одбора, створиће се предуслови за избор органа управљања и стручних тијела, те усвајање нових процедура за поступке евалуација. Прелазним и завршним одредбама новог Закона о високом образовању предвиђено је да се поменуте активности спроведу најдаље до последњег квартала 2026. године. У вези са тим, највећи сегмент својих активности током 2026. године Агенција ће посветити сагледавању најбоље међународне праксе за уређење поступака евалуације и израду нових образаца и процедура, које ће упутити Акредитационом одбору, а све са циљем унапређења квалитета и испуњења ESG-а.

Током 2026. године Агенција ће пружити активан допринос ко-пресједавању Црне Горе Групом за праћење Болоњског процеса (BFUG). Поменуте активности ће укључивати учешће у међународном радном комитету за израду текста новог Communiqué-а, као и организација састанка Управљачког одбора BFUG-а у Подгорици у септембру 2026. године. Communiqué је документ који представља својеврсни оквир дјеловања у систему високог образовања широм ЕНЕА, у периоду до следеће Министарске конференције.

На Министарској конференцији у Тирани у мају 2024. године Црна Гора се као чланица Европског простора високог образовања (ЕНЕА) обавезала на спровођење реформи дефинисаних Тирана Communiqué-ом, којим су потврђене три кључне обавезе Болоњског процеса: три циклуса студија, признавање диплома и обезбјеђење квалитета високог образовања. Документ истиче и приоритетне правце развоја до 2030. године, укључујући примјену Европских стандарда и смјерница за обезбјеђење квалитета (ESG), академски интегритет, укљученост студената, интернационализацију и мобилност. Агенција има кључну улогу у испуњавању Болоњске обавезе у дијелу обезбјеђења квалитета високог образовања, што спроводи кроз досљедну примјену ESG-а.

Агенција ће у првој половини 2026. године објавити двије тематске анализе чиме ће се створити услови за испуњење ESG стандарда 3.4 "Тематске анализе". Поменуте анализе су рађене у сарадњи са међународним експертима, а односе се на анализу резултата првог циклуса евалуација, као и укљученост стејкхолдера у поступцима евалуације.

Дигитализација евалуационих поступака ће бити један од примарних фокуса Агенције током 2026. године, па ће за те потребе Агенција развити електронску апликацију за подношење захтјева за евалуацију, као и електронски регистар акредитованих студијских програма и реакредитованих установа високог образовања. Електронска апликација ће у многоме олакшати подношење захтјева од стране установа и унаприједити праћење поступака од стране запослених у Агенцији у свим фазама, од момента подношења захтјева до добијања сертификата. Такође, електронски регистар ће омогућити централизовано вођење, обраду и чување података, као и бржу и сигурнију размјену информација унутар Агенције и са другим надлежним институцијама и партнерима. Увођењем електронског регистра смањиће се административно оптерећење, унаприједити тачност и ажурност података, те допринијети квалитетнијем пружању услуга из надлежности Агенције.

Током 2026. године Агенција ће наставити са активностима међународне сарадње како би наставила да прикупља искуства, знања и актуелне трендове од стране земаља-чланица ЕНЕА. У том дијелу велику подршку ће представљати учешће у међународним пројектима, са највећим фокусом на пројекте финансиране од стране Ерасмус+ фонда. Сумарно, током 2026. године, Агенција ће наставити да спроводи активности на обезбјеђењу квалитета кроз:

- успостављање Савјета Агенције, Акредитационог одбора и Комисије за приговоре;
- израду нових правних аката, процедура и образаца усклађених са новим Законом о високом образовању;
- израду тематских анализа;
- посвећеност међународној сарадњи;
- као и кроз учешће у међународним пројектима оријентисаним ка изградњи капацитета.

4.1. Законодавни и стратешки оквир уподобљен са међународним стандардима

У 2026. години примаран задатак Агенције биће усмјерен ка изради нових правних акта, усклађених са Законом који је ступио на снагу у последњем кварталу 2025. године, као и иновирање постојећих стандарда, процедура и образаца. Динамика реализације поменутих активности у великој мјери ће зависити и од динамике успостављања нових органа и стручних тијела Агенције.

Након што се управљачки и стручни органи конституишу, створиће се предуслови за израду и доношење нових процедура за уређење поступака акредитације и реакредитације. Наиме, у складу са новим Законом, доношење ових процедура ће коначно бити у надлежности Агенције и то на начин што ће исте предложити Акредитациони одбор, а Савјет донијети. У том дијелу, током 2026. године, запослени у Агенцији ће бити посвећени истраживању најбоље међународне праксе за уређење процедура, на начин да исте буду усклађене са актуелним законским рјешењем и Европским стандардима и смјерницама (ESG). Такође, за поменуте потребе биће ангажовани и међународни консултанци за обезбјеђење квалитета, нарочито у дијелу израде нових стандарда и смјерница Агенције.

Током 2026. године планирано је и активно праћење имплементације Стратегије развоја високог образовања за период од 2024-2027. године из угла надлежности Агенције. Поменутом Стратегијом препознат је национални значај обезбјеђења квалитета у високом образовању, и с тим у вези трасирана је мапа пута ка чланству у међународним

асоцијацијама. Управо поменута Стратегија гарантује оквир за испуњење дугорочне визије Агенције.

Након креирања наведене легислативне базе, створили би се неопходни услови да Агенција започне процес приступања захтјевном и дуготрајном процесу пријављивања за чланство у Европску асоцијацију за обезбјеђење квалитета (ENQA). Тим чланством, дипломе стечене на црногорским установама високог образовања, као и Агенција, потврдиле би европски квалитет и суштинску припадност Европском простору високог образовања.

4.2. Самоевалуација у односу на Европске стандарде и смјернице (ESG)

Током 2026. године Агенција ће наставити са идентификацијом статуса испуњености ESG-а кроз иновирање документа „Интерна анализа стања усклађености система обезбјеђења квалитета на основу Европских стандарда и смјерница“.

Поменути документ представља интерни водич Агенције са идентификованим роковима за испуњење препорука како би се постигла усклађеност са ESG.

Такође, током 2026. године, планирано је ангажовање међународних консултаната који би пружили стручну подршку и смјернице Агенцији на путу усклађивања са ESG.

4.3. Међународна сарадња

Током 2026. године, Агенција ће наставити своје активности у склопу придруженог и пуноправног чланства у међународним асоцијацијама, као и билатералну сарадњу са националним агенцијама.

4.3.1. Сарадња са међународним асоцијацијама

Европска асоцијација за обезбјеђење квалитета (ENQA) - кроз придружено чланство у ENQA, предвиђено је да Агенција присуствује засиједању Скупштине у октобру 2026. године, као и Форуму Асоцијације, који ће се одржати у периоду од 22. до 24. априла 2026. године у Будимпешти. Тиме ће се повећати међународна препознатљивост Агенције и укљученост у раду ENQA, али и унаприједити билатерална сарадња са партнерским агенцијама. Поред Скупштине и Форума, ENQA ће током 2026. године организовати и сет радионица, са циљем унапрјеђења знања из специфичних сфера обезбјеђења квалитета високог образовања. За Агенцију су од посебног значаја ENQA радионице усмјерене ка подршци агенцијама које се припремају за спољну евалуацију од стране ENQA.

Централна и источноевропска асоцијација за обезбјеђење квалитета у високом образовању (CEENQA) - током 2026. године Агенција ће учествовати на двомјесечним састанцима CEENQA ради размјене знања и искустава у области обезбјеђења квалитета. Као пуноправна чланица CEENQA, Агенција ће активно доприносити унапређењу политика и јачању сарадње међу чланицама. Скупштина чланица CEENQA асоцијације са радионицом, одржаће се 9. и 10. јуна 2026. године у Сплиту, Хрватска.

Савјет за регионалну сарадњу и Иницијатива за реформу образовања у Југоисточној Европи (RCC и ERI SEE) – током 2026. године Агенција ће наставити сарадњу са поменутим

организацијама, кроз учешће у заједничким пројектима земаља Западног Балкана с циљем размјене искуства и убрзања чланства земаља региона у међународним асоцијацијама за обезбјеђења квалитета високог образовања.

У 2026. години Агенција ће размотрити и чланство у Међународној мрежи агенција за обезбјеђење квалитета у високом образовању (INQAАНЕ) -асоцијација која организује форуме за дискусију о међународним питањима у области обезбјеђења квалитета у високом образовању. Чланице INQAАНЕ мреже су агенције за обезбјеђење квалитета са глобалног нивоа.

4.3.2. Билатерална сарадња са националним агенцијама

Од свог оснивања Агенција је потписала споразуме о сарадњи са агенцијама за обезбјеђење квалитета из: Србије, Хрватске, Словеније, Републике Српске, Италије, Уједињеног Краљевства, као и са агенцијама из “малих земаљама” и то: Малте, Андоре, Исланда и Кипра.

Током 2026. године Агенција ће посебно интензивирати сарадњу са Србијом и Словенијом и то кроз учешће у заједничким научним скуповима и пружању обуке за запослене из Агенције.

Такође, током 2026. године интензивираће се и сарадња са потписницама из “малих земаља” кроз заједничке посјете агенцијама потписницама.

4.3.3. Група за праћење Болоњског процеса (BFUG)

У 2026. години Агенција ће пружити активан допринос ко-предсједавању Црне Горе BFUG-ом, заједно са Ирском, у шестомјесечном периоду. Наиме, према важећим правилима, BFUG је копредсједаван од стране државе која предсједава Европском унијом и једне државе која није чланица ЕУ, а долази из реда земаља ЕНЕА.

За период од 1. јула до 31. децембра 2026. године Ирска (као предсједавајућа ЕУ у другој половини 2026.) и Црна Гора (као земља кандидат за чланство) обављају функцију копредсједавања BFUG-ом. Поменуто копредсједавање значи да ће Ирска и Црна Гора заједно водити и координирати састанке BFUG-а и њеног Управног одбора, предлагати дневне редове, модерирати дебате и заступати приоритете чланица током тог периода. Обје земље ће допринијети представљању Болоњског процеса на међународним форумима и заједно ће радити на припреми документа и извјештаја.

Оваква улога омогућава Црној Гори већу видљивост у креирању политике високог образовања у Европи и утицај на заједничке иницијативе на простору ЕНЕА.

Поред копредсједавања, Црна Гора ће наставити са активностима у повезаним радним и координационим групама:

- Тематска група А за Квалификациони оквир
- Тематска група Б о Лисабонској Конвенцији о признавању
- Тематска група Ц за обезбјеђење квалитета
- Тематска група Д за социјалну димензију
- Радна група за праћење (имплементације) Болоњског процеса
- Радна група за интернационализацију и мобилност
- Радна група за фундаменталне вриједности
- Радна група за будућност Болоњског процеса

- Радна група за успостављање дугорочног секретаријата
- Координациона група за дијалог о глобалним политикама.

Током 2026. године, представница Агенције ће кроз Програм мобилности запослених у оквиру Тематске групе Ц за обезбјеђење квалитета боравити у словеначкој агенцији NAKVIS. Тема мобилности ће бити: Имплементација Стандарда и смјерница за обезбјеђивање квалитета у Европском простору високог образовања, са посебним фокусом на стандард ЕСГ 3.6. “Интерно обезбјеђење квалитета и професионално понашање”.

4.4. Међународни пројекти

Учешће у међународним пројектима је важан сегмент рада Агенције, јер доприноси јачању капацитета, повезивању са међународним партнерима и размјени знања.

Агенција ће током 2026. године наставити са активностима у оквиру сљедећа четири пројекта:

1. **Микро-креденцијали за професионални развој наставника (MOOC-based micro-credentials for teacher professional development – CRED4TEACH)** је Ерасмус+ пројекат чија се имплементација завршава 2026. године. Циљ пројекта је развој нових или унапређење постојећих компетенција наставника у области високог образовања. Током 2026. године Агенција ће учествовати у припреми завршне конференције, која ће се одржати у Подгорици заједно са састанцима пројектних партнера у периоду од 28. до 30. априла.
2. **Промовисање интернационализације установа високог образовања у Црној Гори кроз изградњу капацитета за студије на енглеском језику (Promoting internationalization of higher education institutions in Montenegro through capacity building for studies in English language - ME-Study in English)** је структурни Ерасмус+ пројекат који има за циљ унапређење капацитета установа високог образовања и побољшање законодавног оквира за реализацију студијских програма на енглеском језику у Црној Гори. Активности Агенције планиране у 2026. години везане су за имплементацију веб апликације за подношење захтјева за евалуацију студијских програма на енглеском језику. У 2026. години Агенција очекује најмање два захтјева за акредитацију студијских програма на енглеском језику.
3. **Унапређење сајбербезбједности црногорског система високог образовања (Straightening Up Cybersecurity Posture of Montenegrin Higher Education system - CSupMNE)** је Ерасмус+ пројекат усмјерен на унапређење система високог образовања у Црној Гори кроз јачање ресурса за ефикасније суочавање са изазовима сајбер безбједности у дигиталном окружењу. У 2026. години планиран је развој додатног стандарда за евалуацију који ће анализирати спремност установа за извођење наставе у ванредним ситуацијама. Такође, у 2026. години планиране су бројне обуке и студијске посјете партнерским институцијама.
4. **Развој, праћење, препознавање и дигитализација ваннаставних активности на универзитетском нивоу (Development, Tracking, Recognition and Digitalization of Extracurricular Activities at University Level- DTRD-ECA)** је Ерасмус+ пројекат који наглашава кључну улогу ваннаставних активности у унапређењу личног развоја студената, њиховог друштвеног ангажмана и професионалног умрежавања. У 2026. години Агенција ће имати задатак да за потребе пројекта изради додатни критеријум за евалуацију установа

високог образовања који ће процијенити спремност установа за подстицање ваннаставних активности студената.

Агенција ће током 2026. године, са међународним партнерима, размотрити могућности пријаве у оквиру нових пројектних позива.

4.5.Истраживање

Током 2026. године наставиће се тренд посвећености изради тематских анализа, па ће тако Агенција објавити Тематску анализу првог циклуса реакредитације установа високог образовања у Црној Гори и Тематску анализу о укључености свих актера у поступцима евалуација са анализом досадашње праксе. Поменуте анализе су израђене уз подршку међународних консултаната у области обезбјеђења квалитета из Србије и Малте.

Током 2026. године биће спроведено истраживање степена задовољства установа високог образовања и експертских комисија у вези са постојећим евалуационим процедурама. Поменуто истраживање се спроводи уз помоћ упитника који су осмишљени као инструмент за систематско прикупљање повратних информација о квалитету рада Агенције, јасноћи и примјењивости процедура, ефикасности комуникације, транспарентности поступака и укупном задовољству учесника процесом екстерне евалуације. У 2026. години, Агенција ће изградити анализу на бази података прикупљених кроз упитнике попуњене током 2025. године. Резултати ове анализе послужиће као основа за даљи развој и унапређење методологије рада Агенције, као и за јачање транспарентности и квалитета система обезбјеђења квалитета у високом образовању у Црној Гори. У циљу даљег унапређења овог механизма, садржај и структура упитника биће, по потреби, кориговани у складу са уоченим налазима и препорукама проистеклим из спроведених анализа.

Такође, и у 2026. години наставиће се са праћењем трендова уписаних и дипломираних студената у систему високог образовања на основу званичних података Управе за статистику (МОНСТАТ).

Имајући у виду да ће се током 2026. године спровести и активност увођења електронског регистра, Агенција ће унаприједити методологију вођења истог, на начин да електронски Регистар акредитованих студијских програма и реакредитованих установа високог образовања буде на што прегледнији начин доступан крајњим корисницима. Такође, он ће у свом саставу обухватити и преглед актуелних студијских програма и установа.

На основу резултата планираних истраживања Агенција ће предлагати мјере за унапређење квалитета високог образовања.

5. СЛУЖБА ЗА ОПШТЕ ПОСЛОВЕ И ФИНАНСИЈЕ

5.1.Кадровски послови

Законом о високом образовању, прописано је да директор и запослени у Агенцији остварују права и обавезе из радног односа у складу са законом којим се уређују права и обавезе државних службеника и намјештеника. Сходно овој одредби Агенција ће и током 2026. године континуирано пратити све обавезе које произилазе из Закона о државним

службеницима и намјештеницима и других прописа којима су уређују права и обавезе запослених.

Како је Служба за опште послове и финансије надлежна за пријем, завођење, архивирање и слање аката, израду општих аката Агенције, припрему и обједињавање програма, планова рада и извјештаја о раду Агенције, припрему појединачних аката о остваривању права из радних односа запослених, припрему аката за обрачун зарада, накнада и других примања запослених, припрему и закључивање уговора са физичким и правним лицима, вођење персоналне евиденције, остваривање сарадње са органом државне управе надлежним за управљање кадровима у дијелу оглашавања радних мјеста, стручног оспособљавања запослених и кадровског планирања у складу са вежећим прописима, припрему буџета, финансијских планова рада и извјештаја Агенције, припрему документације за обрачун зарада, накнада и других примања запослених и других финансијских послова, а посебно припрему и извршење предрачуна средстава, израду финансијског плана, благовремено и намјенско коришћење средстава за намјене предвиђене буџетом и финансијским планом, израду периодичних обрачуна и завршних рачуна, израду финансијских исказа и достављање Државном трезору, овјеравање тачности и пуноважности, плаћања државним новцем, јавне набавке, у складу са вежећим прописима ови послови ће се у Служби током 2026. године континуирано обављати.

У складу са новим Законом о високом образовању Агенција ће, након усвајања Статута донијети Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији Агенције, а након тога кадровски план за 2026. годину, у складу са буџетом за 2026. годину.

Током 2026. године, а у складу са законом сви запослени биће редовно оцијењени за 2025. годину. Наставиће се планирање и реализација програма стручног усавршавања запослених у Агенцији а у сарадњи са Управом за људске ресурсе.

Сви финансијско-рачуноводствени послови ће се током 2026. године обављати искључиво у Агенцији, док ће се обрачун зарада вршити преко Централизованог обрачуна зарада (ЦОЗ), који је повезан са Централном кадровском евиденцијом (ХРМИС).

5.2. Унутрашње контроле

У првом кварталу 2026. године Агенција ће Министарству финансија у складу са Законом о управљању и унутрашњим контролама у јавном сектору ("Службени лист ЦГ", број 75/18) поднијети Извјештај о активностима на спровођењу и унапређењу управљања и унутрашње контроле за 2025. годину.

Имајућу у виду да је Агенција у јануару мјесецу 2024. године, сходно Закону о управљању и унутрашњим контролама у јавном сектору ("Службени лист ЦГ", број 75/18) усвојила нову Књигу процедура Агенције (иновирана књига која је усвојена 2020. године), као и нове интерне процедуре, Служба ће и у наредном периоду радити на активностима које се односе на спровођењу и унапређењу управљања и контрола.

5.3. Спрјечавање корупције

Агенција као правно лице које је основала Влада Црне Горе у циљу обављања дјелатности од јавног интереса обавезник је примјене Закона о спрјечавању корупције ("Службени лист ЦГ", бр. 54/24). Све обавезе прописане овим законом, поштоваће се и током 2026. године.

5.4. Јавне набавке

Планом јавних набавки за 2026. годину предвиђена је набавка роба и услуга у вриједности од 55.462,1 ЕУР без ПДВ-а. Након добијања сагласности Министарства финансија, план ће бити објављен на порталу јавних набавка (ЦЕЈН) у законском року.

У 2026. години у плану је објављивање поступка једноставне набавке за услуге туристичке агенције за резервацију и набавку авио карата и хотелског смјештаја (за службена путовања запослених и трошкове ангажовања експерата за поступке евалуација), процијењене вриједности 24.950,00 ЕУР без ПДВ-а. Након завршеног поступка, биће закључен уговор са најповољнијим добављачем.

Остале једноставне набавке (набавка канцеларијског материјала, горива, рачунара и рачунарске опреме, услуге ревизије као и израде и одржавања софтвера за рачуноводство) су мање вриједности и у складу са Законом о јавним набавкама и Интерном процедуром о спровођењу поступака јавних набавки биће спроведене путем прикупљања минимум три понуде, одабиром најповољније понуде и закључењем уговора.

Агенција ће у роковима предвиђеним законом, доставити надлежној институцији полугодишњи и годишњи извјештај о спроведеним поступцима и извршеним набавкама.

Број: 05-078/26-276/40
Датум: 07.10.2026.